

20 PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO  
26 ipv



*Ser Hoje  
Ter Amanhã*



Politécnico  
de Viseu

**Título:** Plano de Atividades e Orçamento 2026, Instituto Politécnico de Viseu

**Autoria:** Instituto Politécnico de Viseu

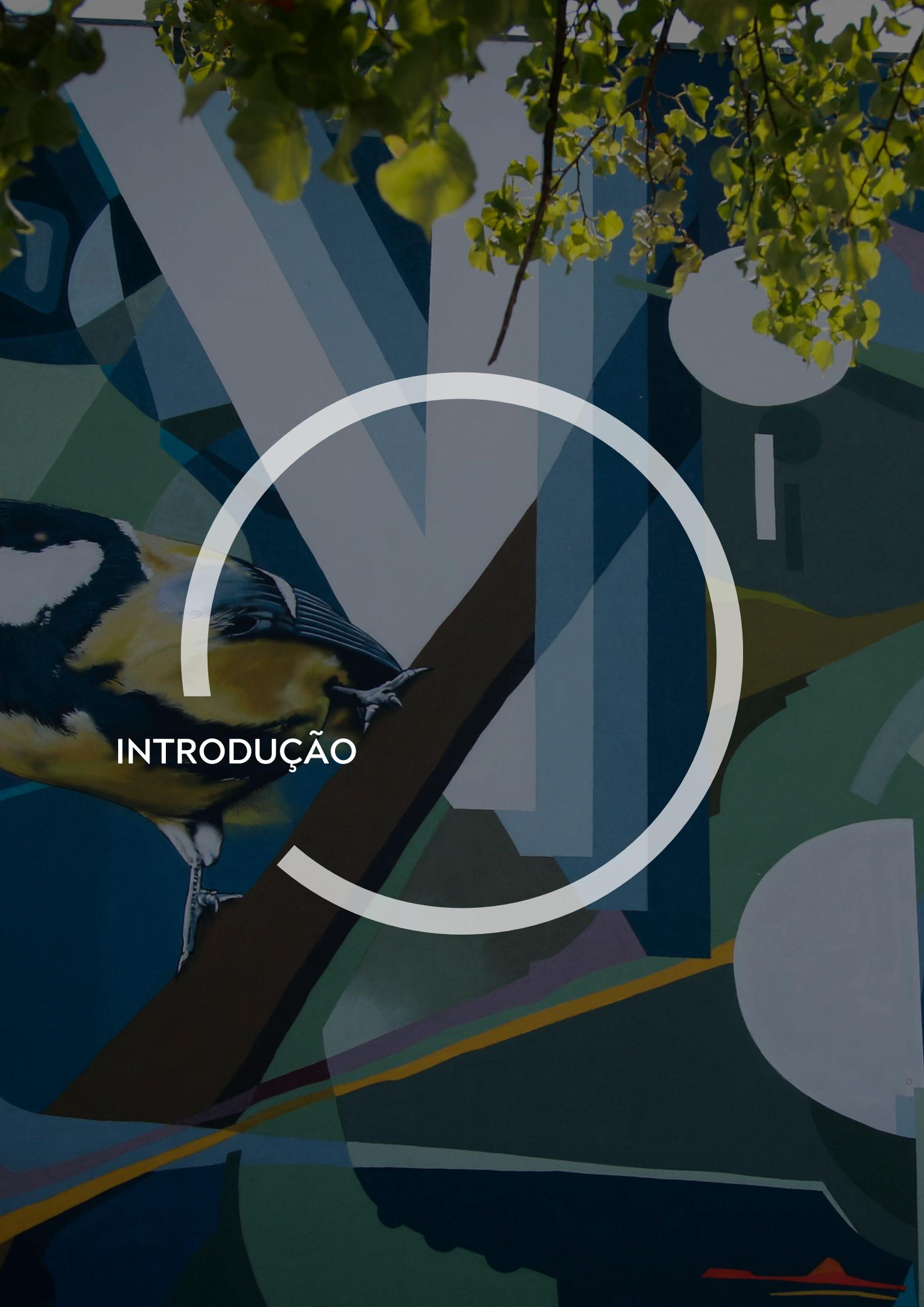
**Edição:** dezembro de 2025

Aprovado pelo Conselho Geral do Instituto Politécnico de Viseu, em reunião de \_\_ de dezembro de 2025



# ÍNDICE

<b>Introdução</b>	2
<b>Caracterização Institucional</b>	4
<b>IPV em Números</b>	9
<b>Eixos Estratégicos</b>	11
A - Educação e Formação	12
B - Investigação	30
C - Ligação à Comunidade/Transferência de conhecimento	43
D - Internacionalização	56
E - Infraestruturas	62
F - Planeamento e melhoria	68
<b>Orçamento 2026</b>	76
<b>Mapa de Pessoal IPV&amp;SAS 2026</b>	96

A vibrant, abstract mural featuring a large bird, a tree, and geometric shapes.

# INTRODUÇÃO

## MENSAGEM DO PRESIDENTE

O Instituto Politécnico de Viseu é, hoje, fruto do seu trajeto de excelência e de um êxito construído em múltiplas dimensões do ensino superior, uma instituição amplamente reconhecida pela qualidade da sua formação, pela proximidade e reciprocidade humana que estabelece com os seus estudantes e pela profunda e intensa ligação a Viseu Região. Ao longo de décadas, 46 anos de existência, o IPV soube afirmar-se com rigor, competência e compromisso público, construindo um legado que honra o passado e projeta confiança no futuro. A qualidade pedagógica que distingue as suas escolas, a solidez científica de um corpo docente empenhado e a relevância crescente do seu impacto económico, social e cultural fazem do IPV uma referência incontornável em Portugal. Cada curso, cada laboratório, cada projeto, cada estudante, cada docente, cada colaborador operacional, técnico e de gestão, cada parceiro contribuíram para consolidar uma instituição que se transformou num agente determinante do desenvolvimento regional e num espaço de conhecimento que serve a comunidade com excelência. Mas a grandeza das instituições mede-se também pela sua capacidade de sonhar mais longe. E o IPV quer, e merece, ir mais além. A ambição de evoluir para Instituição Universitária representa não apenas um desejo, mas a continuidade natural de um percurso de maturidade, qualidade e visão estratégica. Os próximos anos serão, por isso, cruciais. Temos que abrir a porta a novos domínios de saber, ao fortalecimento da investigação aplicada, à produção de mais ciência e à criação de soluções inovadoras que respondam aos desafios do presente e antecipem as necessidades do futuro. Este caminho exige coragem, investimento e determinação. Exige infraestruturas modernas, laboratórios avançados, projetos de I&D mais robustos e uma aposta crescente na internacionalização. Mas, acima de tudo, exige o que o IPV sempre teve - uma identidade forte, um corpo docente competente e comprometido, uma comunidade académica coesa e laços profundos com Viseu Região que serve. Por tudo isto, o IPV está preparado para dar o passo seguinte. Tornar-se universidade não é apenas uma meta administrativa ou institucional, é um destino construído pela qualidade demonstrada, pela visão assumida e pelo compromisso contínuo com o desenvolvimento da nossa comunidade. É o reconhecimento de uma instituição que cresce, transforma, inspira e que está pronta para assumir um papel ainda mais relevante no panorama do ensino superior português. O futuro chama, e o IPV responde com ambição, confiança e determinação. O conhecimento tem força, mas quando é partilhado com uma região e com um país ganha propósito. E é com propósito que o IPV quer continuar a servir, inovar e liderar.

José Santos Costa  
Presidente do Instituto Politécnico de Viseu



## MISSÃO

O IPV tem por missão a qualificação de alto nível, a produção e difusão do conhecimento e a formação cultural, artística, desportiva, tecnológica e científica das pessoas, num quadro de referência internacional.

Inserido na realidade portuguesa, o IPV tem vindo a desenvolver a sua estratégia numa perspetiva de pensamento global e de aprendizagem universal, sem esquecer a singularidade da região onde se encontra enquadrado, alicerçada no respeito pelas pessoas e pelo ambiente.

## VISÃO

Ser reconhecida como instituição de referência no panorama do ensino superior nacional e internacional, elo de ligação do conhecimento na região, no país e no mundo e ter capacidade de resposta adequada aos desafios sociais futuros e objetivos de desenvolvimento.

## VALORES DA INSTITUIÇÃO

### GLOBAL

Empenhada em proporcionar a Todas e a Todos uma perspetiva internacional e competências para o envolvimento intercultural, em ligar e envolver os investigadores e educadores em redes internacionais, em ajudar as comunidades a melhor aceder e contribuir para culturas, conhecimentos, ideias e debates internacionais.

### EQUITATIVA

Promotora de um olhar igual para o diferente.

### SUSTENTÁVEL

Comprometida com a promoção da sustentabilidade e a utilização responsável dos recursos.

### INCLUSIVA

Prática de envolvimento contínuo, reflexão, compromisso com o respeito e reconhecimento da interdependência para fomentar e aumentar as oportunidades para a expressão plena de identidades diversas.

CARACTERIZAÇÃO  
INSTITUCIONAL

O futuro  
Ser brilh  
Programá

O **Instituto Politécnico de Viseu**, criado pelo Decreto-Lei nº 513-T/79, de 26 de dezembro, é uma instituição de ensino superior público dedicada à criação, transmissão e aquisição, reflexão crítica e difusão cultural, científica, tecnológica e de investigação.

A norma fundamental de organização interna e de funcionamento do Instituto está regulamentada nos estatutos, publicados em 27 de março de 2009, pelo Despacho Normativo n.º 12-A/2009.

Tendo em vista a concretização da sua missão, bem como a especificidade do contexto social, económico e cultural em que se insere, organiza-se internamente em unidades orgânicas de ensino, unidades de investigação e serviços de suporte.

O governo do IPV é exercido pelos seguintes órgãos: Conselho Geral, Presidente e Conselho de Gestão. São também órgãos do Instituto o Conselho Académico e o Conselho para a Avaliação e Qualidade.

Encontra-se na cidade de Viseu e na cidade de Lamego, integrando cinco escolas:



Escola Superior Agrária de Viseu  
**ESAV**



Escola Superior de Educação de Viseu  
**ESEV**



Escola Superior de Saúde de Viseu  
**ESSV**



Escola Superior de Tecnologia e Gestão de Lamego  
**ESTGL**



Escola Superior de Tecnologia e Gestão de Viseu  
**ESTGV**

Os **Serviços de Ação Social** são uma unidade funcional do Instituto Politécnico de Viseu, dotada de personalidade jurídica e autonomia administrativa e financeira, regendo-se por regulamento próprio. Os Serviços de Ação Social procuram garantir, na sua relação direta com os estudantes, a melhor aplicação da política de ação social, superiormente definida, que permita o acesso e a frequência do ensino superior por parte de todos os estudantes, desenvolvendo os esforços necessários para que nenhum seja excluído por incapacidade financeira.

No âmbito da sua atuação, disponibilizam apoios diretos e indiretos, como bolsas de estudo, bolsas de colaboração, serviços de alimentação, alojamento, saúde, atividades culturais e desportivas. A par destes apoios, compete aos Serviços de Ação Social identificar casos de carência económica, desadaptação ao ambiente escolar e demais situações que possam afetar o sucesso escolar do estudante e a sua inserção social. Os Serviços de Ação Social estão presentes no campus do Instituto Politécnico de Viseu e na ESTGL, garantindo uma maior proximidade aos estudantes.

A gestão destes serviços é exercida pelos seguintes órgãos:

- Administrador para a Ação Social
- Conselho Administrativo
- Conselho de Ação Social

# ÓRGÃOS DO IPV

## DIREÇÃO 2025-2029

O governo do IPV é exercido pelos seguintes órgãos: Conselho Geral, Presidente e Conselho de Gestão. São também órgãos do Instituto o Conselho Académico e o Conselho para a Avaliação e Qualidade.

### Presidência e Administração



José dos Santos Costa  
PRESIDENTE



João Manuel Vinhas Ramos Marques  
VICE-PRESIDENTE



Helena Maria Vala Correia  
VICE-PRESIDENTE



João Paulo Balula  
VICE-PRESIDENTE



Carla Coimbra  
ADMINISTRADORA IPV



Guilherme Almeida  
ADMINISTRADOR SASIPV

### Pró-Presidência



Cristina Barroco  
LIGAÇÃO À COMUNIDADE E  
TRANSFERÊNCIA DE CONHECIMENTO



Luisa Augusto  
EMPREendedorismo e  
EMPREGABILIDADE



Carlos Albuquerque  
SAÚDE, DESPORTO, BEM-ESTAR E  
SUSTENTABILIDADE



Susana Amante  
RELAÇÕES INTERNACIONAIS



Maria Pacheco Figueiredo  
UNIVERSIDADE EUROPEIA EUNICE



Cristina Wanzeller  
INFORMÁTICA E SISTEMAS DE  
INFORMAÇÃO



Joaquim Antunes  
COORDENAÇÃO INSTITUCIONAL



Filipe Caldeira  
INFORMÁTICA E INFRAESTRUTURAS



Paulo Mendes  
INFRAESTRUTURAS E  
MANUTENÇÃO DO EDIFICADO



Sandra Antunes  
RESPONSABILIDADE E  
INOVAÇÃO SOCIAL



Paula Correia  
INVESTIGAÇÃO, CIÊNCIA E  
INOVAÇÃO



Joana Martins  
COMUNICAÇÃO ESTRATÉGICA

### Provedoria do Estudante



Maria João Amante  
PROVEDORA DO ESTUDANTE

# **CONSELHO GERAL**

## **DIREÇÃO 2025-2029**

### **PRESIDENTE CONSELHO GERAL**

Arlindo Marques da Cunha

### **SECRETÁRIO DO CONSELHO GERAL**

Cristina Maria de Jesus Barroco Novais

### **REPRESENTANTES DOS PROFESSORES E INVESTIGADORES**

Anabela Oliveira da Silva Fragata

Ana Cristina Wanzeller Guedes de Lacerda

António Ventura Gouveia

Carlos Manuel Sousa Albuquerque

Cristina Maria de Jesus Barroco Novais

Eduardo Miguel Teixeira Mendonça Gouveia

Hélder Filipe dos Santos Viana

Helena Maria Vala Correia

João Manuel Vinhas Ramos Marques

João Paulo Rodrigues Balula

José Manuel de Almeida Pereira

Manuela Maria da Conceição Ferreira

Maria Cristina Azevedo Gomes Santos Silva

Maria João Cunha Silva Reis Lima

Maria Pacheco Figueiredo

Miguel Ângelo Sousa Dias Ferreira da Mota

### **REPRESENTANTES DOS ESTUDANTES**

Ana Catarina Correia Antunes Pereira

Ana Cláudia Ferreira Pinto

André Cachaço Bandeira

Maria Rodrigues Francisco

Sérgio Manuel Santos Marques

### **MEMBROS COOPTADOS**

Cristina Fernandes

Elísio Oliveira Duarte Fernandes

Joaquim Jorge Martins de Loureiro e Nelas

Maria de Fátima dos Prazeres Eusébio

Maria Isabel Lopes Peres

Marta Lourenço

Paulo Fernandes Rodrigues de Sousa

Susana de Melo Abreu

## UNIDADES ORGÂNICAS



Hélder Filipe dos Santos Viana  
**PRESIDENTE DA ESAVE**  
Fernando Jorge Andrade Gonçalves  
**VICE-PRESIDENTE DA ESAVE**  
Daniela de Vasconcelos Teixeira Aguiar da Costa  
**VICE-PRESIDENTE DA ESAVE**



Esperança do Rosário Jales Ribeiro  
**PRESIDENTE DA ESEV**  
José Manuel de Almeida Pereira  
**VICE-PRESIDENTE DA ESEV**  
Sara Maria Alexandre e Silva Felizardo  
**VICE-PRESIDENTE DA ESEV**



Manuela Maria da Conceição Ferreira  
**PRESIDENTE DA ESSV**  
Maria Odete Pereira Amaral  
**VICE-PRESIDENTE DA ESSV**



Miguel Ângelo Sousa Dias Ferreira da Mota  
**PRESIDENTE DA ESTGL**  
Ana Teresa Bernardo Guia  
**VICE-PRESIDENTE DA ESTGL**  
Daniel Ferreira de Azevedo  
**VICE-PRESIDENTE DA ESTGL**



António Ventura Gouveia  
**PRESIDENTE DA ESTGV**  
Joana Rita da Silva Fialho  
**VICE-PRESIDENTE DA ESTGV**  
Suzanne Fonseca Amaro  
**VICE-PRESIDENTE DA ESTGV**

## COORDENAÇÕES INSTITUCIONAIS

**ÁREA DE VOLUNTARIADO E SOLIDARIEDADE**  
Clarinda Almeida

**ÁREA DA VALORIZAÇÃO DO PATRIMÓNIO**  
Jorge Adolfo

**NÚCLEO DE APOIO À INCLUSÃO DE ESTUDANTES COM NECESSIDADES EDUCATIVAS ESPECÍFICAS**  
Sara Felizardo

**ÁREA DA CULTURA E ARTES**  
Paula Rodrigues

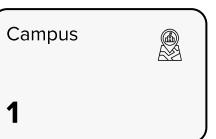
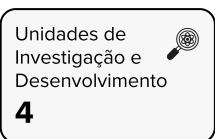
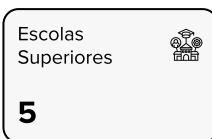
**NÚCLEO DE DIVERSIDADE E IGUALDADE**  
Paula Xavier

**ÁREA DA VALORIZAÇÃO DO TERRITÓRIO**  
Miguel Mota



## IPV EM NÚMEROS

# IPV EM NÚMEROS



## Oferta Formativa

	Doutoramento	<b>1</b>
	Pós-Graduações	<b>6</b>
	Mestrados	<b>32</b>
	Licenciaturas	<b>32</b>
	CTeSP	<b>29</b>

## Comunidade

	483 Docentes	
	82,9%	Doutorados de carreira
	25%	Doutorados convidados
	213	Colaboradores não docentes IPV
	31	Colaboradores não docentes SAS
	2	Investigadores
	34	Bolseiros de Investigação
	6.230	Estudantes inscritos
	667	Estudantes com nacionalidade estrangeira

Data: 01.12.2025

## Estudantes

**2024/2025**   
Total estudantes

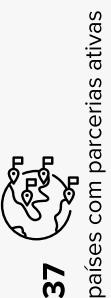
31.07.2025

**2025/2026**   
estudantes inscritos

### 2025/2026



	Estudantes Internacionais e Nac. Estrangeira	<b>859</b>
	Estudantes em mobilidade IN	<b>271</b>
	Estudantes em mobilidade OUT	<b>130</b>
	Docentes e não Docentes em mobilidade IN	<b>80</b>
	Docentes e não Docentes em mobilidade OUT	<b>60</b>



Data: 01.12.2025

## Ação Social

	Bolsas de Estudo atribuídas	<b>1 697</b>
	Bolsas de Colaboração	<b>89</b>
	Ocupação Residências	<b>99%</b>
	Refeições servidas até 01.12.2025	<b>51 036</b>
	Estudantes Atletas aprovados	<b>32</b>

## Informação Financeira

**36 026 938,00€** - Orçamento 2026 IPV&SAS

**34 329 196,00€** - Orçamento 2026 IPV

**1 697 742,00€** - Orçamento 2026 SAS

(orçamentos submetidos à DGO)





# EIXOS ESTRATÉGICOS

## A - EDUCAÇÃO E FORMAÇÃO



*A primeira missão do IPV é garantir o acesso a educação e formação superior de excelência, ministrada por um corpo docente altamente qualificado, promovendo a conceção e implementação de projetos inovadores, socialmente relevantes, assumindo-se como agente de intervenção social, de transformação tecnológica, de qualificação das comunidades, de sustentabilidade e de internacionalização. Assim, impõe-se o Eixo Estratégico A - Educação e Formação.*

*in Plano Estratégico 2030*

O Instituto Politécnico de Viseu (IPV) tem garantido o acesso a educação e formação superior de excelência ao longo dos 46 anos da sua existência.

Em 2026, relativamente ao Eixo Estratégico Educação e Formação, dará continuidade ao trabalho desenvolvido, adequando a sua oferta formativa às necessidades emergentes, melhorando os processos de captação de estudantes, impulsionando a cultura de inovação pedagógica permanentemente e promovendo o sucesso e o bem-estar dos seus estudantes.

Destacam-se as seguintes ações que se revestem de maior relevância:

- Oferta de formação orientada para as necessidades e/ou exigências de adequação a novos paradigmas, das pessoas, das instituições e das empresas;
- Acompanhamento do percurso profissional dos diplomados, incentivando a continuidade dos estudos no IPV para atualização;
- Disponibilização de centros de recursos e equipamento para formação e investigação aplicada;
- Implementação de medidas destinadas a reduzir o abandono, bem como a promover o sucesso e o bem-estar dos estudantes.

## OBJETIVO ESTRATÉGICO

### A1 - Adequar a oferta formativa a necessidades emergentes

#### Atualizar a oferta formativa

Ação	Meta 2026
Preparar Mestrado <i>ERASMUS MUNDUS</i> em Agroecologia, em parceria com a Universidade da Catânia	1 projeto submetido à Agência ERASMUS +
Curso de Mestrado na área Alimentar para substituir o Mestrado em Qualidade e Tecnologia Alimentar	Submeter o curso à A3ES
Curso de Mestrado Internacional - <i>AGROECOLOGY AND SUSTAINABLE MEDITERRANEAN SMALL SCALE AGRICULTURAL SYSTEMS</i> , a lecionar por 3 Instituições na Grécia, Itália e Portugal	
Licenciatura em Proteção Civil e Gestão do Território	Submeter o curso à A3ES
Pós-Graduação em Gestão de Emergência e Riscos Naturais	Submeter a aprovação
Aumentar o número de modalidades com reconhecimento à formação de treinador (Artes Marciais – Karaté / Ginástica Desportiva)	2 modalidades
Organizar ações de sensibilização dos estudantes para o Empreendedorismo	2 ações
Realizar ações de formação no âmbito das especificidades formativas do Mestrado em Educação Especial	4 ações
Analizar o levantamento realizado junto de entidades empregadoras sobre competências valorizadas em recém diplomados (dados recolhidos pelo gabinete EUNICE)	1 reunião
Participar nos grupos de trabalho para acompanhamento da implementação dos novos planos de estudos do Mestrado em Educação Pré-Escolar e ensino do 1.º CEB, Mestrado em EVT no Ensino Básico, Mestrado em 1.º CEB e Ensino de Mat e CN no 2.º CEB, e Mestrado em 1.º CEB e Ensino de Português e HGP no 2.º CEB, enquadrados pela mudança legislativa	1 grupo de trabalho
Propor um curso de Formação Especializada na área da Educação Especial, Domínio Cognitivo e Motor	1 curso
Continuar com o processo de submissão à A3ES do Curso de Mestrado em Enfermagem Médico -Cirúrgica nas áreas da Enfermagem dos Cuidados Paliativos e Enfermagem à Pessoa em Situação Crónica	1 ciclo de estudos submetido à A3ES
Iniciar a construção de um plano de estudos de 3.º ciclo ( <i>One Health</i> ) em parceria com a EUNICE	1 ciclo de estudos <i>One Health</i>
Microcredenciais	2 microcredenciais na área da saúde
Curso de Pós-graduação em Gerontologia e Geriatria na modalidade a distância	1 pós-graduação submetida ao CTC
CTEsP em Gerontologia e Geriatria	1 submissão da proposta à DGES

## Atualizar a oferta formativa

[cont.]

Ação	Meta 2026
Reestruturar planos curriculares e dos ciclos de estudo em consonância com as necessidades dos diferentes atores do território, assegurando que a instituição continue a consolidar-se como um promotor ativo e relevante do desenvolvimento territorial	Rever dois planos curriculares
Apostar em formações/workshops desenvolvidas em parceria com empresas de referência, em áreas emergentes como, por exemplo, Inteligência Artificial e Computação em <i>Cloud</i>	Realizar dois workshops
Promover e descentralizar formações, nomeadamente de CTeSP's, em concelhos da CIM Douro	Implementar duas formações descentralizadas
Promover Oferta Formativa no Ensino Profissional através da Rede (PEPER), em colaboração com as Unidades Orgânicas do IPV e a Escola de Hotelaria e Turismo de Lamego	Desenvolver novos cursos de formação na área da Eno-Gastronomia
Dinamizar Projeto Piloto do Ensino Online EaD@PV	Implementar um curso piloto online
Reforçar a oferta formativa em regime Pós-laboral	Alargar a oferta de pelo menos um curso
Retomar a proposta de 3.º Ciclo de estudos em Saúde e Ambiente	1 processo a submeter à A3ES
Concluir o processo de alteração do Mestrado em Engenharia Informática - Sistemas de informação	Aprovação pela A3ES
Concluir e autorizar abertura de concursos para docentes de carreira	10 docentes
Propor a alteração ao plano de estudos da Licenciatura em Tecnologia e Design de Mobiliário e consequente ajuste no CTeSP de Técnico de Design de Mobiliário	1 processo a submeter à A3ES

## Propor novas formações

Ação	Meta 2026
Responder a necessidades emergentes de formação e a alterações do Regime Jurídico do Ensino Superior através da disponibilização de nova oferta formativa no âmbito da Universidade Europeia EUNICE - unidades curriculares a serem disponibilizadas no Course Catalogue	10 unidades curriculares
Disponibilizar nova oferta formativa no âmbito da Universidade Europeia EUNICE - criação de mestrados com os parceiros da aliança (participação com módulos/unidades curriculares)	Participação na proposta de 4 ciclos de estudo
Participar na oferta formativa no âmbito da Universidade Europeia EUNICE - MOOC sobre <i>Global Competences</i>	Participação com um tópico para o MOOC
Realizar eventos formativos no âmbito da Ética no Desporto, Desporto Adaptado e Desportos Coletivos de Invasão para a comunidade desportiva (estudantes, docentes e demais agentes desportivos)	2 eventos
Elaborar os regulamentos de transição dos cursos de mestrado de formação de professores, recentemente alterados, em conformidade com o quadro legislativo em vigor	4 regulamentos de transição

## Propor novas formações

[cont.]

Ação	Meta 2026
Iniciar no ano letivo 2026/2027 os novos cursos aprovados pela A3ES (Fisioterapia - 1.º ciclo; Ambiente e Saúde - 2.º ciclo)	2 cursos novos
Desenvolver plano de formações no âmbito da Formação Contínua e Práticas Pedagógicas	Elaborar um plano de formações
Pós-Graduações alinhadas com as necessidades específicas de empresas e instituições, garantindo uma oferta formativa diversificada e ajustada ao mercado	Lançar duas novas pós-graduações
Lançar Mestrado em Gestão	Arranque no ano letivo 2026/27
Participar na oferta formativa da EUNICE com a criação de Cursos disponibilizadas no Course Catalogue	5 cursos online para alunos da Eunice

## Desenvolver programas de educação ao longo da vida

Ação	Meta 2026
Potenciar formações específicas na área digital, financiadas por organizações e empresas	Estabelecer 1 processo
Dar continuidade a prestação de serviços relativa a formações	Concluir C-Academy
Analizar o levantamento realizado junto de entidades empregadoras sobre competências e áreas de formação valorizadas em recém diplomados (dados recolhidos pelo gabinete EUNICE)	1 reunião
Realizar cursos de formação contínua de professores (em diferentes modalidades) em contextos escolares (projeto CAAD; 4.ª edição do ciclo de Conferências - Aprender é Coisa Séria)	1 curso de formação
Proporcionar formação contínua aos orientadores cooperantes, com enfoque nas artes e no ensino artístico	1 ciclo de formação (2 ou mais áreas)
Propor novas modalidades desportivas com reconhecimento para formação de treinador	2 modalidades
Estudar a viabilidade de criar curso breve em Atividade Física Sénior para especialização pós graduada, incluindo a realização de sessões de trabalho com as entidades recetoras de estagiários, visando a integração dos seus contributos no desenho curricular das UC de Estágio I e II	1 estudo/ 2 sessões
Colaborar na elaboração do Regulamento de Microcredenciais do IPV, possibilitando a diversificação da oferta formativa de outras modalidades não conferentes de grau	1 Regulamento de Microcredenciais do IPV
Iniciar no ano letivo 2026/2027 o funcionamento de um curso de Pós-graduação	Curso de Pós-graduação em Gerontologia e Geriatria na modalidade à distância
Iniciar no ano letivo 2026/2027 o funcionamento de um CTEsP	CTEsP Gerontologia e Geriatria
Desenvolver plano de formações no âmbito da Formação Contínua e Práticas Pedagógicas	Elaborar um plano de formações

## Desenvolver programas de educação ao longo da vida

[cont.]

Ação	Meta 2026
Promover o desenvolvimento de formações de curta duração em parceria com empresas de referência, em áreas emergentes	Realizar uma formação de curta duração
Educação para Seniores - criar programas específicos para a população sénior	Criar um programa para seniores
Implementar cursos breves de formação/atualização em domínios próprios da matemática e suas aplicações	Implementar pelo menos um curso
Promover a realização do curso "Legislação Ambiental"	1 Curso
Promover a realização do curso "Educação para o ambiente e para a sustentabilidade"	1 Curso
Realizar formação de curta duração - "Rumo à Poluição Zero"	1 Formação
Estabelecer processo para potenciar formações específicas na área digital, financiadas por organizações e empresas	processo
Colaborar em programas de formação em Cibersegurança para a Administração Pública e Setor Privado (C-ACADEMY) - Dar continuidade a prestação de serviços relativa a formações	Concluir C-Academy

### OBJETIVO ESTRATÉGICO

A2 - Melhorar os processos de captação de estudantes

## Envolver a comunidade académica na divulgação nacional e internacional da oferta formativa

Ação	Meta 2026
Promover evento Mostra 2026: Dia Aberto à Comunidade para divulgação da oferta formativa do IPV	Realização de 1 evento
Promover do evento Dias Abertos IPV 2026	Realização de 1 evento
Participar em Feiras Nacionais de Educação, Formação e Empregabilidade	Participação em 2 Feiras nacionais: Futurália e Qualifica
Participar em Feiras Vocacionais organizadas por Escolas Secundárias / Profissionais e Municípios	Participação em 25 feiras vocacionais
Dinamizar sessões em Escolas Secundárias / Profissionais para divulgação da oferta formativa do IPV	Dinamização de 50 sessões
Promoção de campanha com os Embaixadores IPV para a divulgação da oferta formativa do IPV	Realização de 1 campanha
Dinamizar Communication Events Team (estudantes que colaboram nas atividades de divulgação do IPV)	Aumento do número de estudantes inscritos em pelo menos 10%
Apoiar financeiramente as associações de estudantes na organização das suas atividades académicas, culturais, desportivas e sociais	Aumentar os valores atribuídos em 10%
Diversificar a oferta de uc de opção nos cursos de formação	Aumentar em 20%

**Envolver a comunidade académica na divulgação nacional e internacional da oferta formativa**  
 [cont.]

<b>Ação</b>	<b>Meta 2026</b>
Promover ações de divulgação de cursos (designadamente, em Clubes/Associações em áreas com histórico de estudantes integrados no curso, nomeadamente em escalões sénior e sub19)	4 ações de divulgação
Realizar um estudo em escolas secundárias do distrito de Viseu para aferir as expetativas dos estudantes do ensino secundário relativamente à oferta formativa na área do Desporto e Atividade Física	1 estudo
Realizar um estudo em instituições do concelho de Viseu para perceber qual a empregabilidade na área do Desporto e Atividade Física, no período temporal dos últimos 3 anos/ Número de instituições (Necessidades da sociedade)	1 estudo
Participar em ações de divulgação/feiras de orientação vocacional nas escolas básicas e secundárias da Região de Viseu	10 escolas
Participar nas feiras nacionais de Ensino Superior (Qualifica e Futurália)	2 feiras
Participação nas reuniões da Comissão de Orientação Vocacional IPV	8 reuniões
Divulgar a oferta formativa aquando da realização de atividades de extensão à comunidade	2 ações de extensão à comunidade com divulgação dos cursos / oferta formativa da ESSV
Participação nas feiras de orientação vocacional organizadas pelo IPV	Participar em feiras de emprego
Impulsionar a implementação de novas estratégias de captação de novos alunos, através da articulação do IPV com atores locais, nomeadamente os conselhos diretivos das escolas secundárias e profissionais da região sob influência direta da ESTGL	Implementar uma nova estratégia de captação
Desenvolver ações de marketing regional para a promoção da ESTGL	Realizar 12 ações de marketing regional
Dinamizar Escolas de Verão para alunos do ensino secundário e profissional da região de Lamego	Organizar uma escola de Verão
Promover ações de promoção direta dos cursos junto da comunidade escolar, nomeadamente de mestrados, cursos livres e pós-graduações	Realizar seis ações de promoção direta
Promover Dia Aberto do Turismo, que terá como participantes convidados ex-alunos do curso de Gestão Turística, Cultural e Patrimonial – experiências no mercado de trabalho	Organizar um Dia Aberto do Turismo
Organizar atividades no âmbito da temática anual do Dia Internacional dos Monumentos e Sítios	Organizar um dia Aberto dos Monumentos e Sítios
Desenvolver Estudo sobre Motivos do Abandono no IPV	Concluir um estudo sobre abandono escolar
Dinamizar atividades de telecomunicações e IoT de divulgação e promoção institucional	Desenvolver duas ações de divulgação tecnológica
Promover seminários e conferências internacionais, envolvendo docentes e investigadores para partilhar os resultados das suas investigações e promover a visibilidade da instituição	Realizar dois seminários internacionais

**Envolver a comunidade académica na divulgação nacional e internacional da oferta formativa**  
 [cont.]

<b>Ação</b>	<b>Meta 2026</b>
Promover o Dia <i>Alumni</i> - Partilha de experiências Profissionais por ex-alunos da ESTGL	Organizar um Dia Aberto <i>Alumni</i>
Promover curso “Legislação Ambiental”	1 curso
Promover curso “Educação para o ambiente e para a sustentabilidade”	1 curso
RAINE - Rumo à Investigação nas Escolas	1 ação
Acompanhar visitas de Escolas Secundárias/Profissionais com a realização de workshops temáticos	Realização de 3 visitas e de 3 workshops temáticos
Promover visitas às instalações do Departamento de Ambiente	2 visitas
Promover visitas às instalações do Departamento de Eletrotécnica	3 visitas
Participar em workshops nas escolas do Distrito de Viseu	4 participações
Participar em ações de divulgação do IPV em feiras e outros eventos	Participação em 5 eventos
Participar em eventos de instituições externas - empresas e organismos públicos	2 participações
3.ª edição <i>Open Week ESTGV</i> (semana aberta a toda a comunidade com várias atividades), envolvendo docentes, funcionários e alunos	Realizar a <i>Open Week</i> em julho de 2026
Dinamizar sessões em Escolas Secundárias / Profissionais para divulgação da oferta formativa da ESTGV	Dinamização no mínimo de 10 sessões
Aumentar o número de alunos da ESTGV inscritos na <i>Communication Events Team</i> (estudantes que colaboram nas atividades de divulgação do IPV)	Mais 10 alunos inscritos na <i>Communication Events Team</i>
Promover o envolvimento dos estudantes nas sessões a realizar em escolas secundárias/profissionais para divulgação da oferta formativa da ESTGV	Participação dos alunos em pelo menos 3 sessões
Promover o envolvimento dos estudantes nas feiras de divulgação da oferta formativa da ESTGV	Participação dos alunos em pelo menos 3 feiras
Promover o Dia do Departamento de Engenharia Eletrotécnica	Realização em abril de 2026
Promover <i>OpenDay Kids</i> na área da Engenharia Eletrotécnica	Realização em julho de 2026
Promover Evento Anual <i>Mark'it</i>	Realização em maio de 2026

**Cooperar com entidades externas para a atração de novos estudantes**

<b>Ação</b>	<b>Meta 2026</b>
Celebrar protocolos de colaboração/adesão à Rede Peper com Escolas Secundárias/Profissionais para o incentivo à valorização profissional a partir da formação disponibilizada pelo IPV	Assinatura de 2 protocolos de colaboração /adesão

## Cooperar com entidades externas para a atração de novos estudantes

[cont.]

Ação	Meta 2026
Realizar 4.º Encontro de Trabalho com os presidentes/diretores das Escolas Secundárias /Profissionais e os responsáveis pelos serviços de psicologia e orientação vocacional	Realização de 1 Encontro de Trabalho
Cooperar com a Associação Interioriza-te na organização da 4.ª edição da FETI - Feira de Emprego Técnico do Interior em Nelas	Realização da 4.ª edição da FETI
Cooperar com a Associação Interioriza-te na organização da 3.ªedição da FEI - Feira de Empregabilidade do Interior em Viseu	Realização de 3.ª edição da FEI
Projeto de ciência cidadã com jovens do ensino secundário no âmbito da sustentabilidade dos sistemas alimentares	1 projeto / 200 envolvidos
Realizar um fórum de partilha de ideias entre professores cooperantes das escolas parceiras e estudantes do IPV, para refletir, de forma criativa e colaborativa, sobre o papel do pessoal não docente e o desenvolvimento profissional docente	30 participantes (professores cooperantes e estudantes do IPV)
Promover a cooperação com o Jornal do Centro na unidade curricular de Jornalismo de Proximidade	10 reportagens
Participar no festival internacional do cartoon de Tondela (divulgação da oferta formativa do IPV)	1 evento
Colaborar com entidades externas no âmbito do projeto PRP2	Desenvolver trabalhos para 5 entidades externas
Realizar uma atividade de intercâmbio com alunos do Mestrado em EVT da ESE de Lisboa	1 atividade de intercâmbio
Celebrar protocolos de colaboração com Escolas Secundárias e Profissionais com cursos na área do Desporto, protocolos com Associações de Modalidades Desportivas no Distrito de Viseu e protocolos com entidades de fitness e wellness	Aumentar em 20% o número de protocolos
Participar nos momentos definidos para apresentação do curso de Educação Básica e CTeSP Apoio à Infância na rede PEPER	Todos os momentos definidos para o efeito
Manter a ligação com os agrupamentos de escolas para a divulgação da oferta formativa	Participação na divulgação da oferta formativa aquando da solicitação pelos agrupamentos de escolas de visitas em grupo ou individual
Participação de docentes do IPV como embaixadores em redes nacionais de promoção da literacia científica e tecnológica	Facilitar a ligação entre escolas secundárias e o ensino superior para promover a oferta formativa do IPV
Envolver a comunidade académica na divulgação nacional e internacional da oferta formativa	Participar na organização de eventos científicos de visibilidade nacional
Manter a colaboração com a Rede PEPER e com o PV Juntos somos +	Consolidar a parceria existente
Manter a colaboração com as escolas profissionais na integração de júri das Provas de Aptidão Profissional (PAP) como forma de captação e divulgação da ESTGL	Participar em seis júris de PAP

## Cooperar com entidades externas para a atração de novos estudantes

[cont.]

Ação	Meta 2026
Estabelecer parcerias com autarquias e associações locais para desenvolver programas de incentivo ao ingresso no ensino superior, incluindo bolsas de estudo e benefícios para estudantes da região	Formalizar uma parceria local
Realizar visitas de estudo e jornadas de portas abertas em escolas secundárias, promovendo uma aproximação direta aos futuros alunos	Organizar duas visitas ou jornadas
Participar em iniciativas de ensino e formação profissional internacionais, promovendo intercâmbios e programas de mobilidade estudantil para captar alunos de outros países	Participar em dois programas internacionais
Colaborar com empresas e indústrias locais para alinhar a formação oferecida com as necessidades do mercado de trabalho	Desenvolver uma ação conjunta com empresas
Reforçar as relações com outras instituições de ensino superior para implementar projetos conjuntos e intercâmbio de estudantes	Criar um projeto conjunto com outra instituição
Reforçar colaboração em estágios de estudantes de ensino profissional	Receber estagiários de pelo menos duas escolas profissionais

## Fidelizar estudantes do IPV

Ação	Meta 2026
Realizar campanha online direcionada aos estudantes que integram a Rede ALUMNI IPV para dar a conhecer as possibilidades de continuidade de formação e atualização	Realização de 1 campanha
Aumentar o número de protocolos com empresas e instituições para proporcionar mais vantagens à Rede Alumni IPV	Assinatura de mais 4 protocolos
Protocolo de colaboração com a Hosco - maior plataforma mundial de emprego nas áreas do Turismo, Hotelaria e Restauração	Aumento de 10% das inscrições na Plataforma Hosco dos Diplomados
Criar base de dados com informação sobre o percurso formativo e profissional de diplomados com NEE, de modo a estabelecer contactos regulares para acompanhamento de trajetórias profissionais e promover a continuidade formativa no IPV	Aumentar em 80% o número de diplomados com NEE acompanhados após a conclusão do curso
Divulgar a rede Alumni aos futuros diplomados da ESEV	1 ação
Divulgar a formação em intervenção socioeducativa e acompanhar os diplomados, através do GAPE-DIS	1 ação
Realizar o evento 'E depois ESEV?', para acompanhamento do percurso profissional dos diplomados dos cursos de artes da ESEV e fomentar a atualização dos estudos no IPV	1 evento
Divulgar novas ofertas direcionadas para os Alumni na rede do Portal Integrado IPV	1 ação
Realizar sessões sobre os desafios profissionais da docência, no intercâmbio entre diplomados do curso de mestrado em Ensino do 1.º CEB e de Mat/CN no 2.º CEB e estudantes de Educação Básica	1 sessão

## Fidelizar estudantes do IPV

[cont.]

Ação	Meta 2026
Divulgar cursos do 2.º ciclo, via e-mail, para os estudantes do 1.º ciclo que terminaram o curso nos anos letivos 2023/2024 e 2024/2025	Realizar duas campanhas
Promover a divulgação da oferta formativa junto da comunidade escolar	Realizar seis ações de divulgação
Dinamizar da rede <i>Alumni</i> , incentivando a interação entre ex-alunos e atuais estudantes para fortalecer a ligação institucional e fomentar oportunidades de colaboração	Organizar uma iniciativa da rede <i>Alumni</i>
Fomentar a participação dos estudantes em programas de intercâmbio nacional e internacional	Criar um programa de intercâmbio
Promover Boas-vindas para novos estudantes ESTGV ano letivo 2026/27	Realizar sessão em setembro
Promover bolsas de colaboração com estudantes	10 bolsas
Promover a atribuição de prémios para estudantes que prosseguem estudos do CTeSP para Licenciatura	3 prémios

## OBJETIVO ESTRATÉGICO

A3 – Impulsionar a cultura de inovação pedagógica

Ação	Meta 2026
Integrar os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) na planificação curricular dos cursos do IPV	Revisão das Fichas das Unidades Curriculares em 2 cursos (licenciatura e mestrado) de cada uma das unidades orgânicas
Oficinas de prática e conhecimento para docentes	2 oficinas
Implementar oferta de formação pedagógica da Universidade Europeia EUNICE, incluindo workshops e webinars oferecidos a partir das boas práticas pedagógicas nos cursos do IPV	10 ofertas
Disponibilizar 2 UCs baseadas na aprendizagem por projetos	Docentes da ESAV-1 sessão
Ação de formação "A Utilização da IA"	Discentes da ESAV-1 sessão
Ação de formação "A Utilização da IA"	Docentes da ESAV-1 sessão
Participar na oferta de formação pedagógica da Universidade Europeia EUNICE com workshops e webinars oferecidos a partir das boas práticas pedagógicas	1 oferta
Aumentar as ações adaptadas aos estudantes no âmbito da educação inclusiva e equitativa	25% de ações adaptadas no âmbito da inclusão
Incrementar a utilização de metodologias ativas em sala de aula, como aprendizagem baseada em projetos, aprendizagem baseada em problema, gamificação, sala de aula invertida, <i>design thinking</i> , <i>Inquiry Based Learning</i> , etc.	Aumentar em 20%

**Adotar novas metodologias de ensino, aprendizagem e avaliação**  
 [cont.]

<b>Ação</b>	<b>Meta 2026</b>
Utilizar plataformas de trabalho colaborativo (ex. Miro) para a elaboração de trabalhos em grupo	Aumentar em 20%
Participar no concurso nacional "Brief aberto", do Clube da Criatividade de Portugal	1 evento, com a participação de 2 turmas
Co-organizar o IGNITE ESEV	1 evento
Organizar o PRP Summit' 26, dia do curso de Publicidade e Relações Públicas	1 evento
Problematizar a possibilidade de adoção de metodologias mistas (presencial e online)	1 evento
Incluir nos programas de UC o uso de ferramentas de Inteligência Artificial	Aumentar 30%
Criar projetos de investigação com envolvimento dos estudantes do 1.º ciclo e 2.º ciclo	1 projeto de investigação
Implementar projetos de intervenção comunitária envolvendo os estudantes do 1.º ciclo e 2.º ciclo	Sessões de 2 projetos de intervenção comunitária envolvendo estudantes
Integrar alunos de licenciatura (GTCP) e mestrado (GPCDL) em investigação e publicação de artigos científicos	Publicação de 1 artigo com indexação SCOPUS
Integrar alunos de mestrado da ESTGL em investigação indexada	Publicação de 2 artigos com indexação SCOPUS
Realizar visitas de estudo (curso de GTCP), no âmbito das UC de Gestão Cultural, Animação Turística e Inglês I, II e III	Duas visitas
Implementar programa de atualização pedagógica para docentes e técnicos, focado no ensino a distância ( <i>e-learning</i> )	Implementar um programa de atualização pedagógica
Promover a utilização de metodologias ativas como aprendizagem baseada em projetos, resolução de problemas, gamificação e sala de aula invertida	Aplicar metodologias ativas em sala de aula
Aumentar o uso de metodologias ativas em sala de aula, incluindo <i>design thinking</i> , aprendizagem baseada em projetos e problemas, gamificação e sala de aula invertida	Reforçar o uso de metodologias ativas
Aplicar plataformas digitais em ambiente de estudo autónomo para promoção do sucesso em aulas laboratoriais	Utilizar plataformas digitais de apoio ao estudo
Promover a utilização da ferramenta Labster - Laboratórios virtuais	Implementação em 2 uc
Implementar metodologias de ensino apoiadas em colaboração com empresas por forma a serem equacionadas soluções para problemas reais	Implementação de 1 metodologia
Implementar metodologias de ensino inovadoras colocando o estudante no centro das dinâmicas ensino-aprendizagem	Implementação 3 metodologias
Aulas abertas com <i>ALUMNI</i> da ESTGV	Realizar pelo menos 10 aulas abertas
Aulas debate com empresas e entidades empregadoras	Realizar pelo menos 5 aulas debate

## Promover momentos de diálogo e partilha potenciadores de transdisciplinaridade

Ação	Meta 2026
Envolver empresas no processo de construção de conhecimento	Realização de 1 seminário na ESAV associado à temática do empreendedorismo
Envolver empresas do setor em <i>Living labs</i> e Comunidades de Prática	6 sessões
Envolver empresas do Escolas de Agroecologia	6 sessões
Promover o Dia Internacional do Educador Social	1 evento
Participar na rede de partilha de práticas pedagógicas no ensino superior da Universidade Europeia EUNICE	2 participantes
Organizar o VII Seminário Internacional de Políticas e Respostas para Crianças e Jovens em Risco	1 evento Internacional
Organizar o 13.º Seminário de Projetos Sociais, no âmbito da uc de Seminário de Elaboração do Projeto de Estágio	1 evento
Realizar visitas de estudo em entidades formativas e profissionalizantes	5 visitas
Organizar a 3.ª edição do Congresso de Investigação em Educação Artística (CIEA)	1 evento
Realizar seminários, masterclass e aulas aberta com especialistas de reconhecido mérito em UC do CTESP, licenciatura e mestrados para partilha de experiência profissional nas áreas implicadas	35 eventos
Realizar 3.ª edição do Seminário Internacional em Intervenção Social: formação, investigação e práticas	Realizar o Seminário cumprindo com o calendário habitual (maio/junho de 2026)
Promover o envolvimento nos processos e contextos de ensino e aprendizagem de instituições parceiras, empresas, entidades empregadoras e <i>alumni</i>	Participação de docentes do IPV na organização de eventos científicos nacionais
Dinamizar espaços de partilha dos resultados da implementação de práticas pedagógicas inovadoras, nomeadamente através do Portal Integrado IPV	Criar um espaço de partilha
Organizar workshops colaborativos que envolvam docentes de diferentes áreas para partilhar boas práticas pedagógicas e metodológicas	Realizar três workshops colaborativos
Promover a criação de uma rede internacional, multidisciplinar, de partilha de novas abordagens pedagógicas	Criar uma rede internacional de partilha
Realizar Seminários Temáticos no âmbito dos Mestrados em Gestão de Organizações Sociais, em Assessoria nas Organizações e em Gestão do Património Cultural e Desenvolvimento Local	Realizar dois Seminários Temáticos anualmente
Promover a transversalidade entre uc dos cursos do Departamento e uc de outros cursos lecionados quer na ESTGV, quer em outras Unidades Orgânicas do IPV	3 uc
Implementar Acordo de Colaboração com o STAR Institute – Associação de Investigação, Ciência e Tecnologias Aplicadas	1 implementação

## Requalificar equipamentos e recursos pedagógicos do IPV

Ação	Meta 2026
Criar laboratório de informática na ESAV de suporte à implementação de tecnologias e de outras metodologias no ensino e aprendizagem	1 laboratório
Substituir hardware e software por versões mais recentes e eficientes	
Atualizar a inventariação de materiais e equipamentos dos laboratórios	1 por semestre
Implementar o acesso à requisição online de materiais e equipamentos laboratoriais	1 sistema de requisições
Atualizar equipamento (microscópios óticos compostos - MOC)	5 MOC
Adquirir equipamento para o laboratório de Fisioterapia	Realizar procedimento para aquisição do equipamento
Adquirir bases de dados e livros para disponibilização à Comunidade Académica	Realizar procedimento para a aquisição dos recursos solicitados pelo CDI da ESSV
Promover a ampliação das instalações da ESTGL	Executar o projeto de ampliação
Promover a requalificação e modernização interna dos espaços da ESTGL	Renovar e modernizar os espaços existentes
Otimizar e reforçar a capacidade pedagógica e analítica dos laboratórios afetos ao Departamento de Ambiente com vista à formação e à investigação aplicada	Requalificação de 2 laboratórios afetos ao Departamento de Ambiente
Concluir ampliação do Pavilhão do DEMGI para o CTESP de Tecnologia Automóvel	Janeiro de 2026
Elaborar do projeto de execução da fase 5 da ESTGV	Dezembro de 2026
Adquirir/renovar equipamentos dos laboratórios dos departamentos	Durante o ano
Promover a criação do bar na zona do Departamento de Gestão	Conclusão até junho de 2026
Requalificar/reparar espaços interiores e cobertura	Até setembro de 2026
Criar espaço de convívio de alunos/docentes junto do bar e refeitório da ESTGV	Conclusão até final de 2026

### OBJETIVO ESTRATÉGICO

A4 – Promover o sucesso e o bem-estar dos estudantes

## Incrementar uma política de acolhimento e integração dos novos estudantes

Ação	Meta 2026
Atividades de acolhimento e Integração de novos estudantes	5 atividades
Conteúdos de apoio à integração do/a estudante	3 conteúdos

## Incrementar uma política de acolhimento e integração dos novos estudantes

[cont.]

Ação	Meta 2026
Desenvolver iniciativas na ESAV que permitam a formação de mentores, tendo em vista o acolhimento, acompanhamento e inclusão de todos os estudantes recém-chegados à academia	Dar formação a pelo menos 15 mentores em 2026
Dinamizar ações de capacitação de mentoria e de tutoria nas 5 UO	20 ações
Implementar o Programa de Mentoria nas 5 UO do IPV	1 programa
Participar no Programa de Mentoria, como mentores e mentorados	Aumentar 5%
Capacitar/apoiar os docentes, no âmbito do Programa de Mentoria do IPV	Aumentar 5%
Estimular e apoiar os alunos na dinamização do Núcleo de Desporto (como clube informal) para promoção de Atividades Físicas e Desportivas para a comunidade académica do IPV	Aumentar 30% o número de participantes
Diversificar e adequar o dispositivo de avaliação nas unidades curriculares sem exame para alunos com maiores dificuldades	Aumentar 30%
Criar e divulgar materiais didáticos de apoio ao estudo	Aumentar 20%
Criar um guia de acolhimento digital para facilitar o acesso às plataformas dos sistemas de informação e potenciar a utilização dos recursos disponíveis	1 manual
Realizar atividades de acolhimento e integração de novos estudantes	5 atividades
Producir conteúdos de apoio à integração do/a estudante	3 conteúdos
Realizar atividades para integração dos estudantes no âmbito do Ponto Zero - Gabinete de Apoio do Estudante	6 atividades / workshops no Ponto Zero - Gabinete de Apoio do Estudante
Incentivar à participação dos estudantes no programa de Mentoria	2 atividades/sessões no programa de Mentoria com envolvimento, em média, 10 estudantes
Apoiar e capacitar os tutores e mentores do Programa de Mentoria	Atividades no âmbito do Programa
Promover atividades interdisciplinares e visitas de estudo em contextos não formais, reforçando a ligação dos estudantes à prática profissional e estimulando o seu envolvimento com a comunidade e o mercado de trabalho	Realizar três viagens
Consolidar iniciativas como o "Meet the Expert in", proporcionando aos novos alunos oportunidades de contacto direto com profissionais de referência em áreas específicas, como Turismo, Informática e Gestão, promovendo a interação entre o meio académico e o setor profissional	Realizar três iniciativas
Realizar visitas de estudo no âmbito das uc	15 visitas
Promover a atribuição de bolsas de colaboradores	3 bolsas
Integrar os novos alunos promovendo ações, visitas, com impacto social e ambiental	1 visita

## Reducir o abandono

Ação	Meta 2026
Promover a atribuição de Bolsas de mérito Integra&CapacitaiPV	6 bolsas
Workshops de capacitação para estudantes	7 workshops
<i>Focus group/grupos focais</i>	20 grupos focais
Realizar sessões de avaliação e acompanhamento de ENEE nos processos de ensino e aprendizagem e de transição (avaliação psicopedagógica e elaboração de respetivos pareceres; apoio socioeducativo)	Acompanhar todos os ENEE que solicitem apoio do NAI
Dinamizar seminários sobre inclusão de ENEE e ações de (in)formação/ sensibilização sobre tipologia de necessidades específicas	Dinamizar seminários e/ ou ações de (in)formação destinados a todos os estudantes dos 1.º anos dos cursos de licenciatura e CTesP do IPV
Proj. <i>MoveForward</i> - Operacionalização da plataforma Prediz que visa prever situações de insucesso e risco de abandono	Constituição de equipa final; Sinalização de situações e atuação em conformidade
Desenvolver iniciativas em articulação com os serviços de ação social do IPV, tendo em vista a elucidação dos apoios existentes no IPV	Realização de 1 iniciativa
Realizar sessões de avaliação e acompanhamento de ENEE nos processos de ensino e aprendizagem e de transição (avaliação psicopedagógica e elaboração de respetivos pareceres; apoio socioeducativo) - através do GAPI e do NAI	Dar resposta a todos os ENEE que solicitem apoio
Promover sessões em aula com diplomados (presencial/online) para motivação dos atuais estudantes	2 eventos
Realizar seminários sobre inclusão de ENEE e ações de (in)formação/ sensibilização relativas à tipologia de dificuldades e necessidades específicas	8 eventos
Organizar o 2.º curso de Língua Gestual Portuguesa em parceria com a Surdisol	1 curso
Implementar o programa Riscos & Desafios para alunos de Educação Social, em colaboração com o Centro de Respostas Integradas (CRI-Viseu)	1 programa
Implementar o programa de Serviço de Saúde Mental e Bem-Estar (SSMBE) do IPV	10 workshops dirigido a estudantes, pessoal docente, administrativo e técnico; 1 ação de capacitação de <i>gatekeepers</i> ; 5 grupos promocionais; 1 relatório anual; 1 estudo (apresentação e/ou divulgação dos resultados); 1 evento; consultas de psicologia e psiquiatria
Realizar seminários temáticos com diplomados PRP (presencial/online) para motivação dos atuais estudantes	4 seminários
Criar diversas metodologias de trabalho e adequação da avaliação para melhorar o desempenho dos estudantes em geral e em particular dos que apresentam maiores dificuldades de aprendizagem	1 Plano anual de recuperação de UC em atraso (taxa de sucesso mínima de 50%)
Promover a utilização do horário de apoio aos estudantes	Assegurar a participação 30% dos estudantes

## Reducir o abandono

[cont.]

Ação	Meta 2026
Atribuir Bolsas de mérito Integra&CapacitalPV	6 bolsas
Atribuir Bolsas de mérito IncluIPV_ENEE	6 bolsas
Realizar workshops de capacitação para estudantes	7 workshops
Participar na implementação do programa de mentoria na ESTGL no ano de 2026	Implementar um programa de mentoria
Aulas abertas (Línguas)	Realizar uma aula aberta
Promover sessões em aula com diplomados (presencial/online) para motivação dos atuais estudantes	Organizar três sessões com diplomados
Fomentar ações de sensibilização para a saúde mental e o bem-estar, através de programas de apoio e atividades organizadas em parceria com a Provedoria do Estudante, assegurando que os estudantes têm os recursos necessários para superar desafios emocionais e académicos	Promover uma ação de sensibilização para o bem-estar
Dar continuidade às Unidades Letivas de Base (ULB) de Matemática, unidades extracurriculares que visam proporcionar aos alunos a oportunidade de aprendizagem ou consolidação de conteúdos de Matemática ao nível do ensino básico e secundário	Implementar as ULB de nos dois semestres letivos
Dar continuidade ao Curso de Preparação em Matemática para o acesso ao ensino superior de maiores de 23 anos	Realizar 1 curso de preparação para os candidatos maiores de 23 anos
Implementar a prática da tutoria por pares em algumas UC	Implementar em pelo menos 4 UC
Incrementar a socialização entre os alunos com participação em ações de voluntariado	1 ação
Propor trabalho no âmbito da Bolsa de colaboradores	10 bolsas
Participação no Projeto IPV - <i>MoveForward</i> - Operacionalização da plataforma Prediz que visa prever situações de insucesso e risco de abandono	Contribuir para a execução do projeto
Identificar UC críticas, com taxas de reprovação muito elevadas e promover iniciativas de recuperação	Propor 2 iniciativas

## Acompanhar o percurso dos diplomados

Ação	Meta 2026
2.ª edição da Emprega-te! Feira de Emprego e Tecnologia do IPV	Realização de 1 evento
Aumentar as parcerias com empresas locais, regionais e nacionais para promoção da inserção da vida ativa dos estudantes	Aumento de 10%
Desenvolver oficinas de planeamento e desenvolvimento de carreira e gestão da transição para o mercado de trabalho para estudantes	Realização de 3 oficinas
Promover atividades de JobShadowing em empresas para estudantes do IPV	Realização de 7 atividades

## Acompanhar o percurso dos diplomados

[cont.]

Ação	Meta 2026
Promover atividades de Imersão em ambiente empresarial no âmbito do projeto E3+	Envolvimento de pelo menos 10 jovens e 10 empresas
Reorganizar conteúdos da Bolsa de Emprego IPV e inserção do separador Bolsa de Emprego IPV no Portal integrado IPV	Inserção do separador no Portal integrado IPV
Dinamizar Bolsa de emprego (SIVA) junto dos estudantes	Aumento da adesão de mais 20% dos estudantes
Dinamizar Bolsa de emprego (SIVA) junto das empresas e entidades	Aumento da adesão de 10% das empresas
Publicar manual de apoio à procura de emprego para estudantes	Publicação de 1 manual
Promover sessões de divulgação e informação da Bolsa de Emprego junto dos estudantes	Realização de 5 sessões, 1 em cada Unidade Orgânica
Promover iniciativas sobre empregabilidade	Realização de 5 iniciativas
Observatório de Empregabilidade do IPV	Criação de 1 Observatório
Estabelecer parceria estratégica com instituição de apoio a pessoas com deficiência/incapacidade para a organização de workshops e sessões de esclarecimento sobre empregabilidade e mercado de trabalho inclusivo (incluindo informação sobre apoios específicos)	Organização de 2 ações/ workshops de promoção de empregabilidade e orientação académica e profissional
Iniciar a implementação de nova versão do SIVA no Portal Integrado	SIVA em funcionamento no Portal Integrado
Dinamizar o GAPE-DIS: divulgar a formação em intervenção socioeducativa; prestar apoio aos diplomados destes cursos na procura ativa de emprego; organizar ações de partilha de boas práticas dos diplomados na procura e criação de emprego na área de formação	2 iniciativas de divulgação; apoiar todos os diplomados que solicitem apoio; 1 ação de partilha de boas práticas
Promover o Ciclo de Conversas: Empregabilidade e Testemunhos de Sucesso em Educação Social, no âmbito do GAPE-DIS	1 ação
Realizar podcast Prata da CaSa (entrevistas com diplomados do curso de Comunicação Social)	1 evento quinzenal
Criar conteúdos com diplomados do curso de Publicidade e Relações Públicas	10 conteúdos/ano
Criar evento com diplomados do Mestrado em EVT para a partilha de experiências no âmbito profissional e de concurso	1 evento
Organizar palestra com a participação de um Sindicato de Professores para os atuais alunos finalistas do Curso de Mestrado em EVT	1 evento
Realizar um Workshop para os estudantes do 4.º ano dedicado à integração na vida profissional, ética e deontologia, com a participação de empresas de recrutamento	1 workshop de integração à vida profissional
Divulgar ofertas de emprego pelos estudantes do 4.º ano	3 ofertas de emprego por email

## Acompanhar o percurso dos diplomados

[cont.]

Ação	Meta 2026
Capacitar e preparar os estudantes para a entrada no mercado de trabalho (dinamização de workshops e sessões de esclarecimento)	Criar uma base de dados de estudantes e diplomados
Estabelecer parcerias estratégicas com organizações de referência, como CVR Távora-Varosa, Turismo Porto e Norte, entre outras, promovendo eventos e oportunidades de estágio que facilitem a inserção dos diplomados no mercado	Assinar três protocolos de parceria
Criar programas de intercâmbio e aprendizagem contínua em colaboração com outras instituições e entidades locais, incentivando os diplomados a continuar a sua formação e a aumentar as suas oportunidades de carreira	Implementar um programa de intercâmbio



## B - INVESTIGAÇÃO

*A Investigação, Desenvolvimento e Inovação (I&D+I) deve ser direcionada aos problemas da sociedade. No contexto atual, a criação de conhecimento é cada vez mais uma tarefa coletiva, que exige colaboração e cooperação em equipas multidisciplinares assentes em consórcios dinâmicos. O êxito depende, em grande medida, de uma articulação interna eficiente que permita alavancar as dinâmicas de cooperação com o exterior. As competências e o conhecimento existentes no IPV são uma mais-valia que pode ser potenciada.*

*in Plano Estratégico 2030*

O presente plano de atividades para o Eixo da Investigação tem como finalidade orientar e estruturar o desenvolvimento das ações de investigação previstas para o próximo ano de 2026, promovendo a coerência entre metas científicas e indicadores de acompanhamento definidos no Plano Estratégico 20|30, com a missão institucional, em vista à produção e disseminação do conhecimento. Com as iniciativas propostas, pretende-se assegurar o fortalecimento da investigação, a produção de conhecimento relevante e inovador, a consolidação de parcerias e a transferência de resultados para o meio empresarial e para a sociedade em geral, fomentando a interdisciplinaridade, colaboração e inovação.

De realçar que ao longo dos últimos anos tem-se verificado o aumento e diversificação das atividades de investigação, envolvendo docentes e estudantes em projetos de várias tipologias. Acompanhando este crescimento, o IPV pretende reforçar os serviços de apoio aos docentes/investigadores e vai dar continuidade à aposta de criação de uma plataforma de gestão de projetos, para vários perfis de utilizadores, de modo a facilitar a gestão e a execução dos projetos.

De forma particular, sublinha-se a aposta na política de Ciência Aberta, que perspetiva o aumento significativo dos depósitos no repositório institucional, a indexação da produção científica em bases internacionais e a criação de mecanismos de incentivo à partilha e transparência, como o prémio de Acesso Aberto. Esta estratégia será progressivamente alargada à gestão de dados de investigação, consolidando o compromisso do IPV com práticas científicas abertas e alinhadas com os padrões internacionais. Paralelamente, deverá reforçar-se a integração de docentes em redes e consórcios nacionais e internacionais, potenciando a cooperação científica, a interdisciplinaridade e a visibilidade global da investigação desenvolvida no IPV.

Com estas linhas orientadoras pretende-se que investigação, ciência e inovação representem fielmente o compromisso da instituição com a excelência científica e com o desenvolvimento sustentável da sua comunidade académica.

**OBJETIVO ESTRATÉGICO**

B1 – Melhorar a qualidade de resposta dos serviços de apoio transversais na área do I&D+I

**Criar Gabinete de Apoio aos Projetos (GAP)**

Ação	Meta 2026
Aumentar a taxa de resposta dos pedidos de aquisição de bens e serviços, em tempo inferior a 15 dias úteis	Aumento da taxa para 90%

**Criar Gabinete de Transferência de Tecnologia (GTT)**

Ação	Meta 2026
Consolidar o Gabinete de Transferência de Tecnologia (GTT)	Reforço do capacitação do GTT

**Reforçar serviços financeiros e técnicos**

Ação	Meta 2026
Aumentar a taxa de resposta dos pedidos de aquisição de bens e serviços, em tempo inferior a 10 dias úteis	Aumento da taxa para 90%

**Criar plataforma de gestão de projetos**

Ação	Meta 2026
Continuar a desenvolver esforços para a criação da plataforma de gestão de projetos	Finalização plataforma de gestão de projetos
Melhorar da eficácia de gestão dos projetos de investigação	Taxa de execução dos projetos de pelo menos 80%
Aumentar o número de projetos de I&D+I de membros afetos às Unidades de Investigação e Desenvolvimento	
Enveredar esforços para implementação da plataforma de apoio a projetos	Plataforma operacional

**OBJETIVO ESTRATÉGICO**

B2 – Apoiar o crescimento das unidades de investigação e desenvolvimento do IPV

**Reforçar as sinergias e partilhar recursos entre a nova estrutura de serviços de apoio à I&D+I e as Unidades de Investigação e Desenvolvimento**

Ação	Meta 2026
Aumentar o número de docentes integrados em Unidades de Investigação e Desenvolvimento avaliadas positivamente pela FCT	180 docentes integrados
Promover projetos transversais às diferentes escolas e UIDs	2 projetos transversais
Manter o número de publicações com investigadores de diferentes áreas	20 publicações de diferentes áreas
Fomentar a integração de docentes em Unidades de Investigação e Desenvolvimento avaliadas positivamente pela FCT	2 ações

## Reforçar as sinergias e partilhar recursos entre a nova estrutura de serviços de apoio à I&D+I e as Unidades de Investigação e Desenvolvimento

[cont.]

Ação	Meta 2026
Incentivar os docentes a integrarem os Centros de Investigação do IPV e, caso sejam membros integrados de outros Centros de Investigação, incentivá-los a tornarem-se membros colaboradores	Aumento do número de docentes integrados em centros de investigação
Promover a partilha de recursos e competências entre a nova estrutura de serviços de apoio à I&D+I e as Unidades de Investigação e Desenvolvimento, facilitando o acesso dos docentes a serviços de apoio científico e logístico	Reforço da colaboração entre serviços e unidades de investigação
Integrar como membro integrado no LEPABE para criação de polo no IPV	2 integrações

## Captar financiamento externo para os projetos das Unidades de Investigação e Desenvolvimento

Ação	Meta 2026
Aumentar o número de projetos de I&D+I de membros afetos às Unidades de Investigação e Desenvolvimento	15 projetos
Aumentar os projetos estruturantes e estudos associados pela equipa da UICISA: E ESEnfC/ESSV/iPV integrados na UICISA:E	1 projeto estruturante e 1 estudo associado
Submeter ao CI&DEI projetos internos de investigação, de acordo com o Regulamento de Projetos de I&D, que associem docentes/investigadores com interesses de investigação comuns	1 proposta de projeto interno
Integrar propostas submetidas a financiamento Erasmus+ e implementar projetos já aprovados (COBLAGES)	1 projeto
Implementar o projeto EDigiPolis Articulando o Envolvimento Escolar e a Aprendizagem Política: Compreensão e Promoção de Práticas Democráticas Juvenis e Pensamento Crítico através de Ferramentas Digitais-Visuais (2023.17474.ICDT)	Cumprimento das atividades previstas para 2026
Implementar o projeto Expectativas e Perceções de Estudantes do Ensino Superior sobre a Utilização da Inteligência Artificial: Mapeamento e Análise de Dimensões de Género (PROJ/I&DI/CI&DEI/017). Nota: Sem financiamento	Finalização do cumprimento das ações previstas no projeto
Implementar o Projeto Programação e intervenção social pelas artes no ensino superior: ensaios interdiscursivos através da fotografia (sem financiamento) com envolvimento de docentes e estudantes de Educação Social (em parceria com ESTGL, IP Leiria e IP Bragança)	Finalização do cumprimento das ações previstas no projeto
Sensibilizar para a necessidade de alargamento de propostas de projetos de I&D+I de membros afetos às Unidades de Investigação e Desenvolvimento	1 ação de sensibilização
Explorar novas oportunidades de financiamento nacionais e internacionais e incentivar os docentes a submeterem candidaturas a agências de financiamento	1 ação exploratória
Promover a apresentação de candidaturas à FCT no âmbito dos PeX - Projetos de Investigação de Caráter Exploratório, em parceria com unidades de investigação do IPV e de outras IES nacionais	2 candidaturas
Incentivar a criação de sinergias com a ADIV e outras Associações/Instituições para desenvolver formações breves e candidaturas a projetos de investigação	2 ações de sensibilização

**Captar financiamento externo para os projetos das Unidades de Investigação e Desenvolvimento**  
 [cont.]

<b>Ação</b>	<b>Meta 2026</b>
Apresentar candidatura a projetos de investigação e desenvolvimento	2 Candidaturas
Estabelecer protocolos para implementar investigação aplicada às necessidades das instituições públicas e privadas	2 Protocolos
Promover projetos internos de investigação	1 Projeto

**Criar incentivos para captação de estudantes nacionais e internacionais para a investigação**

<b>Ação</b>	<b>Meta 2026</b>
Aumentar o número de estudantes integrados na investigação	10 estudantes
Promover a orientação de teses de mestrado e doutoramento por parte de investigadores do CISeD	14 teses
Envolver estudantes nos projetos em curso (Path4Med, Alfazema, Wellness)	9 estudantes
Desenvolver trabalhos de investigação empírica no âmbito do Mestrado em IPCJR , com publicação e divulgação	4 trabalhos
Apoiar na elaboração de artigos de revisão, pelos estudantes dos 2.º Ciclos de Estudos	16 publicações
Apoiar na apresentação de trabalhos de investigação de estudantes dos 2.ºCiclos de Estudos sob a forma de comunicação e/ou poster em Congressos Nacionais e/ou Internacionais	16 participações
Participar com alunos do Mestrado de GOS no projeto PIAES – Programação e Intervenção Social pelas Artes no Ensino Superior (2025/2026), em colaboração com a ESEV, IPB e IPL	1 investigação-ação com alunos, de acordo com metodologia <i>PhotoVoice</i> / colaboração na comissão organizadora de seminário
Envolver estudantes de diferentes cursos do IPV, na produção de fotografias e narrativas pessoais sobre temas de inclusão e exclusão social, promovendo a reflexão crítica e a intervenção social através da arte. Atividades finais: exposição itinerante pelos diferentes politécnicos envolvidos; Seminário internacional (9 de maio de 2026) e produção de um ebook com os resultados do projeto	Envolvimento de 51 estudantes, das licenciaturas e mestrados envolvidos (autorizadas pela Comissão de ética), das escolas do IPV (ESEV e ESTGL) e do IPB e IPL
Desenvolver campanhas de divulgação internacional para recrutar novos talentos, além de promover programas de mobilidade	1 campanha
Incentivar os discentes a desenvolverem produção científica, sob a orientação do corpo docente, nas áreas de investigação vitais à acreditação dos cursos	10 estudantes
Promover a participação dos alunos em conferências e a submissão de artigos em coautoria com docentes, em congressos nacionais e internacionais	5 artigos
Facilitar a participação de alunos em projetos de investigação aplicada, oferecendo incentivos para a captação de estudantes, nomeadamente através de estágios e participação em projetos de relevância regional, como o turismo e património da CIM Douro	3 estudantes

**Criar incentivos para captação de estudantes nacionais e internacionais para a investigação**  
 [cont.]

<b>Ação</b>	<b>Meta 2026</b>
Promover candidaturas a Bolsas de Colaboração para apoio a projetos de investigação e desenvolvimento	3 bolsas
Promover o interesse dos alunos em bolsas de projetos externos	1 ação de divulgação
Definir propostas de projetos de estágio e de dissertação envolvendo I&D	2 propostas
Proceder à contratação de alunos bolseiros (bolsas de 33 meses)	3 bolseiros

**Melhorar a classificação das Unidades/Polos de Investigação**

<b>Ação</b>	<b>Meta 2026</b>
Unidades de Investigação e Desenvolvimento com classificação mínima de Muito Bom na avaliação FCT	4
Contribuir para a melhoria da avaliação das Unidades de Investigação e Desenvolvimento com classificação mínima de Muito Bom na avaliação FCT	2 ações
Incentivar a produção científica de alta qualidade, com ênfase em publicações em revistas científicas de impacto e a participação em eventos científicos internacionais	15 artigos em revistas indexadas e participação em 1 congresso internacional
Criar condições que favoreçam o aumento de submissões a revistas científicas de alto impacto e a participação ativa dos docentes em comissões científicas, revisões de artigos e participação em conferências internacionais	Submeter mais 10% de artigos e integrar docentes em comissão científica de eventos
Fomentar a colaboração com outras instituições de ensino superior e centros de investigação para reforçar a capacidade de produção científica e melhorar a classificação das Unidades de Investigação	1 parceria formal com outra instituição de investigação/Universidade
Promover atividades de investigação científica com vista à publicação de artigos científicos em revistas de referência nas diversas áreas e outras atividades científicas por parte dos docentes	Aumento de 10 artigos em publicações em revistas de referência
Promover candidaturas de projetos por docentes do CISED	5 projetos

**Criar a carreira de investigador nos quadros do IPV**

<b>Ação</b>	<b>Meta 2026</b>
Aumentar o número de investigadores a tempo integral associados às Unidades de Investigação e Desenvolvimento	4 Investigadores

## OBJETIVO ESTRATÉGICO

B3 – Fomentar a diversidade científica e a multidisciplinaridade

### Potenciar oportunidades para criação de equipas multidisciplinares

Ação	Meta 2026
Aumentar o número de projetos com equipas multidisciplinares	8 projetos multidisciplinares
Promover investigação sustentável com projetos de licenciatura, mestrado e doutoramento interdisciplinares	5 Projetos multidisciplinares (1 por cada UO) na área da sustentabilidade
Potenciar a participação de investigadores da área digital na realização de projetos em parceria com o Star Institute	1 projeto multidisciplinar
Elaborar projetos interdisciplinares que respondam aos desafios sociais contemporâneos	4 projetos multidisciplinares
Elaborar candidaturas a projetos multidisciplinares que envolvam as áreas das Ciências Agrárias	4 projetos multidisciplinares
Participar nos eventos de promoção de articulação entre investigadores das 10 universidades parceiras proporcionados pela Universidade Europeia EUNICE	2 eventos
Desenvolver o projeto MULALE (PROJ/I&DI/CI&DEI/020), multidisciplinar e internacional implementado na área da aprendizagem multimodal das LE no ES	1 projeto multidisciplinar
Elaborar a proposta de um projeto de investigação sobre o Rio Pavia, com o envolvimento de estudantes de mestrado e docentes das áreas disciplinares de CN e de CS	1 projeto multidisciplinar
Promover a integração de docentes e alunos de várias disciplinas para maximizar o impacto dos projetos e estimular o intercâmbio de ideias entre diferentes departamentos	1 projeto interdisciplinar
Incentivar a participação de alunos dos vários cursos em concursos de ideias e empreendedorismo existentes	2 concursos
Promover visitas de estudo a empresas da região e incentivar a participação dos alunos em eventos nacionais de relevância	2 visitas de estudo e 1 participação em evento nacional
Incrementar a celebração de protocolos com empresas ou instituições da região para a realização de estágios e trabalhos/projetos, associados a trabalhos e/ou teses dos alunos	2 protocolos
Desenvolver projetos de estruturação e promoção de produtos turísticos inovadores, envolvendo várias unidades curriculares da licenciatura em Gestão Turística, Cultural e Patrimonial. O projeto académico/concurso de ideias Tourism Innovation Challenge é um instrumento para atingir este objetivo	1 projeto turístico inovador no âmbito do Tourism Innovation Challenge
Colaborar com equipas nacionais e internacionais multidisciplinares na análise de dados e desenvolvimento de modelos matemáticos que visam contribuir para a evolução e a investigação na área da saúde	Manutenção das colaborações atuais e aumentar, para o mínimo de 3, a colaboração com médicos reumatologistas do Centro Hospitalar Tondela-Viseu
Potenciar a participação de investigadores da área digital na realização de projetos em parceria com o Star Institute	4 projetos multidisciplinares

## Integrar consórcios e redes de cooperação nacionais e internacionais

Ação	Meta 2026
Aumentar o número de consórcios/redes	5 consórcios/redes
Criar novos consórcios e redes de cooperação, nacionais e internacionais	2 consórcios
Continuar com as atividades do consórcio "Age/Nfuture: Centro de Referência para o Envelhecimento Ativo e Saudável do Interior da Região Centro"	3 edições da newsletter; participação no Júri de Boas Práticas de Envelhecimento Ativo da CCDR-Centro; 6 reuniões do consórcio
Continuar com as atividades do Projeto Programação e intervenção social pelas artes no ensino superior: ensaios interdiscursivos através da fotografia (IPV, IPL e IPB)	1 booklet do projeto; 1 exposição; 2 comunicações; 2 artigos
Aumentar a participação em projetos europeus e internacionais, fortalecendo as parcerias com instituições	2 projetos internacionais
Aumentar a oferta cultural, através da divulgação e promoção de eventos culturais, bem como iniciativas transversais a vários Departamentos	2 eventos
Dinamizar a participação dos alunos em eventos culturais realizados na ESTGL/IPV e no meio envolvente	3 eventos
Incentivar a dinamização dos núcleos de alunos dos cursos e promover a organização de eventos culturais por estes	1 evento
Integrar/colaborar com unidades de investigação	Manutenção 3 participações nos centros CMUC, CIDMA e INESCC
Participar em projetos nacionais e internacionais	Colaboração com 1 rede de reumatologistas a nível internacional

## Criar um concurso interno anual para apoio a projetos de I&D+I de caráter exploratório e multidisciplinar que inclua, obrigatoriamente, investigadores de 2 ou mais UO do IPV

Ação	Meta 2026
Aumentar o número de projetos apoiados	4 projetos
Incentivar a participação de alunos dos vários cursos em concursos de ideias e empreendedorismo, de forma a promover colaborações entre unidades orgânicas (UO) do IPV	1 candidatura conjunta

## Aumentar o desenvolvimento de produção científica

Ação	Meta 2026
Aumentar o número de publicações indexadas	20 publicações
Promover a abertura de call para projetos internos financiados pelo CI&DEI	10 projetos
Aumentar a produtividade científica dos investigadores da UICISA: ESEnfC/ESSV/IPV em revistas indexadas	5 publicações
Editar ebook Apontamentos de Educação Especial e Inclusiva@2026, no âmbito da produção científica associada ao mestrado em Educação Especial - domínio Cognitivo e Motor	1 ebook

## Aumentar o desenvolvimento de produção científica

[cont.]

Ação	Meta 2026
Garantir publicações, em revista indexada	8 publicações
Editar ebook relativo à última edição do ciclo de conferências Aprender é Coisa Séria	1 ebook
Promover a divulgação científica dos resultados do projeto MULALE (PROJ/I&DI/CI&DEI/020)	2 publicações na área das LE
Realizar investigação conjunta professores/ estudantes, com publicação de catálogo da exposição de finalistas de APM na Quinta da Cruz	1 catálogo de exposição/ publicação pela Câmara Municipal de Viseu
Promover workshops sobre técnicas de redação científica e a submissão de artigos em revistas internacionais de alto impacto	2 workshops
Incentivar a participação de alunos e docentes na produção científica conjunta, com foco em projetos de caráter exploratório e multidisciplinar	3 artigos
Desenvolver projetos de estruturação e promoção de produtos turísticos inovadores como uma forma de incentivar a produção científica aplicada a casos concretos na região	1 projeto de investigação
Promover a publicação de artigos científicos, contribuindo para o número de publicações em revistas científicas indexadas na Web of Science ou Scopus	30 publicações

## OBJETIVO ESTRATÉGICO

B4 – Reforçar o financiamento externo para projetos de I&D

### Divulgar as oportunidades de financiamento

Ação	Meta 2026
Aumentar o número de publicações indexadas	10 publicações
Aumentar o número de eventos de divulgação realizados	1 evento
Realizar ações de divulgação científica para docentes, investigadores e outros <i>stakeholders</i>	4 ações
Realizar disseminação científica (produção científica, apresentações de trabalhos em eventos científicos, etc.)	3 ações
Realizar eventos técnico-científicos organizados pelos investigadores do CISeD e, nomeadamente, em parceria com os órgãos institucionais das Escolas do IPV	2 eventos
Organizar, pelos membros da UICISA: E ESEnfC/ESSV/IPV, um congresso internacional na área das ciências da saúde	1 congresso
Divulgar as oportunidades de financiamento para projetos de I&D em curso, com o aumento do número de publicações indexadas	1 publicação/projeto
Promover ações de esclarecimento para a divulgação das fontes de financiamento	2 ações

## Aumentar o financiamento externo, via projetos de I&D+I

Ação	Meta 2026
Aumentar o número de projetos (I&D+I) financiados em parceria com entidades nacionais	10 projetos
Aumentar o número de projetos (I&D+I) financiados em parceria com entidades internacionais	5 projetos
Potenciar a participação de investigadores da área digital na realização de projetos financiados por entidades externas internacionais	2 projetos
Aumentar o número de projetos financiados por membros da UICISA: ESEnfC/ESSV/IPv no âmbito das ciências da saúde	1 projeto
Aumentar a participação dos investigadores da UICISA: ESEnfC/ESSV/IPv em projetos internacionais	2 projetos
Submeter candidaturas de projetos de investigação aplicada, existentes na ESTGL no âmbito dos Centros de Investigação, da FCT/DGES, Programa Operacional Norte e de outras colaborações	2 candidaturas
Apresentar candidaturas à FCT, no âmbito dos PeX – Projetos de Investigação de Caráter Exploratório, em parceria com unidades de investigação do IPV e de outras IES nacionais	1 candidatura
Potenciar a participação de investigadores da área digital na realização de projetos financiados por entidades externas internacionais	2 projetos
Submeter projeto PT2030 / Compete 20230	6 projetos

### OBJETIVO ESTRATÉGICO

B5 – Desenvolver iniciativas integradas de investigação que respondam aos grandes desafios sociais contemporâneos

## Aumentar o número de iniciativas nas áreas do digital, sustentabilidade, inovação pedagógica e responsabilidade social

Ação	Meta 2026
Promover iniciativas nas áreas da transição digital	20 iniciativas
Promover iniciativas nas áreas da sustentabilidade	
Promover iniciativas nas áreas inovação pedagógica e responsabilidade social	2 oficinas
Promover iniciativas nas áreas da responsabilidade social	
Participar na organização do evento SETA Seminário sobre Educação, Tecnologias e Educação (5.ª edição)	1 evento
Apoiar e integrar redes de investigação transversais em Desporto, nomeadamente as conectadas com a REDESPP / SPRINT, dando cobertura ao memorando assinado pelo IPV / CCISP, assim como CIDESD entre outras	1 evento
Promover iniciativas nas áreas inovação pedagógica e responsabilidade social	2 oficinas

**Aumentar o número de iniciativas nas áreas do digital, sustentabilidade, inovação pedagógica e responsabilidade social**  
 [cont.]

<b>Ação</b>	<b>Meta 2026</b>
Incentivar o empreendedorismo rural, promovendo a fixação da população e o desenvolvimento regional (Lamego).	Execução das atividades do projeto transfronteiriço
Participar em atividades com investigadores de outras áreas em projetos transfronteiriços e internacionais (Universidade do Caribe, Universidade de Valladolid)	2 projetos internacionais em curso

**OBJETIVO ESTRATÉGICO**

B6 – Valorizar os resultados da investigação, via transferência de conhecimento

**Desenvolver boas práticas de Ciência Aberta**

<b>Ação</b>	<b>Meta 2026</b>
Aumentar o número de publicações de acesso aberto disponibilizadas no repositório institucional	200 publicações
Organizar o congresso internacional "Research and Innovation in Education: emerging challenges", nos dias 25 e 26 de junho de 2026	1 congresso internacional
Aumentar o número de eventos científicos organizados	5 eventos
Garantir publicação/docente em acesso aberto	1 por docente
Disponibilizar as publicações dos/as investigadores e docentes no Repositório do IPV em acesso aberto	Todas as que não têm impedimento de acesso aberto
Promover a divulgação científica, em acesso aberto, dos resultados do projeto MULALE (PROJ/I&DI/CI&DEI/020)	2 publicações em acesso aberto na área da aprendizagem das LE no ES
Realizar investigação no âmbito das metodologias de ensino, com uma proposta metodológica, para uma abordagem globalizante e interdisciplinar, no ensino dos Percursos na Natureza no 1º CEB com publicação em acesso aberto	1 proposta
Sensibilizar para o aumento no repositório do IPV de depósitos de publicações científicas em acesso aberto, desenvolvida na ESEV	2 ações
Incentivar os docentes à integração em Centros de Investigação, de acordo com as áreas de investigação fulcrais para a acreditação dos cursos lecionados na UO	Integração de 5 docentes em Centros de Investigação do IPV
Publicação de livros e capítulos de livros enquadrados nas temáticas de Turismo, Envelhecimento, Serviço Social, Sociologia, Gestão, entre outras, vocacionadas para a região do Douro	1 Ação de sensibilização à publicação em livro ou capítulo temático
Promover e orientar a realização de Projetos Finais em contexto de I&D aplicados, com incentivo ao desenvolvimento de boas práticas de Ciência Aberta	1 projeto

## Sensibilizar a comunidade do IPV para as questões de Acesso Aberto e Dados de Pesquisa Abertos

Ação	Meta 2026
Aumentar o número de campanhas de sensibilização para os diferentes tipos de público	3 campanhas
Aumentar o número de materiais promocionais	2 materiais promocionais
Criar um prémio de Acesso Aberto do IPV, destacando a gestão, partilha e transparência da ciência	1 prémio
Incentivar os docentes a submeter artigos a diversas revistas com fator de impacto e participar com comunicações em congressos nacionais e internacionais para publicação nas áreas essenciais à acreditação dos cursos afetos à instituição	2 artigos e 1 apresentação/ comunicação em congresso
Estimular o corpo docente a rever artigos científicos de revistas e/ou conferências nacionais e internacionais, bem como a integrar comissões científicas, incentivando o uso de práticas de Acesso Aberto	10 docentes

## Indexar Millenium – Journal of Education, Technologies and Health do IPV às plataformas, em Acesso Aberto

Ação	Meta 2026
Aumento do número de artigos da Millenium indexados em plataforma de Acesso Aberto: -Scopus e Web of Science Latindex, Catálogo 2.0 -Redalyc	30 artigos
Submeter propostas de publicação, na Revista Millenium - Journal of Education, Technologies, and Health	7 artigos

## Organizar eventos científicos e culturais dedicados à Ciência Aberta

Ação	Meta 2026
Aumentar o número de eventos sobre os temas de Acesso Aberto e Dados de Pesquisa Abertos (seminários/conferências/exposições)	1 evento
Realizar o Seminário CIDEI - Linha Educação, Cidadania e Inclusão - "Ensino Superior, cidadania e inclusão: desafios e oportunidades na transição para o mercado de trabalho"	1 evento
Promover ações de formação, colóquios, simpósios e encontros	2 ações
Realizar uma sessão de observação astronómica aberta à comunidade da ESEV	1 sessão
Participar no CI3 IPV, reforçando a visibilidade da investigação desenvolvida e colaborando na realização do Viseu Research & Innovation Summit	1 comunicação ou exposição no evento CI3 IPV
Coorganizar o Concurso de Produção Audiovisual nas áreas do património – Criativos do Património	Coorganização de 1 edição do concurso Criativos do Património
Participar no Projeto Douro Duero – projeto transfronteiriço nas áreas de Turismo, Cultura e Património (AIMRD e AEICE)	Participação em atividades do projeto Douro Duero

## Organizar eventos científicos e culturais dedicados à Ciência Aberta

[cont.]

Ação	Meta 2026
Organizar eventos científicos e culturais, tais como seminários e conferências, para promover a Ciência Aberta e práticas colaborativas entre diversas instituições	1 evento

## Comunicar o estado da Ciência Aberta do IPV

Ação	Meta 2026
Aumentar o número de relatórios com tabela de custos anuais para o IPV de APC'S e despesas relacionadas com Acesso Aberto	1 relatório
Incentivar o desenvolvimento de parcerias com outras instituições visando a criação de redes e o desenvolvimento de produção científica, como as ligações já estabelecidas com o IPB e UTAD através da Carta de Compromissos, e novas com o ISVouga e o IPCA	2 novas parcerias institucionais
Continuar a desenvolver as atividades nos projetos de investigação aplicada existentes na ESTGL, cuja submissão foi efetuada no âmbito dos Centros de Investigação, da FCT/DGES, do Programa Operacional Norte 2030, e de outras colaborações	2 projetos em curso

## Participar em eventos científicos com divulgação de resultados de investigação

Ação	Meta 2026
Aumentar o número de comunicações em eventos científicos	50 comunicações
Participar em eventos científicos internacionais, com apresentação de comunicações orais e/ou posters	Participação de 15 investigadores da UICISA: E ESEnfC/ESSV/iPV em eventos científicos internacionais
Participar em eventos científicos nacionais e internacionais com apresentação de comunicações orais/posters	30 comunicações
Participar no Projeto Soul Wines 2 ( <i>Eno and Taste Tour</i> – linha de apoio à Valorização Turística do Interior financiada pelo Turismo de Portugal)	1 atividade
Participar no grupo de trabalho Trabalhadores da Cultura - Memórias e Interações (projeto Internacional) com a Pontifícia Universidade Católica e Museu da Pessoa, no Brasil	1 relatório ou comunicação
Participar no Projeto ATLAS de Investigação em Turismo Cultural	1 reunião ou publicação
Participar no Projeto Rede de Instituições do Ensino Superior para a Salvaguarda da Dieta Mediterrânea	1 iniciativa
Dinamizar o Projeto Piloto de Ensino à Distância do IPV/ESTGL, reforçando a inserção de estudantes em investigação multidisciplinar e promovendo a produção de artigos científicos com a coautoria dos estudantes	2 estudantes envolvidos em produção científica EAD
Divulgar trabalho de investigação em eventos e publicações científicas	Participação em 20 eventos científicos

## Integrar Centros de Tecnologia e Inovação

Ação	Meta 2026
Aumentar o número de participações em Centros de Tecnologia e Inovação	2 participações
Criar polo em Viseu do INNOMOB - CTI	1 Polo

## Integrar Laboratórios Colaborativos (CoLAB)

Ação	Meta 2026
Aumentar o número de participações em CoLAB	2 participações

## Incrementar o número de patentes

Ação	Meta 2026
Aumentar o número de patentes registadas	1 patentes

## Promover a criação de empresas *spin off*

Ação	Meta 2026
Aumentar o número de empresas <i>spin off</i> criadas	1 empresa

## Organizar cimeira (*summit*) para apresentação das tecnologias desenvolvidas

Ação	Meta 2026
Aumentar o número de cimeiras	1 cimeira

## Angariar Sponsors para patentes

Ação	Meta 2026
Aumentar o número Sponsors	4 Sponsors

## Integrar Clusters de Competitividade e Tecnologia

Ação	Meta 2026
Aumentar o número de redes	1 rede
Desenvolver projetos com empresas da região	2 projetos



## C - LIGAÇÃO À COMUNIDADE / TRANSFERÊNCIA DE CONHECIMENTO

*O IPV serve a comunidade, desenvolvendo as competências e conhecimentos para que os indivíduos realizem todo o seu potencial como cidadãos e profissionais, procurando a excelência na investigação, inovação e alcance social.*

*in Plano Estratégico 2030*

No âmbito do Eixo C - Ligação à Comunidade/Transferência de Conhecimento e das atividades e ações previstas para 2026, destacam-se as relações com Instituições/Empresas e Sociedade Civil, com o desenvolvimento de iniciativas conjuntas, incluindo a colaboração com municípios em eventos técnicos, científicos, económicos, culturais e desportivos, entre outros. Ao nível das Redes Colaborativas, é de realçar o fortalecimento da Rede PEPER e do Consórcio Provas Centro, com foco na expansão geográfica e no aumento de candidatos e parcerias, bem como, o alinhamento com a Estratégia Nacional para a Igualdade e com a Agenda 2030, apostando, também, em soluções inovadoras que promovam diversidade, integração e participação cívica. Ao nível do envolvimento comunitário, consolida-se a realização de eventos como Dias Abertos, Mostra IPV, entre outras atividades para a Rede *Alumni*.

No âmbito da Imagem Institucional prevê-se a elaboração de um plano de comunicação estratégica, a incluir a realização de campanhas publicitárias para maior visibilidade em redes sociais e órgãos de comunicação social.

Este Eixo C que também acolhe grande parte das ações da área da Responsabilidade e Inovação Social do IPV, consolida em 2026, as estruturas institucionais e reafirma o compromisso com uma comunidade académica inclusiva, equitativa e participativa, traduzido na implementação de metas concretas. As ações previstas abrangem a promoção da diversidade e igualdade, apoio à inclusão de estudantes com necessidades específicas, fortalecimento do voluntariado e consolidação dos programas de mentoria.

Simultaneamente, são reforçadas iniciativas de apoio psicossocial e socioeconómico, bem como mecanismos de integração de estudantes internacionais, promovendo a interculturalidade e o diálogo com a região. A participação ativa em redes colaborativas, a celebração de novos protocolos e a produção de materiais orientadores sustentam a transferência de conhecimento, a partilha de boas práticas e a criação de soluções inovadoras com impacto social.

Com monitorização sistemática e compromisso com a melhoria contínua, o IPV consolida a sua missão pública e aprofunda a sua relação com as comunidades de Viseu e Lamego, fortalecendo a responsabilidade social e o contributo para o desenvolvimento regional.

**OBJETIVO ESTRATÉGICO**

C1 – Aprofundar o desenvolvimento e a coordenação das relações de proximidade com as instituições/empresas e a Sociedade Civil

**Promover iniciativas conjuntas com as instituições/empresas e a sociedade civil**

<b>Ação</b>	<b>Meta 2026</b>
Realizar Evento UP Território Compromissos pela Sustentabilidade, uma coorganização IPV/ADIV em parceria com a CIM Viseu Dão Lafões e a CIM Douro	Realização de 2 eventos UP Território em 2 Municípios distintos
Continuar a colaboração com o Observatório de Ideias Contemporâneas Azeredo Perdigão na organização / dinamização das 4 Conferências BEIRA 2026 (Inverno, Primavera, Verão e Outono)	Colaboração na realização de 4 referências
Continuar a colaboração com a Interioriza-te e com o Município de Nelas na organização da FETI – Feira de Emprego Técnico do Interior (4ª edição) em Nelas	Colaboração na realização da 4ª edição da FETI em Nelas
Colaborar com a Interioriza-te e o Município de Viseu na organização da FEI - Feira de Empregabilidade do Interior (3ª edição)	Colaboração na realização da 3ª edição da FEI em Viseu
Colaborar com o Palácio do Gelo na organização da Feira de Emprego (8.ª edição)	Colaboração na realização da 8ª edição da Feira de Emprego
Promover a comemoração do Dia do IPV (47º Aniversário), convidando diversas personalidades de Instituições/Empresas e Sociedade Civil	Realização de 1 evento comemorativo do 47º Aniversário do IPV
Colaborar com a Câmara Municipal de Viseu (CMV) na organização de Eventos culturais e técnico/científicos, através do voluntariado dos alunos da <i>Communication Events Team</i> IPV (CET/IPV)	Colaboração dos alunos da CET/IPV em 2 eventos organizados pela CMV
Colaborar com Instituições, Empresas e Sociedade Civil na organização de Eventos, através do voluntariado dos alunos da <i>Communication Events Team</i> IPV (CET/IPV)	Colaboração dos alunos da CET/IPV em 3 eventos organizados por Instituições, Empresas e Sociedade Civil
Colaborar com o CRI (Centro de Respostas Integradas de Viseu), na implementação e avaliação do Programa Riscos & Desafios (desenvolvimento de competências de vida em estudantes do 1º ano do ensino superior)	80% dos estudantes de Educação Social (1.º ano)
Colaborar com AFV, coordenando a avaliação do projeto Jogos + Vida (prevenção do consumo de substâncias) implementado em escolas do ensino básico e secundário de Viseu	1 relatório final
Colaborar, enquanto parceiro, nas reuniões, ações e projetos, no âmbito do CLAS (Conselho Local de Ação Social)	Participação em todos os eventos
Colaborar nas solicitações relativas a serviços de formação e consultadoria no âmbito da educação (formal e não formal) protocoladas com a ESEV para a prestação destes serviços (Centros de Formação, AVISPT 21, ASSOL, APCV, APPDA)	1 evento
Operacionalizar o projeto Café Memória, projeto da Alzheimer PT, desenvolvido em Viseu pelo IPV em parceria com a Câmara Municipal de Viseu e Obras Sociais de Viseu	1 evento mensal
Organizar e dinamizar ações de formação em colaboração com os CFAE da região no âmbito da formação contínua de professores	1 ação

## Promover iniciativas conjuntas com as instituições/empresas e a sociedade civil

[cont.]

Ação	Meta 2026
Colaborar com os núcleos museológicos do Município de Viseu	2 exposições (MILHO - Museu de História da Cidade; finalistas de APM - Centro de Arte Contemporânea da Quinta da Cruz)
Criar uma newsletter/tertúlias a cargo dos professores de Desporto e Atividade Física para toda a comunidade	2 iniciativa
Feiras de emprego e estágios: Promover eventos onde as empresas possam apresentar oportunidades de emprego e estágios para os alunos e recém-diplomados	Realizar uma feira de emprego e estágios
Colaborar com a AMRPB para a implementação de programas de sensibilização ambiental	1 colaboração
Colaborar com os Municípios para a implementação de programas de sensibilização ambiental	2 colaborações

## Fortalecer protocolos institucionais no âmbito da formação, investigação e transferência do conhecimento

Ação	Meta 2026
Protocolo entre o Plano Nacional das Artes e o IPV	Divulgar a celebração do protocolo e concretizar ações no âmbito do mesmo, nomeadamente criar um modelo para publicação dos resultados de investigações realizadas no contexto dos cursos de formação de professores de EV e ET e de Primeiro CEB e iniciar a publicação de resultados através do site do PNA, prevendo-se futuramente a publicação em suporte de papel
Protocolos com Empresas/Instituições no âmbito da formação, investigação e transferência do conhecimento	Aumento do número de protocolos em 5%
3 protocolos/partnerias com escolas secundárias e profissionais da região	Assinatura de 3 protocolos/partnerias
Promover a realização de palestras alusivas a várias temáticas em escolas secundárias e profissionais da região	Realização de pelo menos 30 palestras
Promover a participação de 2 docentes do IPV nas reuniões da RIPTUR - Rede de Instituições Públicas do Ensino Superior Politécnico com formação na área de Turismo	Participação em 2 reuniões
Propor ações de formação de curta duração (2h) na área da literacia mediática, desinformação e fake news nas escolas secundárias da região	Realização de três ações de formação em escolas secundárias da região
Promover a divulgação dos apoios sociais dos SASIPV junto do ensino secundário e profissional	Participar em 10 ações
Marcar presença ativa em feiras, workshops e conferências na área social, com o objetivo de reforçar a visibilidade institucional	Participar em 10 ações
Alargar a colaboração protocolada com o CRI-Viseu, a atividades de avaliação e investigação	1 protocolo/adenda

**Fortalecer protocolos institucionais no âmbito da formação, investigação e transferência do conhecimento**  
 [cont.]

<b>Ação</b>	<b>Meta 2026</b>
Aumentar o número de protocolos com o Centro de Avaliação de Português Língua Estrangeira/ CAPLE-FLUL)	Aumentar 5%
Aumentar a inclusão de alunos na programação de entidades culturais e artísticas que integram a rede artística da região de Viseu	aumentar 5%
Organizar um evento de Matemática e Ciências Naturais na ESEV, destinado aos alunos do 2.º CEB das escolas cooperantes das PES, no âmbito do Mestrado em Ensino do 1.º CEB e de Matemática e Ciências Naturais no 2.º CEB	1 evento
Dar continuidade a projetos de cooperação do CEDOC com as diversas instituições de ensino básico e secundário no âmbito do programa Cientificamente Provável	2 ações
Disponibilizar os laboratórios para a realização das aulas práticas dos cursos de CTEPS realizados nas escolas secundárias ou profissionais	Disponibilizar os laboratórios a 2 escolas secundárias ou profissionais
Colaborar com o Ministério da Educação (MECI) relativamente à nova abordagem da dimensão Literacia Financeira e Empreendedorismo no ensino obrigatório	Realizar um conjunto alargado de sessões em escolas da região sobre conhecimentos financeiros
Realizar atividades de divulgação da matemática junto dos alunos dos ensinos básico e secundário	Realizar pelo menos 2 atividades

**Identificar necessidades de formação e investigação**

<b>Ação</b>	<b>Meta 2026</b>
Promover a realização de estudos de mercado sobre as necessidades de formação das empresas	Realização de 1 estudo de mercado
Promover a realização de estudos de mercado sobre potenciais candidatos aos diferentes níveis de ensino superior	Realização de 1 estudo de mercado
Identificar junto das empresas de necessidades de investigação aplicada	Visitas/Reuniões com 5 empresas da região
Desenvolver estudo anual sobre necessidades e interesses de formação dos diplomados apoiados pelo GAPE-DIS e de outros técnicos de intervenção socioeducativa nas organizações sociais, bem como divulgação da formação disponível na ESEV nesta área e possibilidade de colaboração, incluindo em investigação aplicada	1 estudo
Analizar o levantamento realizado junto de entidades empregadoras sobre competências valorizadas em recém diplomados (dados recolhidos pelo gabinete EUNICE)	1 reunião
Realizar inquéritos e questionários: Recolher informações de alunos, professores e empresas para identificar lacunas nas necessidades de formação e investigação	Aplicar inquéritos anuais a públicos distintos
Fóruns de discussão: Criar espaços de diálogo onde alunos e profissionais possam discutir as suas necessidades e expectativas em relação à formação	Organizar um fórum de discussão temático

## Identificar necessidades de formação e investigação

[cont.]

Ação	Meta 2026
Analisar tendências do mercado: Investigar as novas tendências no mercado de trabalho e nas áreas de investigação para adaptar a formação oferecida	Producir um relatório de análise de tendências
Levar a cabo uma recolha de informação, na forma de questionário, para aferir a literacia financeira dos alunos e da comunidade	Efetuar pelo menos uma recolha de informação

## Dinamizar ações de transferência de conhecimento

Ação	Meta 2026
Organizar/Participar em debates com o tecido empresarial da região sobre a transferência de conhecimento	Organização / Participação 2 debates
Participar nas atividades dinamizadas pela MetaRed X Portugal -Rede Colaborativa de Unidades de Empreendedorismo de Instituições de Ensino Superior (IES) Portuguesas, como membro da Rede	Participação nas reuniões mensais e em pelo menos 3 iniciativas da Rede
Organizar o 24º Encontro Micológico da ESAV (novembro de 2026)	2026
Organizar o 26º Congresso Nacional de Engenharia Zootécnica - ZOOTEC26 (outubro de 2026)	2026
Participar na Ronda de Apoio a Pessoas em Situação de Sem-Abrigo no âmbito da UC Políticas e Contextos de Intervenção em Serviço Social I : A atividade incluirá: Distribuição de alimentos e bens essenciais; Escuta ativa e diálogo com as pessoas em situação de sem-abrigo; Observação e reflexão sobre as práticas de intervenção social no terreno; Recolha de informações para posterior análise e discussão em contexto académico	Garantir que 100% dos estudantes participantes compreendem e refletem criticamente sobre os desafios da intervenção social junto de pessoas em situação de sem-abrigo, traduzindo essa experiência num relatório reflexivo
Programas de mentoria: Estabelecer programas onde profissionais possam orientar alunos e recém-diplomados nas suas áreas de atuação	Continuar a apoiar programas de mentoria
Divulgar projetos desenvolvidos pelos alunos: Promover eventos para apresentar os projetos dos alunos à comunidade, incluindo empresas e parceiros	Organizar um evento anual de apresentação de projetos estudantis
Promover parcerias com a imprensa especializada: Estabelecer relações com a imprensa do setor para divulgar iniciativas e resultados das áreas de estudo, especialmente no turismo	Garantir duas publicações em meios de comunicação especializados
Organizar atividades com relevância social: Realizar workshops, webinars e seminários que abordem temas de interesse cívico e social para a comunidade do IPV e local	Promover dois eventos de impacto social por ano
Organizar o encontro anual de professores de Matemática "MatViseu"	Realizar 1 evento
Implementar ações para a "Promoção da Literacia financeira"	Desenvolver múltiplas ações para diversos públicos
Dar continuidade ao Ciclo de Seminários "Encontros com Matemática"	Realizar pelo menos 1 seminário

## OBJETIVO ESTRATÉGICO

C2 – Aumentar a participação do IPV em redes colaborativas promotoras do desenvolvimento económico, cultural e social

### Aumentar as parcerias institucionais e alargar a área geográfica da Rede PEPER – Promoção do Ensino em Rede

Ação	Meta 2026
Aumentar o número de protocolos com escolas secundárias e profissionais	Assinatura de mais 2 protocolos com escolas secundárias e profissionais
Promover o alargamento da Rede PEPER a concelho da CIM Dão-Lafões ou CIM Douro que ainda não se encontrem abrangidos	Alargamento a mais 2 concelhos
Dinamizar sessões direcionadas para encarregados de educação dos estudantes que frequentam Escolas Secundárias / Profissionais parceiras da Rede PEPER	Realização de um mínimo de 2 sessões
Participar nas reuniões dos Conselhos Consultivos das Escolas Secundárias / Profissionais que integram a Rede PEPER	Participação no mínimo de 3 reuniões
Organizar o Encontro de Trabalho da Rede PEPER (4ª edição) para planificação de atividades com a presença de dirigentes e responsáveis pelos Serviços de Psicologia e Orientação das instituições parceiras	Realização de 1 Encontro
Participar na REDESPP – Rede de Escolas com Formação em Desporto do Ensino Superior Politécnico Público, estando representada em todas as Comissões de Trabalho e nos órgãos	Participar nas atividades previstas
Promover a participação institucional na Academia STEM como mecanismo de aproximação às escolas secundárias e profissionais da região	Representar o IPV através da Embaixadora STEM e manter presença ativa em duas escolas parceiras
Estabelecer ligações estratégicas com a Academia STEM, facilitando futuras parcerias e integração de alunos no ensino superior	Formalizar uma parceria com a Academia STEM
Reforçar a presença do IPV em eventos científicos de relevância nacional e internacional	Organizar os eventos PROFMAT 2026 e SIEM 2026

### Dinamizar o Consórcio Provas Centro

Ação	Meta 2026
Divulgar Provas Centro, através de meios online e através de sessões presenciais em Escolas, com vista ao aumento do número de candidatos a realizar as provas	Aumento de 10% em relação ao ano anterior do número de candidatos a realizar as provas
Participar no Júri Geral da Rede Provas Centro	1 participação
Participar no Júri Específico da Prova de Matemática da Rede Provas Centro	1 participação

### Aumentar a participação da ADIV – Associação para o Desenvolvimento e Investigação de Viseu no desenvolvimento do território

Ação	Meta 2026
Organizar o Concurso Regional de Ideias de Negócio Poliempreende IPV	Realização de 1 concurso

**Aumentar a participação da ADIV – Associação para o Desenvolvimento e Investigação de Viseu no desenvolvimento do território**  
 [cont.]

<b>Ação</b>	<b>Meta 2026</b>
Promover a realização de uma sessão de geração de ideias	Realização de 1 sessão
Realizar Oficinas E, de sensibilização para o espírito empreendedor	Realização de 5 oficinas, 1 em cada Unidade Orgânica
Realizar Oficinas E2, de capacitação	Realização de 5 oficinas, 1 em cada Unidade Orgânica
Visitar empresas maduras	Realização de 2 visitas
Incentivar a participação dos estudantes no concurso, visando a obtenção de, pelo menos, 15 equipas	Participação de 15 equipas
Promover a participação da Equipa Vencedora do Concurso Regional Poliempreende IPV na Semana Nacional do Empreendedorismo /Concurso Nacional do Poliempreende	Participação de 1 equipa
Promover a participação de estudantes do IPV no <i>Start Cup EUNICE</i> que se realizará na Polónia	Participação de 1 equipa
Organizar programas de mentoria com especialistas convidados	Programas de mentoria para as 15 equipas
Coeditar um manual de apoio ao empreendedorismo	Edição de 1 manual
Aumentar a atividade de prestação de serviços ao exterior, através da ADIV, com a realização de mais estudos e projetos	Realizar pelo menos dois novos estudos ou projetos externos através da ADIV
Proceder à realização de auditorias para a empresa Ascendi, através da ADIV	3 auditorias
Proceder à realização de auditoria para empresa Auto-Estradas Norte Litoral – Sociedade Concessionária – AENL, S.A., através da ADIV	1 auditoria
Proceder à realização de auditorias para a empresa Globalvia Transmontana, através da ADIV	1 auditoria
Proceder à realização de auditorias para a empresa OPERADORA DOURO INTERIOR, através da ADIV	1 auditoria

**Dinamizar o Concurso de Ideias de Negócio Poliempreende**

<b>Ação</b>	<b>Meta 2026</b>
Aumentar o número de equipas participantes do IPV	Promoção da participação de estudantes do IPV que integraram o Poliempreende na EUNICE <i>Imagine Innovation Cup</i> (uma equipa)
Realizar sessões de esclarecimento e incentivo à participação dos estudantes no concurso Poliempreende	3 sessões
Realizar ações de sensibilização e de preparação para o concurso Poliempreende	8 ações

## OBJETIVO ESTRATÉGICO

C3 – Reforçar a Responsabilidade e Inovação Social do IPV para com as suas comunidades, interna e externa

### Implementar e rever o Plano para a Diversidade e Igualdade

Ação	Meta 2026
Continuar a implementação do Programa “Engenheiras Por Um Dia” (Eixo 1 do Plano)	Participação nas ações divulgadas pelo Programa
Participar no Protocolo de cooperação - Projeto Humanizar, divulgando e organizando os grupos de colaboradores para a formação prevista	Concretização do respetivo plano de atividades, em caso de aprovação
Consolidar a adoção de linguagem inclusiva (neutra e promotora da igual visibilidade e simetria de homens e mulheres) (Eixo 2 do Plano)	Formulários institucionais revistos
Monitorizar e elaborar relatórios anuais com dados de profissionais (docentes, outros/as trabalhadores/as, investigadores/as) e estudantes desagregados por sexo (Eixo 2 do Plano)	Relatórios anuais com dados de profissionais e estudantes desagregados por sexo
Implementar o projeto "Expectativas e Perceções de Estudantes do Ensino Superior sobre a Utilização da Inteligência Artificial: Mapeamento e Análise das Dimensões de Género (PROJ/I&DI/CI&DEI/017 - sem financiamento) (Eixo 3 do Plano)	Conclusão em 2026
Prestar consultoria/colaborar/participar em atividades da comunidade IPV e do exterior afins às temáticas da igualdade de género (Eixo 5)	Participação nas atividades/partenários (e.g., reuniões do Grupo de Trabalho para a Igualdade de Género da Rede Campus Sustentável)
Coordenar o NuDi – Núcleo de Diversidade e Igualdade – em articulação com as ações afins do Plano para a Igualdade de Género do IPV 2024/2025 e Plano Estratégico 20/30	Todas as atividades definidas no Plano para a Igualdade de Género
Implementar e rever o Plano para a Diversidade e Igualdade	Atualizar o plano e executar pelo menos uma ação de sensibilização anuais
Disseminar os programas de “mentoria por pares” dedicados a apoiar a integração académica e social de estudantes oriundos de diferentes contextos nacionais, linguísticos e culturais	Alargar o programa a todos os cursos ou grupos de estudantes
Participar nas rondas dos sem-abrigo, integrada no projeto “Saúde Mental e Uso de Substâncias entre População Imigrante e Refugiados”	Garantir a presença de equipas do IPV em pelo menos uma ação anual
Fomentar os processos de inclusão social, melhorando a qualidade dos serviços oferecidos	Implementar uma medida de melhoria contínua em serviços de apoio social por ano

### Avaliar as práticas do IPV nas diversas áreas da Responsabilidade e Inovação Social

Ação	Meta 2026
Dar continuidade ao Programa Eco-Escolas, promovendo atividades de sensibilização ambiental, cidadania ativa e envolvimento da comunidade académica em práticas sustentáveis	Renovar a Bandeira Azul de Ambiente e Educação e aumentar o número de iniciativas Eco-Escolas desenvolvidas no IPV
Assegurar a manutenção e melhoria contínua da Certificação Biosphere Sustainable, reforçando as práticas institucionais alinhadas com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS)	Manter a certificação Biosphere Sustainable e evidenciar progressos nas dimensões ambiental, social e económica da sustentabilidade institucional

## Avaliar as práticas do IPV nas diversas áreas da Responsabilidade e Inovação Social

[cont.]

Ação	Meta 2026
Organizar workshops de Cozinha Rápida e Saudável, em parceria com a Escola de Hotelaria e Turismo do Douro-Lamego, promovendo boas práticas de alimentação sustentável e de sensibilização ambiental	Promover a realização de pelo menos um workshop, que fomente práticas de alimentação saudável, sustentabilidade ambiental e responsabilidade social junto da comunidade académica
Organizar ações de sensibilização sobre gestão de resíduos e compostagem, promovidas em colaboração com a empresa Resinorte, no âmbito do programa Ecovalor, contribuindo para a promoção de práticas ambientais responsáveis e para o reforço da literacia ecológica da comunidade académica	Promover a realização de pelo menos uma ação de sensibilização anual no âmbito do programa Ecovalor, dedicada à gestão de resíduos e compostagem, incentivando comportamentos ambientalmente sustentáveis na comunidade académica

## Reforçar o apoio à Inclusão de estudantes com necessidades educativas específicas

Ação	Meta 2026
Disseminar medidas de avaliação e acompanhamento de ENEE nos processos de ensino e aprendizagem e de transição realizadas pelo NAI-ENEE a todos os estudantes de todas as unidades orgânicas do IPV	Proceder ao acompanhamento de todos os ENEE do IPV
Estabelecer protocolos de colaboração e parcerias com entidades parceiras de apoio a pessoas com deficiência e incapacidade para a dinamização de ações de sensibilização ou workshops	Estabelecer 2 novos protocolos com entidades na área da deficiência/incapacidade
Elaborar e divulgar documentos orientadores e materiais específicos de apoio a ENEE para a comunidade educativa	Elaborar 10 flyers e materiais informativos sobre a inclusão de ENEE e tipologia de deficiências e necessidades específicas, em como 2 manuais com orientações específicas para docentes e estudantes
Cooperar com o PV +Solidário e outras instituições como o Banco Alimentar, AMI, Cruz Vermelha, Liga Contra o Cancro e CLAIM	Participar em pelo menos duas campanhas solidárias anuais em parceria com estas instituições
Implementar o Projeto Mentores em Ação do IPV: Concluir o projeto e reforçar a mentoria como ferramenta de apoio aos estudantes, em particular no caso de alunos com necessidades educativas específicas	Alargar o programa a todos os cursos do IPV e apoiar pelo menos 5 estudantes com necessidades educativas específicas
Desenvolver parcerias com entidades regionais: Criar soluções para colmatar carências sociais de alguns estudantes no âmbito do CLAIM (ex.: parcerias com restaurantes)	Criar novas parcerias de apoio social estudiantil até ao final do ano

## Disseminar os programas de “mentoria por pares” dedicados a apoiar a integração académica e social de estudantes oriundos de diferentes contextos nacionais, linguísticos e culturais

Ação	Meta 2026
Intensificar a divulgação do GAPI-NEE, para alcançar a totalidade dos estudantes a necessitar de apoio	8 ações
Dinamizar o Espaço Mentoria nas 5 UO (um Espaço Mentoria por cada UO)	5 ações
Realizar a semana de acolhimento aos novos estudantes — Programa de Mentoria	Implementar uma semana de acolhimento por ano para integrar novos estudantes
Participar no Programa de Mentorado do IPV	Incluir mentores de todas as unidades orgânicas

## Fomentar os processos de inclusão social, melhorando a qualidade dos serviços oferecidos

Ação	Meta 2026
Alargar a oferta de serviços de saúde: medicina, psicologia, psiquiatria e nutrição	Aumentar em 5% o número de consultas
Aumentar a taxa de atribuição de bolsas de colaboração	Aumentar em 5% o número de bolsas de colaboração
Reforçar a divulgação dos apoios sociais disponíveis nos SASIPV	Realizar ações de divulgação para todas as turmas do 1º ano
Expandir a capacidade de alojamento, através do aumento do número de camas disponíveis nas residências geridas pelos SASIPV	Disponibilizar + 200 camas
Melhorar a qualidade nutricional e o número de refeições servidas nas cantinas geridas pelos SASIPV	Aumentar em 3% o número de refeições
Realizar o relatório anual de atividades do GAPI-NEE	1 relatório
Coordenar as atividades/realizar o relatório do Serviço de Saúde Mental e Bem-Estar do IPV	1 relatório

### OBJETIVO ESTRATÉGICO

C4 – Promover o envolvimento e a participação da comunidade IPV em projetos e causas sociais, culturais e ambientais

## Disseminar a utilização da Plataforma de suporte às atividades da Bolsa de Voluntariado do IPV

Ação	Meta 2026
Promover ações para captação de instituições promotoras de voluntariado	Registo na Plataforma de Voluntariado de pelo menos 8 instituições promotoras de ações de voluntariado de base regular
Promover ações de divulgação da plataforma de voluntariado do IPV e das respetivas ações de voluntariado junto dos estudantes do IPV, incentivando a sua participação nas atividades de voluntariado	Registo na Plataforma de Voluntariado de pelo menos 25 estudantes de cada uma das UO do IPV
Divulgar oportunidades e ações de voluntariado através das plataformas digitais dos SASIPV, dos quiosques informativos e das redes sociais institucionais	Realizar 4 campanhas de divulgação
Promover a formação de voluntários na área cultural: desenvolver ações de divulgação e posterior formação de voluntários entre alunos e residentes	Realizar pelo menos uma ação de divulgação e um curso de formação de voluntários por ano

## Apoiar as instituições de solidariedade social e as causas socioculturais e ambientais de relevo no âmbito da colaboração e dinamização de eventos e campanhas do IPV

Ação	Meta 2026
Captar ações de voluntariado relevantes de instituições de solidariedade social	Registo de pelo menos 15 ações de voluntariado na Banco de Voluntários IPV, com impactos diversos a serem objeto de apreciação e divulgação em Relatório anual
Dar continuidade ao apoio nas campanhas da Cáritas	1 campanha

**Apoiar as instituições de solidariedade social e as causas socioculturais e ambientais de relevo no âmbito da colaboração e dinamização de eventos e campanhas do IPV**  
 [cont.]

<b>Ação</b>	<b>Meta 2026</b>
Desenvolver o Projeto "Café Memória" com o Centro de apoio ao Alzheimer de Viseu e a Câmara Municipal de Viseu	1 evento mensal
Colaborar em iniciativas da EAPN de Viseu	1 iniciativa
Envolver os estudantes em atividades culturais, artísticas, desportivas, científicas, sociais e cívicas das instituições parceiras em função das necessidades e da disponibilidade	Média de 1 atividade por curso
Realizar campanha de solidariedade (ex. recolha de livros, brinquedos, outros bens para instituição de solidariedade social e/ou causa sociocultural e ambiental	1 campanha
Participar em atividades de voluntariado, orientadas para o apoio a instituições de solidariedade social e a causas socioculturais e ambientais	2 atividades de voluntariado orientadas para o apoio a instituições de solidariedade social e a causas socioculturais e ambientais
Reforçar as iniciativas de voluntariado no apoio às instituições de solidariedade social e às causas socioculturais e ambientais de relevo, no âmbito da colaboração e dinamização de eventos e campanhas do IPV	Participar anualmente em pelo menos duas campanhas ou eventos de voluntariado em parceria com instituições locais
Colaborar com associações para a promoção da literacia ambiental	3 colaborações
Integrar novos alunos promovendo ações, visitas, com impacte social e ambiental	1 visita
Apoiar os alunos da Licenciatura em Turismo e dos Alunos da Licenciatura em Marketing a instituições de solidariedade social, através da escolha de uma Causa social a apoiar nos eventos que realizam anualmente	Apoio a 2 causas sociais
Recolher donativos para Instituição de Solidariedade Social na época de Natal	1 recolha

**Estimular a solidariedade e a participação cívica dentro da Comunidade IPV**

<b>Ação</b>	<b>Meta 2026</b>
Divulgar mecanismos de reconhecimento e certificação do envolvimento em ações de voluntariado por via do Suplemento ao Diploma	Que 80% dos estudantes registados na plataforma de voluntariado obtenham o certificado ao diploma
Dinamizar a Loja Social para apoiar os estudantes	Realizar 4 campanhas de divulgação e recolha de bens

**C5 –Potenciar as estratégias promotoras de imagem institucional do IPV**

**Elaborar um plano de comunicação estratégica para promoção do IPV**

<b>Ação</b>	<b>Meta 2026</b>
Apostar na publicitação online da oferta formativa, em campanhas direcionadas para o público-alvo, nas redes sociais	Criação de uma campanha de posts patrocinados e anúncios em google ads

## Potenciar a abertura do IPV à Comunidade

Ação	Meta 2026
Realizar campanhas de sensibilização sobre Economia Circular e Preservação do Ambiente	Realização de 6 Campanhas
Criar um calendário anual de eventos recorrendo ao Guião de eventos sustentáveis	Realização de 6 Eventos ( <a href="https://ipv.pt/sustentabilidade/">https://ipv.pt/sustentabilidade/</a> )
Organizar a <i>Sustainability Week</i>	Realização da Semana da Sustentabilidade do IPV, envolvendo a comunidade académica em diálogos construtivos sobre questões relacionadas com a sustentabilidade ambiental, social e económica
Formar embaixadores da sustentabilidade, saúde, desporto e bem estar (capacitar indivíduos a liderar e promover ações sustentáveis, promotoras de saúde, desporto e bem-estar nas suas comunidades, escolas ou locais de trabalho, bem como potenciar a criação de estratégias, promoção da consciencialização e o desenvolvimento de competências de liderança e comunicação)	Formação de pelo menos 25 embaixadores (5 por cada UO) da sustentabilidade saúde, desporto e bem estar
Promover a mobilidade sustentável	Aumentar em 10% o uso da bicicleta como meio de transporte para as UO
Promover a utilização das instalações desportivas	Implementação de 5 novas modalidades
Promover atividades de <i>Upcycling</i> e recursos	Implementação de 2 atividades
Aderir ao <i>Healthy Campus</i>	Inscrição na plataforma <i>Healthy Campus</i> da FISU para obtenção dos primeiros níveis de certificação ( <a href="https://www.fisu.net/programmes/healthy-campus/">https://www.fisu.net/programmes/healthy-campus/</a> )
Realizar e divulgar dos Dias Abertos do IPV	Aumento do número de estudantes do ensino secundário/ profissional visitantes para pelo menos 1000
Realizar a Mostra IPV 2026 - Dia Aberto à Comunidade	Aumento do número de visitantes para pelo menos 200
Dinamizar a Rede <i>ALUMNI</i> IPV	Aumento do número de alunos inscritos na Rede <i>ALUMNI</i> IPV em pelo menos 20%
Aumentar o número de protocolos com entidades parceiras no âmbito da Rede <i>ALUMNI</i> IPV	Assinatura de mais 4 protocolos com empresas parceiras da Rede <i>ALUMNI</i>
Realizar o Dia de Acolhimento aos novos estudantes	Realização de 1 dia de acolhimento/por Unidade Orgânica
Realizar a Cerimónia anual de Graduação de Licenciaturas e Mestrados 2026	Realização de 1 Cerimónia
Receber e acompanhar visitas de Escolas Secundárias/Profissionais com a realização de workshops temáticos	Realização de um mínimo de 3 visitas e um mínimo de 3 workshops temáticos
Dar continuidade do apoio ao Programa <i>Job Shadowing</i>	Acolhimento de, pelo menos, 1 aluno do ensino secundário numa das Escolas do IPV

## Potenciar a abertura do IPV à Comunidade

[cont.]

Ação	Meta 2026
Dinamizar as redes sociais do Politécnico de Viseu, melhorando os canais de comunicação para os futuros estudantes	Criação de um canal de TikTok
Dar a conhecer a oferta formativa das unidades orgânicas, através do corpo docente e discente dos diferentes ciclos de estudos	Criação de um podcast com entrevistas quinzenais a docentes e alunos do Instituto Politécnico de Viseu envolvidos em projetos, iniciativas e investigações
Realizar o Festival de Artes - Solstício - Arte a três tons em 2026	1 evento
Participar nos "Dias da Defesa Nacional"	Pelo menos 6 participações



## D - INTERNACIONALIZAÇÃO

*No que respeita ao eixo da Internacionalização, o IPV tem feito progressos significativos, na medida em que esta é uma prioridade transversal às diferentes missões e atividades: assim, tem captado inscrições de estudantes estrangeiros (especialmente da CPLP); tem visto aumentar o número de estudantes, pessoal docente e pessoal técnico, administrativo e de gestão em programas de mobilidade; tem alargado parcerias com universidades estrangeiras ao nível da cooperação em projetos de I&D; tem promovido vários encontros internacionais; tem proporcionado a inserção de estudantes em estágios no estrangeiro; tem-se articulado com práticas de responsabilidade social com enfoque internacional, de entre diversas outras ações.*

*in Plano Estratégico 2030*

Em 2026, o IPV reafirma a Internacionalização como um eixo estruturante da sua ação estratégica, consolidando o percurso que tem vindo a construir e abrindo novas frentes de projeção internacional. A instituição encara a presença internacional não apenas como uma meta, mas como um princípio orientador que atravessa a formação, a investigação, a inovação e a interação com a comunidade.

Neste novo ciclo, o IPV pretende aprofundar a cooperação com instituições de ensino superior e entidades parceiras de diferentes regiões do mundo, ampliando as redes já existentes e integrando novos consórcios, projetos colaborativos e iniciativas conjuntas de ensino e investigação. O reforço da mobilidade académica – de estudantes, colaboradores docentes e não docentes – continuará a ser uma prioridade, promovendo experiências interculturais, novas formas de aprendizagem e a partilha de boas práticas em contextos multilíngues e multiculturais.

A par das atividades formais, o IPV apostará também na dinamização de oportunidades de aprendizagem não formal de âmbito internacional, através de iniciativas culturais, desportivas e de responsabilidade social que fomentam o diálogo entre comunidades e valorizam a diversidade. O reforço das ações de captação e acolhimento de estudantes estrangeiros, complementado por novos protocolos, campanhas dirigidas a mercados estratégicos e conteúdos digitais atualizados, será igualmente uma peça central desta estratégia.

Com a promoção continuada das línguas portuguesa e inglesa e a aposta em metodologias colaborativas online com parceiros internacionais, o IPV reafirma o seu compromisso com uma academia mais aberta, inclusiva e internacional. Assim, o ano de 2026 marcará um novo passo na expansão da influência e colaboração do IPV no Mundo, de forma cada vez mais sólida, ambiciosa e alinhada com os objetivos que norteiam o Ensino Superior contemporâneo.

## OBJETIVO ESTRATÉGICO

### D1 – Aumento da integração em redes internacionais

#### Integrar universidade europeia

Ação	Meta 2026
Reforçar contactos e participação na <i>Project Management Team, Steering Committee e Operational Groups</i> , de entre outros grupos de trabalho da EUNICE	Participação em reuniões de trabalho com as instituições parceiras da aliança EUNICE (BoD, PMT, WP3, CCEE, MTF, <i>Language Group, Clubs</i> , ...): 175 reuniões
Participar em programas de formação conjuntos	Participação em programas de formação conjuntos através do desenho de planos de estudo e de conceção de unidades curriculares: três participações em 2.º ciclo de estudos EUNICE e uma participação em 3.º ciclo de estudos EUNICE
Promover a criação de cursos/módulos EUNICE	Participação na oferta formativa integrada da Universidade Europeia EUNICE com a renovação da oferta/criação de unidades curriculares disponibilizadas no Course Catalogue para os estudantes das 10 universidades da aliança: 15 unidades curriculares
	Participação na oferta formativa integrada da Universidade Europeia EUNICE com a criação de uma chamada de interesse para a organização de um <i>Massive Open Online Course</i> (MOOC) liderado por docentes do IPV, criado em parceria pelos 10 parceiros da aliança, aberto a participantes de todo o mundo: um curso

#### Aumentar oportunidades de cooperação em projetos de I&D em consórcios internacionais ligados ao mercado de trabalho

Ação	Meta 2026
Aumentar o número de prestações de serviço com entidades internacionais	Assegurar, pelo menos, uma iniciativa consolidada no âmbito da consultoria, formação ou transferência tecnológica com entidades internacionais.
Aumentar o número de patentes internacionais	Concessão de uma patente internacional (ex.: 'Estimulador de crescimento ósseo e métodos de uso' - patente submetida)

#### Intensificar o estabelecimento de parcerias privilegiadas com instituições de Ensino Superior internacionais

Ação	Meta 2026
Aumentar o reconhecimento internacional e da visibilidade transnacional do IPV e da sua comunidade académica	Consolidação do reconhecimento e visibilidade transnacional do IPV e comunidade académica em parcerias: 25 parcerias
Aumentar o número de projetos integrados em consórcios internacionais, captando financiamento competitivo de I&D (proveniente da União Europeia)	Elaboração de candidaturas a projetos Erasmus+, para promoção da mobilidade, financiados pela Comissão Europeia, integradas em consórcio: pelo menos, duas candidaturas (Erasmus)

## OBJETIVO ESTRATÉGICO

D2 – Promover iniciativas de suporte ao recrutamento de estudantes estrangeiros

### Participar em feiras internacionais

Ação	Meta 2026
Intensificar a presença do IPV em feiras e mercados internacionais identificados como prioritários (Países da CPLP, Ásia e América Latina)	Participação em pelo menos três feiras internacionais: ex.: NAFSA, EAIE, Salão do Estudante
Promover a formalização de protocolos de cooperação com Instituições de Ensino Superior estrangeiras, Associações Empresariais e outros organismos internacionais	Cinco protocolos celebrados em/decorrente da participação em feiras internacionais

### Incrementar cursos/semestres internacionais e cursos com dupla titulação

Ação	Meta 2026
Incrementar cursos/semestres internacionais	Participação em pelo menos mais um curso/semestre internacional (ex.: na ESTGV, aumentar em pelo menos 2 UC oferecidas; na ESEV, elaborar 1 proposta de semestre internacional)
Incrementar cursos com dupla titulação	Participação no desenho de Duplas Diplomações com instituições de ensino superior brasileiras/PALOP: duas ofertas (ex.: iniciar reuniões de trabalho com a UTFPR - Campus Toledo e prosseguir as reuniões de trabalho com a UTFPR - Campus Campo Mourão, no âmbito do Mestrado na área de Engenharia Civil)
	Participação no desenho de Duplas Diplomações com 1 instituição de ensino superior europeia: uma oferta

### Melhorar a comunicação voltada para o exterior

Ação	Meta 2026
Promover a criação de materiais promocionais	Produção de versão atualizada de <i>booklet/brochura</i> (em inglês e em português) de apresentação do IPV para potenciais futuros estudantes: 2 suportes
promover a criação de página/separador em inglês para captar estudantes estrangeiros	Produção de conteúdo em inglês destinado a potenciais futuros estudantes internacionais: 1 atualização da página institucional
Organizar e dinamizar semanas internacionais	Participação do IPV em semanas internacionais – ex.: parceiros EUNICE e outros parceiros estratégicos, no quadro do programa Erasmus+ ou via outro financiamento: 3 eventos
	Criação de grupos em redes sociais (ex.: de clubes EUNICE com coordenação de representantes do IPV (T3.2))

## OBJETIVO ESTRATÉGICO

D3 - Promover iniciativas de apoio à mobilidade para estudos e estágios incoming e outgoing, também em modo blended

### Participar em projetos que visam *Collaborative Online International Learning (COILs)*

Ação	Meta 2026
Incentivar o pessoal docente para aplicar a metodologia COIL nas suas aulas	Incentivo a docentes das unidades orgânicas para a adoção de metodologia COIL ( <i>Collaborative Online International Learning</i> ): quatro unidades curriculares
Promover a formalização de protocolos de cooperação com Instituições de Ensino Superior estrangeiras, Associações Empresariais e outros organismos internacionais	Cinco protocolos celebrados em/decorrente da participação em feiras internacionais

### Criar/participar em *Blended Intensive Programmes (BIPs)*

Ação	Meta 2026
Incentivar o pessoal docente para aplicar a metodologia COIL nas suas aulas	Incentivo a docentes das unidades orgânicas para a adoção de metodologia COIL ( <i>Collaborative Online International Learning</i> ): quatro unidades curriculares
Promover a formalização de protocolos de cooperação com Instituições de Ensino Superior estrangeiras, Associações Empresariais e outros organismos internacionais	Cinco protocolos celebrados em/decorrente da participação em feiras internacionais

### Melhorar condições de acolhimento, integração e estudo de estudantes estrangeiros

Ação	Meta 2026
Criar/reforçar programas de tutores e buddies em cada unidade orgânica	Garantir a estabilidade e qualidade do apoio prestado aos novos estudantes estrangeiros, mantendo 25 tutores e 50 buddies
1 semana de acolhimento e integração de estudantes estrangeiros no IPV por semestre	Organização e dinamização de semanas de integração de estudantes internacionais: dois eventos - 2.º semestre de 2025/2026 e 1.º semestre de 2026/2027
Melhorar as condições de acolhimento de estudantes estrangeiros	Aumento do número de vagas para estudantes estrangeiros nas residências em 3%
	Garantia de acesso contínuo (24h) a uma sala de estudo comum
Incentivar a que os estudantes nacionais e estrangeiros participem em programas e projetos internacionais do IPV (e.g. grupos de teatro, voluntariado, clubes, ...)	Campanha de divulgação para estudantes nacionais e estrangeiros de atividades/projetos de cariz internacional (ex.: ESC@IPV, clubes, teatro, atividades desportivas, organização de um jantar de Natal e Feira Internacional no âmbito do estágio nos SAS...): cinco campanhas incluindo redes sociais, mailing list das UO, entre outros
	Realização de <i>Erasmus Days</i> nas UOs para divulgação de mobilidades de longa duração, incluindo as dos parceiros EUNICE: um evento por UO

## OBJETIVO ESTRATÉGICO

D4 – Promover a internacionalização da língua portuguesa e valorizar o desenvolvimento de competências em língua inglesa

### Garantir serviços de formação em línguas (portuguesa/inglesa)

Ação	Meta 2026
Promover a habilitação do pessoal docente e pessoal técnico, administrativo e de gestão com competências linguísticas para comunicar com um público internacional	Promoção da habilitação do pessoal docente e pessoal técnico, administrativo e de gestão com competências linguísticas, através da oferta cursos de inglês e outras línguas dos parceiros EUNICE no catálogo de cursos online da universidade europeia: nove cursos
Promover a oferta de cursos de Português Língua Não Materna	Promoção de cursos de Português Língua Não Materna para públicos internacionais: três online, integrados no catálogo de cursos da Universidade Europeia EUNICE, e dois presenciais

### Promover eventos sobre Línguas, Literaturas e Culturas (particularmente de expressão portuguesa e inglesa)

Ação	Meta 2026
Dinamizar eventos sobre Língua, Culturas e Literaturas de Expressão Portuguesa	Dinamização de encontro sobre Língua, Culturas e Literaturas de Expressão Portuguesa: um encontro
Dinamizar eventos sobre Língua, Culturas e Literaturas de Expressão Inglesa	Dinamização de encontro sobre Língua, Culturas e Literaturas de Expressão Inglesa/Estrangeira: um encontro
Estimular a participação em encontros sobre Língua, Culturas e Literaturas de Expressão Portuguesa e Inglesa	Realizar ações regulares de divulgação (ex.: envio de convites, publicações em redes sociais e site institucional) para permitir um aumento da participação de docentes, investigadores e estudantes do IPV em encontros sobre Língua, Culturas e Literaturas de Expressão Portuguesa e Inglesa/Estrangeira (ex.: participação no Pan-EUNICE <i>Language Café Club</i> )

## OBJETIVO ESTRATÉGICO

D5 – Promover a criação de um espaço físico e virtual de mobilidade interuniversitária num contexto intercultural e multilingue

### Incentivar a participação de estudantes nacionais e estrangeiros em atividades da rede EUNICE

Ação	Meta 2026
Promover a participação de estudantes nacionais e estrangeiros em atividades da rede EUNICE	Promoção da participação de estudantes nacionais e estrangeiros em eventos internacionais integrados na oferta de atividades da Universidade Europeia EUNICE e outras ofertas: em dois eventos desportivos (ex.: <i>Palio</i> e <i>Alliance Games</i> na UC); em três eventos culturais; em cinco clubes; em duas ações de voluntariado (UMONS+UPHF & ex.: UoP+UNICT)
Promover a participação de estudantes nacionais e estrangeiros em atividades da rede EUNICE sujeitas a outro financiamento/outras candidaturas	Promoção da participação de estudantes nacionais e estrangeiros em atividades da rede EUNICE sujeitas a outro financiamento/outras candidaturas - duas iniciativas (ex.: Mobilidade de um grupo de 20 estudantes da UPHF da licenciatura em ' <i>Technical Studies in Sales</i> '.)

## Dinamizar atividades no âmbito de outras iniciativas internacionais

Ação	Meta 2026
Promover o apoio à organização de atividades e de outras iniciativas internacionais	Apoio à organização de atividades / iniciativas com relevância para a internacionalização do IPV (ex.: <i>multiplier events</i> de projetos, workshops de divulgação): dois eventos
Participar em iniciativas com abrangência internacional (integração em redes e participação em eventos científicos e culturais de natureza internacional)	Participação em iniciativas de formação, investigação e cultura com dimensão internacional, não abrangidas noutras campos.



## E - INFRAESTRUTURAS

*As infraestruturas, novas ou renovadas, são fundamentais para o desenvolvimento das Pessoas e respetivos projetos institucionais. Neste contexto, fruto do empenho do IPV e seus parceiros, serão investidas verbas significativas em infraestruturas. Existem aspectos que é necessário alterar no sentido de melhorarmos as condições do ensino e da aprendizagem.*

*in Plano Estratégico 2030*

As infraestruturas constituem um pilar fundamental para o desenvolvimento das iniciativas pedagógicas, científicas e de inovação, assegurando condições adequadas para a aprendizagem, a investigação e a criação de conhecimento. No contexto académico, a qualidade e o conforto dos espaços residenciais e pedagógicos, aliados ao uso de mobiliário ergonómico, laboratórios devidamente equipados e áreas de estudo apropriadas, exercem um impacto direto na motivação, no bem-estar e no desempenho de estudantes, docentes, investigadores e pessoal técnico e de gestão. Ambientes qualificados e funcionais não apenas favorecem a concentração e a eficiência, como também promovem uma vivência académica mais equilibrada e produtiva.

No domínio científico, a existência de infraestruturas modernas e tecnicamente apuradas possibilita a realização de pesquisas mais rigorosas e inovadoras, ao mesmo tempo que reforça a capacidade de colaboração com outros centros de investigação, nacionais e internacionais. Tais condições ampliam o potencial de produção científica e fomentam o intercâmbio de conhecimento, indispensável ao avanço da ciência.

No âmbito da inovação, a disponibilização de centros tecnológicos e de espaços especializados para o desenvolvimento de projetos constitui um elemento-chave para a aplicação prática do conhecimento gerado na academia. Estes ambientes favorecem a criação de soluções tecnológicas e a transferência de conhecimento para a sociedade, contribuindo para o progresso económico e social. É neste contexto que se enquadra o nosso esforço contínuo de melhoria das infraestruturas, visando torná-las mais qualificadas e confortáveis. Este investimento estratégico fortalece o nosso ambiente académico como um todo, promovendo um ensino de excelência, estimulando uma produção científica mais robusta e ampliando a capacidade de inovação das instituições.

## OBJETIVO ESTRATÉGICO

E1 – Melhorar as infraestruturas de suporte à atividade das pessoas no Campus do IPV

### Edificar novos espaços letivos

Ação	Meta 2026
Promover a construção do Edifício Pedagógico da ESAV	Conclusão da obra e entrada em funcionamento até junho
Promover o apetrechamento com equipamentos	Até junho

### Edificar novas residências de estudantes

Ação	Meta 2026
Residência 4	Conclusão e entrada em funcionamento até junho
Residência de Lamego (CM Lamego em consórcio com o IPV)	Entrada em funcionamento janeiro
Residência de Moimenta da Beira (CM Moimenta da Beira em consórcio com o IPV)	Entrada em funcionamento em janeiro
Dinamizar e organizar a utilização da residência de estudantes de Lamego, em articulação com o IPV e a Câmara Municipal	Início do funcionamento em janeiro. Assinatura do protocolo de gestão da Residência entre o IPV e a CMLamego
Dinamizar e organizar a utilização da residência de estudantes de Moimenta da Beira, em articulação com o IPV e a Câmara Municipal	Início de funcionamento em janeiro

### Requalificar as residências de estudantes

Ação	Meta 2026
Requalificação das Residências 1, 2 e 3 no Campus IPV	Conclusão e entrada em funcionamento das três residências até junho

### Edificar a Sala de Estudo 24 horas e Sala de Estudos Pércola

Ação	Meta 2026
Promover a construção de 2 espaços que servirão a população estudantil no sentido de criar condições de estudo	Conclusão e entrada em funcionamento até junho

### Edificar o Centro de Tecnologia e Inovação (Campus IPV)

Ação	Meta 2026
Centro de Tecnologia e Inovação (Star Institute)	Conclusão e entrada em funcionamento até fevereiro

## Edificar e requalificar espaços letivos da ESTGV

Ação	Meta 2026
Promover a requalificação da ESTGV, designadamente reparação ou substituição das coberturas, reparação de fachadas exteriores e interiores	Aguarda possibilidade de financiamento, poderão ser abertos concursos parciais adequados ao financiamento existente
Promover a conceção e construção do Bar da Gestão	Lançamento de novo procedimento
Concluir a ampliação do Pavilhão do DEMGI para o CTeSP de Tecnologia Automóvel	1.º trimestre de 2026
Promover a elaboração do projeto de execução da fase 5 da ESTGV	Durante 2026
Promover a elaboração do projeto de espaço de convívio de alunos/docentes junto do bar e refeitório da ESTGV	Lançamento do procedimento durante o 1.º semestre

## Edificar e requalificar espaços letivos da ESTGL

Ação	Meta 2026
Promover a empreitada para reabilitação do piso 2 do mercado municipal para adaptação à Escola Superior de Tecnologia e Gestão de Lamego no âmbito do Aviso NORTE2030-2024-37	Adjudicação e início da requalificação
Reafetar gabinetes de forma a proporcionar mais áreas para os estudantes usufruírem dos espaços da ESTGL, com a criação de novos espaços de trabalho nos corredores e a implementação de um open space associado à biblioteca	Concluir a reorganização dos gabinetes e garantir a criação de pelo menos 3 novos espaços de estudo e trabalho colaborativo até final
Concluir processo de conversão da iluminação para tecnologia LED	Substituir 100% das luminárias por tecnologia LED, assegurando maior eficiência energética e redução do consumo em 20%
Promover a substituição das lajes danificadas no acesso lateral, optando por pavimento em paralelo	Concluir a substituição integral do pavimento até julho, garantindo acessibilidade e segurança
Dar continuidade às obras de pintura nas instalações do edifício antigo	Concluir a pintura total do edifício antigo até ao 3.º trimestre
Promover a modernização e otimização do centro de informática e dos laboratórios de eletrónica e redes	Atualizar integralmente o hardware e software dos laboratórios até ao final de 2026, garantindo a sua certificação técnica
Equipamento do Laboratório de Redes de Computadores no âmbito da futura Academia Local Cisco	Instalar o novo laboratório Cisco e iniciar formação certificada até final de 2026
Equipamento de uma sala de reuniões com recursos que possibilitem a realização de videoconferências e a gravação de aulas	Criar e equipar uma sala multimédia funcional até junho
Criar um sistema de disponibilização de conteúdos audiovisuais online, com aulas gravadas acessíveis posteriormente (Web-TV, Web-Rádio)	Implementar a plataforma Web-TV/Web-Rádio institucional até final do ano
promover a instalação de portas na área de acesso ao bar/refeitório	Finalizar a instalação até final de 2026, melhorando o isolamento acústico e térmico

## Edificar e requalificar espaços letivos da ESTGL

[cont.]

Ação	Meta 2026
Expandir o sistema de climatização para a zona antiga do edifício, aproveitando o equipamento instalado na nova ala da ESTGL	Concluir a expansão do sistema até dezembro de 2026, assegurando conforto térmico em todo o edifício
Reconverter e ampliar a cantina, que atualmente funciona simultaneamente como bar e refeitório	Garantir o funcionamento da nova cantina/refeitório modernizado até ao 2.º semestre
Adaptar a cobertura do edifício para ser utilizada como sala de arquivo	Converter integralmente a área até dezembro, com condições de climatização e segurança documental
Promover a aquisição de equipamento moderno para os laboratórios de Redes, Eletrónica e o Centro de Informática	Renovar 100% do equipamento essencial e assegurar a operacionalidade até final de 2026
Criar um espaço de lazer e estudo para os estudantes	Criar e inaugurar o espaço até setembro, promovendo a convivência e bem-estar estudantil
Promover a construção de um novo espaço de convívio e trabalho estudantil junto ao bar da ESTGL, incluindo a entrada da AEESTGL	Concluir o espaço e inaugurar-lo até final de 2026

## Requalificar espaços letivos da ESEV

Ação	Meta 2026
Dar início da execução do Laboratório de Aprendizagem e Inovação com a Comunidade, no seguimento da aprovação da candidatura ao CENTRO2030 - Programa Regional do Centro 2021-2027	Lançamento de concurso de empreitada, consignação e início de execução da obra
Atualizar a sinalética interior e exterior das instalações (Fachada Principal e Parque de Estacionamento)	Concretização da requalificação da sinalética
Adquirir um sistema de controlo de acessos às instalações da ESEV, parque de estacionamento, através de um equipamento capaz de gerir os acessos com controlo dos movimentos de entrada e saídas	Instalação do sistema de controlo na portaria
Atualizar/criar o regulamento de gestão de controlo de acessos às instalações	Apresentação de 1 proposta de regulamento
Atualizar/criar o regulamento de gestão de controlo de cedência / aluguer / empréstimos de bens e equipamentos	Apresentação de 1 proposta de regulamento
Adquirir equipamentos de apoio às atividades pedagógicas de formação	Concretização de 80% da aquisição dos equipamentos propostos
Atualizar da central de deteção de intrusão e de incêndio das instalações com comunicação bidirecional por radiofrequência e atualização dos equipamentos detetores (novo configuração/desenho das localizações)	Concretização de 50% da aquisição dos sistemas propostos
Requalificar o espaço da Presidência da ESEV (gabinetes e infraestruturas)	Concretização da ação proposta
Instalar dois postos de abastecimento elétrico	Instalação de 2 WallBox (através do projeto de eficiência energética do fundo ambiental)

## Edificar e requalificar espaços letivos na ESSV

Ação	Meta 2026
Promover a ampliação da Escola Superior de Saúde 3ª Fase	Projeto de execução concluído, aguarda financiamento para lançamento de empreitada
Adaptar espaço para o laboratório do curso de Fisioterapia	Realizar as obras necessárias para o laboratório de Fisioterapia

## Edificar e requalificar espaços letivos na ESSV

Ação	Meta 2026
Contribuir para a elaboração do projeto Cidade do Vinho	Início da obra integrada na Cidade do Vinho (CVRDão)

## OBJETIVO ESTRATÉGICO

### E2 – Implementar a conversão do Campus IPV

Ação	Meta 2026
Dar início da execução do Master Plan após o término das obras em curso no campus	Início da implementação
Elaborar um projeto de espaço para exposições para a promoção da ligação à comunidade	Elaboração do projeto
Capacitar os Ginásios no Pavilhão Desportivo do IPV para melhorar e aumentar a oferta de atividades à comunidade IPV e ao curso de Desporto e Atividade Física	Adquirir um novo tatami para o Ginásio 1 (dojo) de apoio às atividades de Artes Marciais e Desportos de Combate
Promover a requalificação do campo relvado	Adquirir materiais para o Ginásio 2 de apoio às aulas de Fitness e Ginástica
Capacitar o Laboratório de Avaliação e Prescrição do Exercício para avaliações funcionais dos atletas e praticantes desportivos	Requalificar o Ginásio 3 com a saída da Oficina Bosch, equipando-a com materiais de Musculação e Treino Multi-funcional
	Mudança do tipo de relva e apetrechamento
	Adquirir materiais laboratoriais para avaliação da componente física como a resistência, força, velocidade e flexibilidade, assim como de capacidades coordenativas como a agilidade, o equilíbrio e a coordenação

**OBJETIVO ESTRATÉGICO****E3 – Promover a sustentabilidade no Campus IPV**

**Implementar medidas de eficiência energética, gestão inteligente da energia e utilização das energias renováveis nas infraestruturas do IPV**

Ação	Meta 2026
Reforçar a eficiência energética no campus através da implementação de estacionamentos fotovoltaicos	Implementação a 100%
Criar mais ilhas ecológicas	Aumento do número de ilhas em 20%
Requalificar os jardins da ESEV de forma a criar mais sustentabilidade	Replantação de plantas mesófilas (2 canteiros)
Criar campanhas de capacitação e sensibilização sobre eficiência energética, hídrica e de materiais	2 ações de sensibilização
Implementar várias práticas de sustentabilidade, nomeadamente a instalação de pontos de água, torneiras com temporizador, painéis fotovoltaicos e pontos de reciclagem	Concluir a implementação das medidas de sustentabilidade até final de 2026, reduzindo o consumo energético e hídrico
Reforçar o compromisso do certificado Biosphere	Garantir a manutenção e renovação do certificado Biosphere, com auditoria positiva e reconhecimento público da ESTGL até dezembro
Promover candidatura da ESTGV ao galardão EcoCampus	Aprovação em 2026



## F - PLANEAMENTO E MELHORIA

*As Pessoas devem estar sempre no centro do planeamento e ação. São o ativo mais importante e os atores na implementação de qualquer estratégia para melhoria. Esta é uma das mensagens centrais que sustentam a estratégia do IPV 2030. Ser Hoje, um enorme desafio nos contextos que vivemos, é formar para o futuro, é construir um caminho mais sólido.*

*in Plano Estratégico 2030*

No âmbito deste Eixo o IPV pretende apostar em modelos de governação e gestão sustentáveis, essenciais na capacidade de antecipar desafios, de assegurar a qualidade e a conformidade normativa das suas práticas, na promoção de uma cultura institucional assente na melhoria contínua, bem como, no desenvolvimento e valorização pessoal e profissional. Em 2026, este eixo encontra-se orientado para o fortalecimento dos mecanismos de planeamento, de compliance, controlo interno e de gestão, para a monitorização sistemática do desempenho e para a simplificação de procedimentos administrativos que garantam eficiência, previsibilidade, conformidade e transparência.

Com este enfoque o IPV procura responder aos desafios que se antecipam em 2026, nomeadamente na conclusão dos projetos no âmbito do PRR, na expansão da atividade letiva, de investigação, de internacionalização, no reforço de serviços de apoio aos estudantes, na preparação do processo de futura transformação em universidade politécnica / universidade, entre outros.

Assim, o plano contempla iniciativas de capacitação dos serviços e das equipas, adequação da estrutura de recursos humanos às atuais e novas necessidades, revisão e clarificação de procedimentos, reforço dos mecanismos de planeamento estratégico e operacional, fortalecimento de sistemas de controlo interno, de gestão e de compliance, adoção de práticas de auditoria, prevenção de riscos e integridade institucional e melhoria dos sistemas de informação de suporte à decisão.

Ainda, e numa perspetiva, de adoção de práticas que valorizem e promovam o bem-estar dos trabalhadores e da comunidade, será dado início à elaboração do projeto para criação/disponibilização de uma creche, através de assinatura de protocolo com a Segurança Social.

Com este conjunto de ações o IPV procura, não só responder às exigências externas, mas também reafirmar internamente o seu compromisso com uma gestão mais ágil, eficaz e transparente, sem descurar os desafios da sustentabilidade quer a médio, quer a longo prazo, promovendo a melhoria contínua e a maturidade institucional, em alinhamento com a sua missão e visão.

## OBJETIVO ESTRATÉGICO

F1 – Potenciar o desenvolvimento e valorização das pessoas do IPV

### Impulsionar uma cultura organizacional positiva do IPV

Ação	Meta 2026
Organizar o LIVE'S 26_ III International Congress of Quality of Life	Realização de 1 evento
Participar na dinamização de iniciativas nacionais e/ou internacionais no âmbito do Observatório para a Qualidade de Vida	Participação em 2 iniciativas

### Adotar políticas e práticas que valorizem e promovam o bem-estar e a coesão da comunidade

Ação	Meta 2026
Promover a oferta de atividades físicas e desportivas gratuitas com enquadramento técnico adequado à comunidade do IPV	1 ação
Promover o programa de <i>Job Shadowing</i>	1 aluno por Escola
Realizar o Dia de Acolhimento aos novos estudantes	1 por Escola
Envolver os estudantes em atividades culturais, artísticas, desportivas, científicas, sociais e cívicas	1 atividade por curso
Alargar a oferta de serviços de saúde: medicina, psicologia, psiquiatria e nutrição	Aumento de 5%
Implementar o programa de Serviço de Saúde Mental e Bem-Estar (SSMBE), para estudantes, docentes e não docentes	10 workshops; 1 ação para <i>gatekeepers</i> ; 5 grupos promocionais; 1 estudo; 1 evento; 1 relatório
Dar início à elaboração do projeto para a construção da creche	Assinatura de protocolo com a Segurança Social

### Promover a capacitação técnica, formação profissional e desenvolvimento pessoal

Ação	Meta 2026
Criar e implementar o Programa de formação de professores, focado no desenvolvimento curricular	Implementação do um Programa de Formação intitulado "Planificação Curricular e Integração dos ODS nas Práticas Pedagógicas"
Criar e implementar o Programa de formação para mentoria destinado à estimulação de carreira dual de estudantes-atletas	Implementação de um Programa de Formação intitulado "Ações de mentoria estimuladora da carreira dual estudante-atleta"
Desenvolver o Plano de Formação Não Docente em alinhamento para reforço de competências de compliance	Disponibilização de 2 ações
Desenvolver o Plano de Formação Não Docente em alinhamento com o reforço de competências de desenvolvimento pessoal	Disponibilização de 6 ações

**Promover a capacitação técnica, formação profissional e desenvolvimento pessoal**  
 [cont.]

<b>Ação</b>	<b>Meta 2026</b>
Promover a avaliação e monitorização de resultados e impacto da formação profissional	Introduzir modelo de avaliação/monitorização com indicadores quantitativos e qualitativos: execução de 80% das ações previstas
Proceder à integração do reporte da formação realizada no portal integrado COFAP no âmbito do protocolo estabelecido com o INA	Integração a 100%

**Aplicar medidas de gestão das carreiras e de valorização da Pessoas**

<b>Ação</b>	<b>Meta 2026</b>
Concluir procedimentos concursais de acesso à categoria de Professor Adjunto e professor Coordenador	Cumprimento dos procedimentos concursais já iniciados / autorizados - 90%
Promover a abertura de procedimentos concursais para preenchimento de necessidades de professores adjuntos, dentro dos limites orçamentais	Instrução do processo de autorização de abertura para >60% dos procedimentos
Promover a abertura de procedimentos concursais de ingresso de pessoal não docente, para capacitação dos serviços de suporte, resposta a novas necessidades, bem como, substituição de saídas, dentro dos limites orçamentais	Instrução do processo de autorização de abertura para >60% dos procedimentos
Reforçar o apoio à investigação e concluir procedimento de recrutamento para carreira de investigador	Conclusão de procedimento de recrutamento para 1 posto de trabalho na carreira de investigador ( <i>tenure</i> )
Promover a elaboração dos projetos de Regulamentação interna de suporte à carreira de investigação científica	2 Regulamentos (Recrutamento e contratação de pessoal da carreira de Investigação; Avaliação do desempenho do pessoal da Carreira de Investigação)
Promover a continuidade do processo de regularização da carreira docente, mediante opção gestionária	Promover alterações remuneratórias na carreira docente até ao limite de 1% da massa salarial total docente
Identificar necessidades e promover processos de autorização de mobilidade intercarreiras de pessoal não docente (de acordo com as necessidades identificadas e os limites máximos de massa salarial)	Promoção de >80% de processos relativos a situações de desfasamento funcional identificadas tendo em conta as necessidades dos serviços

**Aplicar medidas de gestão das carreiras e de valorização da Pessoas**

<b>Ação</b>	<b>Meta 2026</b>
Promover ações de sensibilização e divulgação da estratégia do IPV	2 ações
Promover a participação dos colaboradores docentes e não docentes em programas de mobilidade internacional	Aumento de 10%
Habilitar o pessoal docente, técnico, administrativo e de gestão com competências linguísticas	9 cursos de línguas

## OBJETIVO ESTRATÉGICO

F2 – Garantir a sustentabilidade financeira do IPV, a médio e longo prazo

### Incrementar a rentabilidade operacional do IPV

Ação	Meta 2026
Proceder à revisão da tabela de taxas e cedência de espaços/equipamentos a entidades externas	1.º semestre
Proceder à abertura de novos cursos de mestrado, pós-graduação e CTeSP	Cfr. Objetivo Estratégico A1
Melhorar a eficácia da gestão dos projetos	Taxa de execução dos projetos de pelo menos 80%
Explorar oportunidades de financiamentos nacionais e internacionais	1 ação exploratória
Incrementar a realização de eventos científico-pedagógicos com pagamento de inscrição	Aumento em 5%

### Diversificar as atividades rentáveis do IPV

Ação	Meta 2026
Incentivar a criação de sinergias com a ADIV e outras instituições para formações breves e candidaturas a projetos	2 ações
Aumentar os protocolos institucionais para prestação de serviço de formação	Aumento de 10%
Aumentar o número de prestações de serviço com entidades internacionais	Assegurar 1 iniciativa consolidada
Consolidar o <i>Technology Transfer Office</i>	Capacitação do gabinete com 2 técnicos
Aumentar o número de patentes registadas	1 patente
Aumentar a angariação de sponsors	4 sponsors
Estabelecer protocolos para implementar investigação aplicada às necessidades de instituições públicas e privadas	2 protocolos
Promover ações de esclarecimento para divulgação de fontes de financiamento	2 ações

## OBJETIVO ESTRATÉGICO

F3 – Modernizar e simplificar a área administrativa

### Desenvolver referencial comum de gestão dos serviços

Ação	Meta 2026
Sensibilizar para os procedimentos definidos de governança para a Gestão da Proteção de Dados	Atualização regular de newsletter
Promover a atualização de procedimentos de compliance	Revisão da Norma de Controlo Interno
Promover o reforço da capacitação dos serviços no âmbito de procedimentos e requisitos legais de compliance e controlo de gestão	1 auditor

## Desenvolver referencial comum de gestão dos serviços

[cont.]

Ação	Meta 2026
Promover novo procedimento no âmbito do SIGQ para a proposição e elaboração de instrumentos regulamentares	1 novo procedimento - Elaboração, revisão e alteração de regulamentos
Promover a revisão e uniformização do controlo de ETI's e DSD	3 reuniões com UO's
Consolidar o Sistema de Contabilidade Analítica	Conclusão até novembro
Promover a revisão dos riscos identificados e do sistema de monitorização no âmbito da Gestão dos Riscos de Corrupção e Infrações Conexas	1 reunião por área de atividade/risco

## Promover o reforço da capacidade de atendimento

Ação	Meta 2026
Aumentar a capacidade de resposta aos pedidos de aquisição de bens e serviços nos projetos em tempo inferior a 15 dias úteis	Aumento para 90%
Aumentar a capacidade de resposta aos pedidos de aquisição de bens e serviços (que não projetos) em tempo inferior a 1a dias úteis	Aumento para 90%
Implementar o Chatbot no website da ESTGV	Até junho
Melhorar a eficácia do acesso à informação em documentação arquivada/acumulada dos serviços centrais	Aquisição de sistema de estanteria compacta até dezembro

## Fomentar a simplificação dos processos administrativos

Ação	Meta 2026
Melhorar a eficácia e resposta dos serviços no âmbito dos processos de aquisição de bens e serviços	Revisão do procedimento SIGQ, impressos e respetivo workflow de gestão documental até dezembro
Melhorar os serviços prestados através da plataforma SASocial	5 melhorias
Implementar plataformas com vista à facilitação da gestão de processos da área académica	2 plataformas até março
Iniciar a implementação de sistema de organização da documentação administrativa e arquivística	Elaboração de classificação documental e normas arquivísticas até dezembro
Promover a revisão das normas internas da autorização de acumulação de funções em articulação com o processo de prestação de serviço docente	Revisão de 1 regulamento; alteração pontual de 1 regulamento
Adaptar procedimento de execução das bolsas de investigação de acordo com os novos parâmetros definidos pela FCT	Até dezembro

## Impulsionar a promoção e integração de serviços digitais

Ação	Meta 2026
Melhorar e reforçar infraestrutura, conectividade, segurança e proteção de dados	Promover a harmonização do serviço DNS, mudar CORE, progressivamente, para equipamento mais fiável

## Impulsionar a promoção e integração de serviços digitais

[cont.]

Ação	Meta 2026
Promover espaços de inscrição nas atividades físicas e desportivas oferecidas no âmbito do Gabinete de Desporto, Saúde e Bem-estar	Até dezembro
Reforçar a organização das equipas de IT, promovendo a especialização	Até dezembro
Promover a implementação de VoiP (Voz sobre IP) - realização de testes, seleção de soluções e orçamentos	Até dezembro
Concluir o projeto Eventos 5G no Campus IPV financiado pela AMA com vista a potenciar o seu uso	Até dezembro
Aumentar os serviços digitais prestados através da plataforma SASocial	Disponibilização de + 2 microserviços
Digitalizar processos administrativos internos dos SAS, (expansão da plataforma SASocial e integração do sistema de gestão documental), reduzindo o uso de papel e os tempos de resposta	Aumentar em 5% o número de processos administrativos digitalizados
Fomentar junto da comunidade académica a utilização dos serviços digitais, reduzir filas e esperas presenciais e melhorar a comunicação académica	2 ações de sensibilização
Melhorar a eficácia de processos e procedimentos no Filedoc, promovendo a melhoria dos workflows	2 procedimentos, dos identificados com possíveis melhorias
Reorganizar o espaço dos serviços e instrumentos de planeamento e gestão no site do IPV	Até abril
Concluir a implementação do GEADAP - no âmbito da gestão do SIADAP	Até dezembro
Operacionalizar a Lei n.º 104/2019 através do processo de transição para a nova plataforma do SIOE+	Carregamento integral até março
Dar continuidade ao desenvolvimento da plataforma de gestão de projetos	Até dezembro

## Estimular o conhecimento nos domínios das tecnologias digitais e emergentes

Ação	Meta 2026
Promover a formação contínua dos colaboradores da área de informática	2 ações de formação técnica no âmbito do Plano de Formação
Promover a formação dos colaboradores do IPV na área das ferramentas digitais e segurança digital	2 ações de formação profissional no âmbito do Plano de Formação
Realizar workshop sobre tecnologias digitais e emergentes	1 workshop

## OBJETIVO ESTRATÉGICO

F4 – Criar ambientes de bem-estar da comunidade, adequados ao desenvolvimento harmonioso da atividade do IPV

**Criar espaços flexíveis, colaborativos, agradáveis e confortáveis, tecnologicamente equipados, promotores do estar presencial**

Ação	Meta 2026
Oferecer atividades físicas e desportivas gratuitas com enquadramento técnico adequado à comunidade do IPV	1 ação
Adaptar um espaço para Ginástica Laboral	1 espaço na ESSV
Reafetar gabinetes na ESTGL para criação de espaços de trabalho nos corredores e open space associado à biblioteca	3 novos espaços
Promover o apetrechamento da Sala de Estudo 24 horas	Até setembro
Promover a requalificação da Sala Pérgola Campus	Até setembro
Equipar sala de reuniões para videoconferências e gravação de aulas	Equipar sala multimédia até junho

**Promover as condições físicas de bem-estar às pessoas e de segurança nas atividades**

Ação	Meta 2026
Realizar de visitas periódicas às unidades de alimentação, referentes ao acompanhamento e manutenção do Sistema HACCP	Realização de uma visita mensal
Promover a implementação dos instrumentos de planeamento no âmbito da HST	Elaboração de 2 planos em áreas de higiene e segurança
Promover a capacitação do serviço de HST para implementação de melhorias ou ações corretivas	1 ação de formação inicial
Implementar procedimento de prestação de informação/formação de saúde, higiene e segurança no trabalho a novos colaboradores	1 procedimento

## OBJETIVO ESTRATÉGICO

F5 – Preparar as pessoas do IPV para os desafios futuros

**Promover o diálogo construtivo e permanente**

Ação	Meta 2026
Criar ações de team building intra e inter departamentos e inter instituições	1 ação
Implementar networking aberto de Investigação e Desenvolvimento Comunitário em temáticas a identificar por macro-palavras-chave no IPV anexando clusters de trabalho com coordenadores, participantes e observadores	1 networking
Realizar reuniões com presidências e restantes órgãos do IPV no âmbito da estratégia de transformação em Universidade Politécnica / Universidade	3 reuniões

## Promover o diálogo construtivo e permanente

[cont.]

Ação	Meta 2026
Realizar reuniões com responsáveis indicados para apoio na identificação de riscos no âmbito do Programa de Cumprimento Normativo	Até setembro
Promover a implementação de indicadores de desempenho dos serviços, com vista ao controlo de gestão e à monitorização/avaliação da eficácia, eficiência ou qualidade dos mesmos	1 relatório mensal

## Investir na criação de uma cultura institucional forte e colaborativa

Ação	Meta 2026
Dinamizar o Núcleo de Desporto do IPV ao nível dos SAS, associações de estudantes, associação académica, unidades orgânicas e Departamento de Ciências do Desporto e Motricidade, criando o seu plano estratégico	1 plano estratégico
Promover networking (entre as unidades orgânicas e com outras instituições)	2 visitas profissionais a 2 instituições
Implementar novo procedimento de Acolhimento, integrando Manual de Acolhimento e Informação/Formação inicial	1 Manual de Acolhimento
Promover a comemoração de eventos e dias especiais	4 eventos
Disponibilizar no site do IPV (RH) as parcerias e protocolos de benefícios para colaboradores	Disponibilizar até março e atualizar mensalmente
Implementar inquérito de satisfação dos colaboradores	Até setembro



ORÇAMENTO PARA 2026

A proposta de orçamento do Instituto Politécnico de Viseu foi preparada em conformidade com a legislação aplicável, nomeadamente o Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas (SNC-AP), a Lei de Enquadramento Orçamental e a Circular n.º 1412 da Direção-Geral do Orçamento (Instruções para a preparação do Orçamento do Estado para 2026).

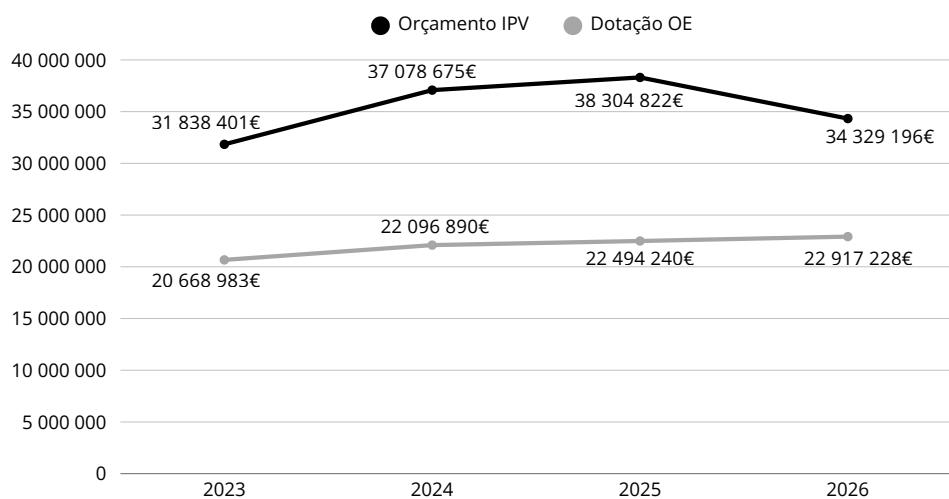
Para 2026, o orçamento do Instituto Politécnico de Viseu ascende aos **34.329.196€**, enquanto o dos Serviços de Ação Social totaliza **1.697.742,00€**, valores que refletem as atividades previstas pela Instituição e se encontram alinhados com o seu Plano Estratégico.

O financiamento do Instituto Politécnico de Viseu assenta, essencialmente, nas transferências provenientes da Administração Pública, nas receitas próprias, com destaque para as propinas, e em fundos comunitários.

### Orçamento proposto para 2026

Unidade	OE	%	Receitas próprias	%	Transf. AP	%	União Europeia	%	PRR	%	Total	%
IPV	22.917.228€	67%	6.143.000€	18%	242.594€	1%	3.118.807€	9%	1.907.567€	6%	<b>34.329.196€</b>	100%
SAS	985.000€	58%	650.000€	38%	- €	0%	- €	0%	62.742€	4%	<b>1.697.742€</b>	100%

### Evolução Orçamento IPV e da Dotação do OE 2023-2026



O orçamento para 2026, incluindo os financiamentos aprovados (termos de aceitação/adendas) após a submissão do Orçamento na DGO, corresponde a **37 197 720,12€**.

Como se verifica no gráfico, o orçamento do Instituto Politécnico de Viseu tem crescido, ao longo dos últimos anos, acompanhando o crescimento da atividade da Instituição, ao nível da oferta formativa, do número de estudantes e do número de projetos cofinanciados por fundos nacionais e europeus. O decréscimo verificado em 2026 resulta do aproximar do final das obras de remodelação e construção das residências de estudantes, cuja execução teve uma forte evolução no ano de 2025.

Da análise à receita, verifica-se um aumento de 1,9% da dotação base do OE ao IPV. A este nível, tem-se verificado um crescimento gradual, mas aquém do aumento da atividade da instituição, pelo que exige uma crescente capacidade de captação de receitas, nomeadamente pelo recurso a projetos cofinanciados, para tornar possível um crescimento institucional equilibrado e sustentável.

## Receita por área de atividade

Rubricas	ENSINO				
	OE	Transferências AP	UE	RP	Total
Propinas, emolumentos e outras taxas				5.465.230€	5.465.230€
Transferências correntes	22.917.228€	88.901€	2.271.359€	79.416€	25.356.904€
Venda de bens e serviços correntes				598.354€	598.354€
Transferências de capital			325.000€		325.000€
<b>TOTAL</b>	<b>22.917.228€</b>	<b>88.901€</b>	<b>2.596.359€</b>	<b>6.143.000€</b>	<b>31.745.488€</b>

Rubricas	I&D		
	Transferências AP	UE	Total
Propinas, emolumentos e outras taxas			0€
Transferências correntes	2.451€	522.448€	524.899€
Venda de bens e serviços correntes			0€
Transferências de capital	151.242€		151.242€
<b>TOTAL</b>	<b>153.693€</b>	<b>522.448€</b>	<b>676.141€</b>

Rubricas	PRR		
	Rec. Impostos	Subvenções	Total
Propinas, emolumentos e outras taxas			0€
Transferências correntes		1.088.422€	1.088.422€
Venda de bens e serviços correntes			0€
Transferências de capital	816.434€	2.711€	819.145€
<b>TOTAL</b>	<b>816.434€</b>	<b>1.091.133€</b>	<b>1.907.567€</b>

Rubricas	Ensino + I&D+PRR	Estrutura	Tipologia	Estrutura
Propinas, emolumentos e outras taxas	5.465.230€	15,92%	<b>ENSINO</b>	92,47%
Transferências correntes	26.970.225€	78,56%	<b>I&amp;D</b>	1,97%
Venda de bens e serviços correntes	598.354€	1,74%	<b>PRR</b>	5,56%
Transferências de capital	1.295.387€	3,77%		100,00%
<b>TOTAL</b>	<b>34.329.196€</b>	<b>100,00%</b>		

## Receita por fonte de financiamento

Receitas provenientes de:	FF 311 OE	FF 19/31B/541 Transferências AP	FF 513 RP	FF 400 [exceto 483] UE	FF 31B PRR	FF 483 PRR	Total
<b>Transferências correntes-Estado-OE</b>	<b>22.917.228€</b>						<b>22.917.228€</b>
<b>Transferências correntes-Adm. Central</b>		<b>171.693€</b>		<b>816.434€</b>	<b>7.320€</b>	<b>995.447€</b>	
<b>Partic. comunitária em projetos cofinanciados</b>		<b>70.901€</b>			<b>687.278€</b>	<b>758.179€</b>	
<b>União Europeia (UE)</b>				<b>3.118.807€</b>	<b>396.535€</b>	<b>3.515.342€</b>	
<b>Propinas</b>		<b>5.018.830€</b>				<b>5.018.830€</b>	
<b>Outras receitas</b>		<b>1.124.170€</b>				<b>1.124.170€</b>	
<b>TOTAL</b>	<b>22.917.228€</b>	<b>242.594€</b>	<b>6.143.000€</b>	<b>3.118.807€</b>	<b>816.434€</b>	<b>1.091.133€</b>	<b>34.329.196€</b>

Ao nível do orçamento de **despesa**, na medida Ensino, a mais significativa, prevê-se que, em 2026, esta ascenda a 31.745.488€, compreendendo, predominantemente despesas com pessoal, aquisições de bens e serviços e outras transferências e despesas correntes.

#### Despesa por área de atividade

ENSINO					
Rubricas	OE	Transferências AP	UE	RP	Total
Despesas com pessoal	22.917.228€		1.678.824€	3.718.660€	28.314.712€
Aquisição de bens e serviços		64.901€	137.503€	2.259.930€	2.462.334€
Juros e outros encargos				46.500€	46.500€
Outras despesas correntes				80.100€	80.100€
Transferências		24.000€	445.032€		469.032€
Despesas de capital			335.000€	37.810€	372.810€
<b>TOTAL</b>	<b>22.917.228€</b>	<b>88.901€</b>	<b>2.596.359€</b>	<b>6.143.000€</b>	<b>31.745.488€</b>

I&D			
Rubricas	Transferências AP	UE	Total
Despesas com pessoal	48.595€	24.212€	72.807€
Aquisição de bens e serviços	80.153€	174.675€	254.828€
Juros e outros encargos			0€
Outras despesas correntes			0€
Transferências	20.945€	186.723€	207.668€
Despesas de capital	4.000€	136.838€	140.838€
<b>TOTAL</b>	<b>153.693€</b>	<b>522.448€</b>	<b>676.141€</b>

PRR			
Rubricas	Rec. Impostos	Subvenções	Total
Despesas com pessoal		261.285€	261.285€
Aquisição de bens e serviços	137.971€	255.510€	393.481€
Juros e outros encargos			0€
Outras despesas correntes			0€
Transferências		86.201€	86.201€
Despesas de capital	678.463€	488.137€	1.166.600€
<b>TOTAL</b>	<b>816.434€</b>	<b>1.091.133€</b>	<b>1.907.567€</b>

Rubricas	Ensino + I&D+PRR	Estrutura
Despesas com pessoal	28.648.804€	83,45%
Aquisição de bens e serviços	3.110.643€	9,06%
Juros e outros encargos	46.500€	0,14%
Outras despesas correntes	80.100€	0,23%
Transferências	762.901€	2,22%
Despesas de capital	1.680.248€	4,89%
<b>TOTAL</b>	<b>34.329.196€</b>	<b>100,00%</b>

Tipologia	Estrutura
<b>ENSINO</b>	92,47%
<b>I&amp;D</b>	1,97%
<b>PRR</b>	5,56%
	<b>100,00%</b>

## DESENVOLVIMENTO DAS RECEITAS DOS SERVIÇOS E FUNDOS AUTÔNOMOS

Ministério: 11 - EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E INOVAÇÃO  
 Secretaria: 1 - MECI - ATIVIDADES - SFA  
 Capítulo: 03 - ESTABELECIMENTOS DE ENSINO SUPERIOR E SERVIÇOS DE APOIO  
 Divisão: 81 - INSTITUTO POLITÉCNICO DE VISEU

PROG	MED	CLASS. ECONÓMICA	RECEITA	FONTE DE FINANCIAMENTO							TOTAL RECEITAS (EM EUROS)
				RECEITAS DE IMPOSTOS	RECEITA PRÓPRIA	TRANSFERÊNCIAS AP	FEDER	FUNDO COESÃO	FSE	FEOGA	
014	016	ENSINO SUPERIOR, CIÊNCIA E INOVAÇÃO EDUCAÇÃO - INVESTIGAÇÃO TRANSFERÊNCIAS CORRENTES: ADMINISTRAÇÃO CENTRAL: SERVIÇOS E FUNDOS AUTÔNOMOS SERVIÇOS E FUNDOS AUTÔNOMOS REC. PRÓPRIAS - ADMINIST. CENTRAL-SFA RESTO DO MUNDO: UNIÃO EUROPEIA - INSTITUIÇÕES FUNDO EUROPEU DE DESENVOLVIMENTO REGIONAL - INTERVENÇÕES E AÇÕES E REC. PRÓPRIAS - FEDER-INTERVENÇ. E AÇÕES ESPECÍFICAS FUNDO SOCIAL EUROPEU REC. PRÓPRIAS - FUNDO SOC. EUROPEU				2 451	433 158	89 290	89 290	524 899	2 451
018	10	TRANSFERÊNCIAS DE CAPITAL: ADMINISTRAÇÃO CENTRAL: SERVIÇOS E FUNDOS AUTÔNOMOS SERVIÇOS E FUNDOS AUTÔNOMOS REC. PRÓPRIAS - SFA/ADM. CENTRAL				151 242	433 158	89 290	89 290	676 141	151 242
018	04	EDUCAÇÃO - ESTABELECIMENTOS DE ENSINO SUPERIOR TAXAS, MULTAS E OUTRAS PENALIDADES: TAXAS: PROPINAS 1.º CICLO - ENSINO SUPERIOR - LICENCIATURA REC. PRÓPRIAS - 1.º CICLO - ENSINO SUPERIOR - LICENCIATURA 2.º CICLO - ENSINO SUPERIOR - MESTRADO REC. PRÓPRIAS - 2.º CICLO - ENSINO SUPERIOR - MESTRADO ENSINO SUPERIOR - INTERNACIONAL REC. PRÓPRIAS - ENSINO SUPERIOR - INTERNACIONAL ENSINO SUPERIOR - PÓS GRADUAÇÕES REC. PRÓPRIAS - ENSINO SUPERIOR - PÓS GRADUAÇÕES OUTRAS PROPINAS REC. PRÓPRIAS - OUTRAS/PROPINAS TAXAS DIVERSAS EMOLUMENTOS REC. PRÓPRIAS - EMOLUMENTOS OUTRAS TAXAS DIVERSAS REC. PRÓPRIAS - TXS. DIVERSAS/OUTRAS MULTAS E OUTRAS PENALIDADES: JUROS DE MORA JUROS DE MORA REC. PRÓPRIAS - JUROS DE MORA MULTAS E PENALIDADES DIVERSAS OUTRAS MULTAS E PENALIDADES DIVERSAS			3 158 068	433 158	89 290	89 290	676 141	3 158 068	

## DESENVOLVIMENTO DAS RECEITAS DOS SERVIÇOS E FUNDOS AUTÔNOMOS

Ministério: 11 - EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E INOVAÇÃO

Secretaria: 1 - MECI - ATIVIDADES - SFA

Capítulo: 03 - ESTABELECIMENTOS DE ENSINO SUPERIOR E SERVIÇOS DE APOIO

Divisão: 81 - INSTITUTO POLITÉCNICO DE VISEU

PROG	MED	CLASS. ECONÓMICA	RECEITA	FONTE DE FINANCIAMENTO								TOTAL RECEITAS (EM EUROS)	
				RECEITAS DE IMPOSTOS	RECEITA PRÓPRIA	TRANSFERÊNCIAS AP	FEDER	FUNDO COESÃO	FSE	FEOGA	OUTRAS		
014	018	ENSINO SUPERIOR, CIÊNCIA E INOVAÇÃO EDUCAÇÃO - ESTABELECIMENTOS DE ENSINO SUPERIOR REC. PRÓPRIAS - OUTRAS MULTAS E PENALID. DIVERSAS		15 200								15 200	
		<b>Total do capítulo</b>		<b>5 465 230</b>								<b>5 465 230</b>	
	06	TRANSFERÊNCIAS CORRENTES:											
	06.01	SOCIEDADES E QUASE SOC. NÃO FINANCEIRAS:											
	06.01.02	PRIVADAS											
	06.01.02.01	PATROCÍNIOS											
	06.01.02.01.78	REC. PRÓPRIAS - PRIVADAS/PATROCÍNIOS		616								616	
	06.01.02.99	PRIVADAS/OUTRAS											
	06.01.02.99.78	REC. PRÓPRIAS - PRIVADAS/OUTRAS		18 400								18 400	
	06.02	SOCIEDADES FINANCEIRAS:											
	06.02.01	BANCOS E OUTRAS INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS											
	06.02.01.01	BANCOS E OUTRAS INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS											
	06.02.01.01.78	REC. PRÓPRIAS - BANCOS E OUTRAS INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS		60 400								60 400	
	06.03	ADMINISTRAÇÃO CENTRAL:											
	06.03.01	ESTADO											
	06.03.01.99	ESTADO/OUTRAS											
	06.03.01.99.99	REC. IMPOSTOS - OUTRAS/ESTADO/ADM. CENTRAL	22 917 228									22 917 228	
	06.03.06	ESTADO - PARTICIPAÇÃO COMUNITÁRIA EM PROJETOS COFINANCIADOS											
	06.03.06.01	ESTADO - PARTICIPAÇÃO COMUNITÁRIA EM PROJETOS COFINANCIADOS											
	06.03.06.01.78	REC. PRÓPRIAS - ADM. CENTRAL-ESTADO-PARTICIP. COMUNIT. PROJ. COFINANC.			70 901							70 901	
	06.03.09	SER.FUND. AUT. - SUBSIST. DE PROT.A FAM. E POLIT. ATIVAS DE EMP. E FORM. PR											
	06.03.09.01	SERVIÇ. E FUNDOS AUT. - SUBSIST. DE PROTEÇ. À FAMÍLIA E POLÍT. ATIVAS DE EM											
	06.03.09.01.78	REC. PRÓPRIAS - ADM. CENTRAL/SFA-SUBS. PROTEÇ. À FAMÍLIA E POLÍTIC ATIVAS		18 000								18 000	
	06.09	RESTO DO MUNDO:											
	06.09.01	UNIÃO EUROPEIA - INSTITUIÇÕES											
	06.09.01.03	FUNDO SOCIAL EUROPEU											
	06.09.01.03.78	REC. PRÓPRIAS - FUNDO SOC. EUROPEU							1 297 303			1 297 303	
	06.09.01.05	OUTROS FUNDOS											
	06.09.01.05.78	REC. PRÓPRIAS - OUT. FUNDOS/UE-INSTITUIÇÕES										549 937	
	06.09.01.99	OUTRAS INSTITUIÇÕES											
	06.09.01.99.78	REC. PRÓPRIAS - OUT. INSTITUIÇ./UE-INSTITUIÇÕES							424 119			424 119	
		<b>Total do capítulo</b>	<b>22 917 228</b>	<b>79 416</b>	<b>88 901</b>				<b>1 297 303</b>			<b>974 056</b>	<b>25 356 904</b>
	07	VENDA DE BENS E SERVIÇOS CORRENTES:											
	07.01	VENDA DE BENS:											
	07.01.03	PUBLICAÇÕES E IMPRESSOS											
	07.01.03.99	OUTRAS PUBLICAÇÕES E IMPRESSOS											
	07.01.03.99.78	REC. PRÓPRIAS - OUTRAS/PUBLICAÇ. E IMPRESSOS		1 000								1 000	
	07.01.06	PRODUTOS AGRÍCOLAS E PECUÁRIOS											
	07.01.06.99	OUTROS PRODUTOS AGRÍCOLAS E PECUÁRIOS											
	07.01.06.99.78	REC. PRÓPRIAS - OUTROS/PROD. AGRÍC. E PECUÁRIOS		14 000								14 000	
	07.01.99	OUTROS											
	07.01.99.99	OUTROS/OUTRAS VENDA DE BENS											
	07.01.99.99.78	REC. PRÓPRIAS - OUTROS/VENDA BENS		11 200								11 200	
	07.02	SERVIÇOS:											

## DESENVOLVIMENTO DAS RECEITAS DOS SERVIÇOS E FUNDOS AUTÔNOMOS

Ministério: 11 - EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E INOVAÇÃO

Secretaria: 1 - MECI - ATIVIDADES - SFA

Capítulo: 03 - ESTABELECIMENTOS DE ENSINO SUPERIOR E SERVIÇOS DE APOIO

Divisão: 81 - INSTITUTO POLITÉCNICO DE VISEU

PROG	MED	CLASS. ECONÔMICA	RECEITA	FONTE DE FINANCIAMENTO							TOTAL RECEITAS (EM EUROS)
				RECEITAS DE IMPOSTOS	RECEITA PRÓPRIA	TRANSFERÊNCIAS AP	FEDER	FUNDO COESÃO	FSE	FEOGA	
014	018		ENSINO SUPERIOR, CIÊNCIA E INOVAÇÃO EDUCAÇÃO - ESTABELECIMENTOS DE ENSINO SUPERIOR								
	07.02.01		ALUGUER DE ESPAÇOS E EQUIPAMENTOS								
	07.02.01.01		ALUGUER DE ESPAÇOS E EQUIPAMENTOS								
	07.02.01.01.78		REC. PRÓPRIAS - ALUGUER DE ESPAÇOS E EQUIPAM.		31 600						31 600
	07.02.02		ESTUDOS, PARECERES, PROJETOS E CONSULTADORIA								
	07.02.02.01		SERVIÇOS PRESTADOS A ORGANISMOS PÚBLICOS								
	07.02.02.01.78		REC. PRÓPRIAS - SERV. PRESTADOS A ORG. PÚBLICOS/ESTUDOS, PARECERES, P		184 000						184 000
	07.02.02.99		OUTROS/ESTUDOS, PARECERES, PROJETOS E CONSULTADORIA								
	07.02.02.99.78		REC. PRÓPRIAS - OUTROS/ESTUDOS, PARECERES, PROJ. E CONSULTADORIA		230 600						230 600
	07.02.04		SERVIÇOS DE LABORATÓRIOS								
	07.02.04.01		SERVIÇOS DE LABORATÓRIOS								
	07.02.04.01.78		REC. PRÓPRIAS - SERV. DE LABORATÓRIOS		9 000						9 000
	07.02.99		OUTROS								
	07.02.99.01		FORMAÇÃO								
	07.02.99.01.78		REC. PRÓPRIAS -FORMAÇÃO/OUTROS/SERVIÇOS		93 097						93 097
	07.02.99.03		SERVIÇOS PRESTADOS A TERCEIROS								
	07.02.99.03.78		REC. PRÓPRIAS - SERV. PRESTADOS A TERCEIROS/OUTROS SERVIÇOS		23 857						23 857
	Total do capítulo			598 354							598 354
	10		TRANSFERÊNCIAS DE CAPITAL:								
	10.09		RESTO DO MUNDO:								
	10.09.01		UNIÃO EUROPEIA - INSTITUIÇÕES								
	10.09.01.01		FUNDO EUROPEU DE DESENVOLVIMENTO REGIONAL - INTERVENÇÕES E AÇÕES E								
	10.09.01.01.78		REC. PRÓPRIAS - FEDER - INTERVENÇ. E AÇÕES ESPECÍFICAS				325 000				325 000
	Total do capítulo				325 000						325 000
	Total da medida		22 917 228	6 143 000	88 901	325 000		1 297 303		974 056	31 745 488
	Total do programa		22 917 228	6 143 000	242 594	758 158		1 386 593		974 056	32 421 629
	Total das Atividades		22 917 228	6 143 000	242 594	758 158		1 386 593		974 056	32 421 629

## **DESENVOLVIMENTO DAS RECEITAS DOS SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS**

Ministério: 11 - EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E INOVAÇÃO

Secretaria: 8 - MECI - PROJETOS - SFA

Capítulo: 03 - ESTABELECIMENTOS DE ENSINO SUPERIOR E SERVIÇOS DE APOIO

Divisão: 81 - INSTITUTO POLITÉCNICO DE VISEU

PROG	MED	CLASS. ECONÓMICA	RECEITA	FONTE DE FINANCIAMENTO								TOTAL RECEITAS (EM EUROS)	
				RECEITAS DE IMPOSTOS	RECEITA PRÓPRIA	TRANSFERÊNCIAS AP	FEDER	FUNDO COESÃO	FSE	FEDEGA	OUTRAS		
014	102		ENSINO SUPERIOR, CIÉNCIA E INOVAÇÃO PLANO DE RECUPERAÇÃO E RESILIÊNCIA TRANSFERÊNCIAS CORRENTES: ADMINISTRAÇÃO CENTRAL: ESTADO - PARTICIPAÇÃO COMUNITÁRIA EM PROJETOS COFINANCIADOS ESTADO - PARTICIPAÇÃO COMUNITÁRIA EM PROJETOS COFINANCIADOS REC. PRÓPRIAS - ADM. CENTRAL-ESTADO-PARTICIP. COMUNIT. PROJ. COFINANC SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS REC. PRÓPRIAS - ADMINIST. CENTRAL-SFA SFA - PARTICIPAÇÃO COMUNITÁRIA EM PROJETOS COFINANCIADOS SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS - PARTICIPAÇÃO COMUNITÁRIA EM PROJETOS REC. PRÓPRIAS - ADM. CENTRAL/SFA-PARTIC. COMUNITÁRIA EM PROJETOS COFI RESTO DO MUNDO: UNIÃO EUROPEIA - INSTITUIÇÕES OUTROS FUNDOS REC. PRÓPRIAS - OUT. FUNDOS/UE-INSTITUIÇÕES									552 858	552 858
	06											7 320	7 320
	06.03											131 709	131 709
	06.03.06												
	06.03.06.01												
	06.03.06.01.78												
	06.03.07												
	06.03.07.01												
	06.03.07.01.78												
	06.03.11												
	06.03.11.01												
	06.03.11.01.78												
	06.09												
	06.09.01												
	06.09.01.05												
	06.09.01.05.78												
			<b>Total do capítulo</b>									<b>1 088 422</b>	<b>1 088 422</b>
	10		TRANSFERÊNCIAS DE CAPITAL: ADMINISTRAÇÃO CENTRAL: SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS REC. IMPOSTOS - SFA/ADM. CENTRAL SFA - PARTICIPAÇÃO COMUNITÁRIA EM PROJETOS COFINANCIADOS SERV. FUNDOS AUTÓNOMOS - PARTICIPAÇÃO COMUNITÁRIA PROJETOS COFINAN REC. PRÓPRIAS - SFA - PARTIC. COMUNITÁRIA PROJET. COFINANC./ADM. CENTRA				816 434						816 434
	10.03												
	10.03.08												
	10.03.08.01												
	10.03.08.01.99												
	10.03.10												
	10.03.10.01												
	10.03.10.01.78												
			<b>Total do capítulo</b>				<b>816 434</b>						<b>2 711</b>
			<b>Total da medida</b>				<b>816 434</b>						<b>1 091 133</b>
			<b>Total do programa</b>				<b>816 434</b>						<b>1 091 133</b>
			<b>Total dos Projetos</b>				<b>816 434</b>						<b>1 091 133</b>
			<b>Total do organismo</b>	<b>22 917 228</b>	<b>6 143 000</b>	<b>1 059 028</b>	<b>758 158</b>		<b>1 386 593</b>				<b>2 065 189</b>
													<b>34 329 196</b>

## DESENVOLVIMENTO DAS DESPESAS DOS SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS

Ministério: 11 - EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E INOVAÇÃO

Secretaria: 1 - MECI - ATIVIDADES - SFA

Capítulo: 03 - ESTABELECIMENTOS DE ENSINO SUPERIOR E SERVIÇOS DE APOIO

Divisão: 81 - INSTITUTO POLITÉCNICO DE VISEU

PROG	MED	FUNC	CLASS. ECONÓMICA	DESPESA	FONTE DE FINANCIAMENTO							TOTAL DESPESAS (EM EUROS)
					RECEITAS DE IMPOSTOS	RECEITA PRÓPRIA	TRANSFERÊNCIAS AP	FEDER	FUNDO COESÃO	FSE	FEOGA	
014	016		ENSINO SUPERIOR, CIÊNCIA E INOVAÇÃO									
		01	EDUCAÇÃO - INVESTIGAÇÃO									
		01.02	DESPESAS COM O PESSOAL									
		01.02.04	ABONOS VARIÁVEIS OU EVENTUAIS									
		0960	AJUDAS DE CUSTO				48 458					48 458
		0970	AJUDAS DE CUSTO				137	14 037				24 349
			<b>Total do agrupamento</b>				<b>48 595</b>	<b>14 037</b>				<b>72 807</b>
		02	AQUISIÇÃO DE BENS E SERVIÇOS CORRENTES									
		02.01	AQUISIÇÃO DE BENS									
		02.01.09	PRODUTOS QUÍMICOS E FARMACÉUTICOS									
		02.01.09.C0	OUTROS				1 614	7 500				9 114
		02.01.21	OUTROS BENS					1 500				1 500
		02.02	AQUISIÇÃO DE SERVIÇOS									
		02.02.05	LOCAÇÃO DE MATERIAL DE INFORMÁTICA									
		0960	SOFTWARE INFORMATICO				11 968					11 968
		0970	LOCAÇÃO DE OUTROS BENS									5 000
		0960	DESLOCAÇÕES E ESTADAS				27 756					27 756
		0970	DESLOCAÇÕES E ESTADAS				700	32 751				54 056
		02.02.16	SEMINÁRIOS, EXPOSIÇÕES E SIMILARES					10 000				14 784
		02.02.17	PUBLICIDADE									
		02.02.17.C0	OUTRA									1 196
		02.02.20	OUTROS TRABALHOS ESPECIALIZADOS									
		02.02.20.A0	SERVICOS DE NATUREZA INFORMATICA									
		02.02.20.A0.C0	OUTROS				34 260	2 573				2 573
		0960	OUTROS									34 260
		0970	OUTROS				34 260	60 594				73 544
		0960	UTILIZAÇÃO DE INFRAESTRUTURAS DE TRANSPORTES					3 855				3 855
		0970	UTILIZAÇÃO DE INFRAESTRUTURAS DE TRANSPORTES						15 222			15 222
			<b>Total do agrupamento</b>				<b>80 153</b>	<b>130 140</b>				<b>254 828</b>
		04	TRANSFERÊNCIAS CORRENTES									
		04.08	FAMÍLIAS									
		04.08.02	OUTRAS									
		0960	OUTRAS				20 945					20 945
		0970	OUTRAS									186 723
			<b>Total do agrupamento</b>				<b>20 945</b>	<b>152 143</b>				<b>207 668</b>
		07	AQUISIÇÃO DE BENS DE CAPITAL									
		07.01	INVESTIMENTOS									
		07.01.07	EQUIPAMENTO DE INFORMÁTICA									
		07.01.07.B0	ADMINISTRACAO CENTRAL - SERVICOS E FUNDOS AUTONOMOS									
		07.01.07.B0.C0	OUTROS									680
		07.01.10	EQUIPAMENTO BÁSICO									
		07.01.10.B0	ADMINISTRACAO CENTRAL - SERVICOS E FUNDOS AUTONOMOS									
		0960	OUTROS					4 000				4 000
		0970	OUTROS						136 158			136 158
			<b>Total do agrupamento</b>				<b>4 000</b>	<b>136 838</b>				<b>140 838</b>

## DESENVOLVIMENTO DAS DESPESAS DOS SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS

Ministério: 11 - EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E INOVAÇÃO

Secretaria: 1 - MECI - ATIVIDADES - SFA

Capítulo: 03 - ESTABELECIMENTOS DE ENSINO SUPERIOR E SERVIÇOS DE APOIO

Divisão: 81 - INSTITUTO POLITÉCNICO DE VISEU

PROG	MED	FUNC	CLASS. ECONÓMICA	DESPESA	FONTE DE FINANCIAMENTO							TOTAL DESPESAS (EM EUROS)
					RECEITAS DE IMPOSTOS	RECEITA PRÓPRIA	TRANSFERÊNCIAS AP	FEDER	FUNDO COESÃO	FSE	FEOGA	
014	016			ENSINO SUPERIOR, CIÊNCIA E INOVAÇÃO EDUCAÇÃO - INVESTIGAÇÃO								
				<b>Total da medida</b>			<b>153 693</b>	<b>433 158</b>		<b>89 290</b>		<b>676 141</b>
	018			EDUCAÇÃO - ESTABELECIMENTOS DE ENSINO SUPERIOR								
		01		DESPESAS COM O PESSOAL								
		01.01		REMUNERAÇÕES CERTAS E PERMANENTES								
		0940	01.01.02	ÓRGÃOS SOCIAIS	500 000	476 000						976 000
			01.01.03	PESSOAL DOS QUADROS-REGIME DE FUNÇÃO PÚBLICA								
			01.01.03.A0	PESSOAL DOS QUADROS - REGIME DE FUNÇÃO PÚBLICA - PESSOAL EM FUNÇÕE	13 251 839	574 000						15 123 142
			01.01.03.C0	PESSOAL DOS QUADROS - REGIME DE FUNÇÃO PÚBLICA - ALTERAÇÕES FACULTA	250 000							250 000
			01.01.06	PESSOAL CONTRATADO A TERMO								
			01.01.06.A0	PESSOAL CONTRATADO A TERMO - PESSOAL EM FUNÇÕES	1 460 000	750 000						355 106
			01.01.11	REPRESENTAÇÃO								
			01.01.11.A0	REPRESENTAÇÃO - PESSOAL EM FUNÇÕES	10 000	3 500						13 500
			01.01.13	SUBSÍDIO DE REFEIÇÃO								
			01.01.13.A0	SUBSÍDIO DE REFEIÇÃO - PESSOAL EM FUNÇÕES	1 012 961	300 000						1 312 961
			01.01.14	SUBSÍDIO DE FERIAS E DE NATAL								
			01.01.14.SF	SUBSÍDIO FERIAS								
			01.01.14.SF.A0	SUBSÍDIO DE FÉRIAS - PESSOAL EM FUNÇÕES	1 230 624	296 000						1 526 624
			01.01.14.SN	SUBSÍDIO NATAL								
			01.01.14.SN.A0	SUBSÍDIO DE NATAL - PESSOAL EM FUNÇÕES	1 230 624	296 000						1 526 624
		01.02		ABONOS VARIÁVEIS OU EVENTUAIS								
		01.02.04		AJUDAS DE CUSTO								26 415
		01.02.05		ABONO P/ FALHAS	1 500	1 000						2 500
		01.03		SEGURANÇA SOCIAL								
		01.03.03		SUBSÍDIO FAMILIAR A CRIANÇAS E JOVENS	7 000	500						7 500
		01.03.05		CONTRIBUIÇÕES P/ A SEGURANÇA SOCIAL								
		01.03.05.A0		CONTRIBUIÇÕES PARA A SEGURANÇA SOCIAL								
		01.03.05.A0.A0		CAIXA GERAL DE APOSENTAÇOES	2 450 311	568 100						3 018 411
		01.03.05.A0.B0		SEGURANÇA SOCIAL	1 500 000	453 560						1 953 560
		01.03.10		OUTRAS DESPESAS DE SEGURANÇA SOCIAL								
		01.03.10.SS		SERVICOS SOCIAIS DA ADMINISTRACAO PÚBLICA	12 369							12 369
				<b>Total do agrupamento</b>	<b>22 917 228</b>	<b>3 718 660</b>						<b>381 521</b>
		02		AQUISIÇÃO DE BENS E SERVIÇOS CORRENTES								<b>28 314 712</b>
		02.01		AQUISIÇÃO DE BENS								
		02.01.01		MATERIAS-PRIMAS E SUBSIDIARIAS		9 700						9 700
		02.01.02		COMBUSTÍVEIS E LUBRIFICANTES		57 000						57 000
		02.01.04		LIMPEZA E HIGIENE		11 400						11 400
		02.01.07		VESTUÁRIO E ARTIGOS PESSOAIS		11 000						11 000
		02.01.08		MATERIAL DE ESCRITÓRIO								
		02.01.08.C0		OUTROS	27 000							27 000
		02.01.09		PRODUTOS QUÍMICOS E FARMACÉUTICOS								
		02.01.09.C0		OUTROS		3 350						3 350
		02.01.10		PRODUTOS VENDIDOS NAS FARMÁCIAS								
		02.01.10.A0		PRODUTOS VENDIDOS EM FARMACIAS PRIVADAS		600						600
		02.01.11		MATERIAL DE CONSUMO CLÍNICO		6 000						6 000

## DESENVOLVIMENTO DAS DESPESAS DOS SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS

Ministério: 11 - EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E INOVAÇÃO

Secretaria: 1 - MECI - ATIVIDADES - SFA

Capítulo: 03 - ESTABELECIMENTOS DE ENSINO SUPERIOR E SERVIÇOS DE APOIO

Divisão: 81 - INSTITUTO POLITÉCNICO DE VISEU

PROG	MED	FUNC	CLASS. ECONÓMICA	DESPESA	FONTE DE FINANCIAMENTO							TOTAL DESPESAS (EM EUROS)
					RECEITAS DE IMPOSTOS	RECEITA PRÓPRIA	TRANSFERÊNCIAS AP	FEDER	FUNDO COESÃO	FSE	FEOGA	
014	018		ENSINO SUPERIOR, CIÊNCIA E INOVAÇÃO									
			EDUCAÇÃO - ESTABELECIMENTOS DE ENSINO SUPERIOR									
		02.01.12	MATERIAL DE TRANSPORTE-PECAS		500							500
		02.01.14	OUTRO MATERIAL-PECAS		27 500							27 500
		02.01.15	PRÉMIOS, CONDECORAÇÕES E OFERTAS		5 400							5 400
		02.01.17	FERRAMENTAS E UTENSÍLIOS		6 800							6 800
		02.01.18	LIVROS E DOCUMENTAÇÃO TÉCNICA		1 150							1 150
		02.01.19	ARTIGOS HONORÍFICOS E DE DECORAÇÃO		500							500
		02.01.20	MATERIAL DE EDUCAÇÃO, CULTURA E RECREIO		17 700							17 700
		02.01.21	OUTROS BENS		145 500							6 820
		02.02	AQUISIÇÃO DE SERVIÇOS									
		02.02.01	ENCARGOS DAS INSTALAÇÕES									
		02.02.01.A0	AGÊNCIA PARA A MODERNIZAÇÃO ADMINISTRATIVA, I.P.		404 970							404 970
		02.02.02	LIMPEZA E HIGIENE		432 000							432 000
		02.02.03	CONSERVAÇÃO DE BENS		113 543							113 543
		02.02.05	LOCAÇÃO DE MATERIAL DE INFORMÁTICA									
		02.02.05.B0	SOFTWARE INFORMATICO		41 269							41 269
		02.02.06	LOCAÇÃO DE MATERIAL DE TRANSPORTE		20 000							20 000
		02.02.08	LOCAÇÃO DE OUTROS BENS		69 000							69 000
		02.02.09	COMUNICAÇÕES									
		02.02.09.B0	COMUNICACOES FIXAS DE DADOS		500							500
		02.02.09.C0	COMUNICACOES FIXAS DE VOZ		7 500							7 500
		02.02.09.D0	COMUNICACOES MOVEIS		7 050							7 050
		02.02.09.F0	OUTROS SERVICOS DE COMUNICACOES		9 350							9 350
		02.02.10	TRANSPORTES		22 800							22 800
		02.02.12	SEGUROS									
		02.02.12.B0	OUTRAS		25 758							25 758
		02.02.13	DESLOCAÇÕES E ESTADAS		62 100							60 958
		02.02.14	ESTUDOS, PARECERES, PROJETOS E CONSULTADORIA									
		02.02.14.C0	SERVIÇOS DE NATUREZA ECONOMICA E FINANCEIRA		1 000							1 000
		02.02.14.D0	OUTROS		27 000							27 000
		02.02.15	FORMAÇÃO									
		02.02.15.B0	OUTRAS		20 000							20 000
		02.02.16	SEMINÁRIOS, EXPOSIÇÕES E SIMILARES									9 544
		02.02.17	PUBLICIDADE									9 544
		02.02.17.A0	PUBLICIDADE OBRIGATORIA		15 000							
		02.02.17.B0	PUBLICIDADE INSTITUCIONAL									
		02.02.17.B0.A0	EM TERRITORIO NACIONAL		6 000							6 000
		02.02.17.C0	OUTRA		30 000							30 000
		02.02.18	VIGILÂNCIA E SEGURANÇA		258 006							258 006
		02.02.19	ASSISTÊNCIA TÉCNICA									
		02.02.19.A0	EQUIPAMENTO INFORMATICO - HARDWARE									
		02.02.19.A0.A0	IMPRESSORAS/FOTOCOPIADORAS/SCANNER		53 675							53 675
		02.02.19.C0	OUTROS		5 716							5 716
		02.02.20	OUTROS TRABALHOS ESPECIALIZADOS									
		02.02.20.A0	SERVICOS DE NATUREZA INFORMATICA									
		02.02.20.A0.A0	DESENVOLVIMENTO DE SOFTWARE		8 434							8 434
		02.02.20.A0.C0	OUTROS		14 600	7 902						23 181
												45 683

## DESENVOLVIMENTO DAS DESPESAS DOS SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS

Ministério: 11 - EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E INOVAÇÃO

Secretaria: 1 - MECI - ATIVIDADES - SFA

Capítulo: 03 - ESTABELECIMENTOS DE ENSINO SUPERIOR E SERVIÇOS DE APOIO

Divisão: 81 - INSTITUTO POLITÉCNICO DE VISEU

PROG	MED	FUNC	CLASS. ECONÓMICA	DESPESA	FONTE DE FINANCIAMENTO							TOTAL DESPESAS (EM EUROS)
					RECEITAS DE IMPOSTOS	RECEITA PRÓPRIA	TRANSFERÊNCIAS AP	FEDER	FUNDO COESÃO	FSE	FEOGA	
014	018		ENSINO SUPERIOR, CIÊNCIA E INOVAÇÃO EDUCAÇÃO - ESTABELECIMENTOS DE ENSINO SUPERIOR									
			OUTROS		273 559		56 999					37 000
			<b>Total do agrupamento</b>		<b>2 259 930</b>		<b>64 901</b>					<b>137 503</b>
		03	JUROS E OUTROS ENCARGOS									
		03.06	OUTROS ENCARGOS FINANCEIROS									
		03.06.01	OUTROS ENCARGOS FINANCEIROS		46 500							46 500
			<b>Total do agrupamento</b>		<b>46 500</b>							<b>46 500</b>
		04	TRANSFERÊNCIAS CORRENTES									
		04.08	FAMÍLIAS									
		04.08.02	OUTRAS									
		04.08.02.B0	<b>Total do agrupamento</b>				24 000					445 032
		06	OUTRAS DESPESAS CORRENTES									
		06.02	DIVERSAS									
		06.02.03	OUTRAS									
		06.02.03.IV	IVA A PAGAR		25 000							25 000
		06.02.03.00	OUTRAS		55 100							55 100
			<b>Total do agrupamento</b>		<b>80 100</b>							<b>80 100</b>
		07	AQUISIÇÃO DE BENS DE CAPITAL									
		07.01	INVESTIMENTOS									
		07.01.03	EDIFÍCIOS									
		07.01.03.B0	ADMINISTRACAO CENTRAL - SERVICOS E FUNDOS AUTONOMOS									
		07.01.03.B0.B0	CONSERVACAO OU REPARACAO		14 620							14 620
		07.01.04	CONSTRUÇÕES DIVERSAS									325 000
		07.01.07	EQUIPAMENTO DE INFORMÁTICA									
		07.01.07.B0	ADMINISTRACAO CENTRAL - SERVICOS E FUNDOS AUTONOMOS									
		07.01.07.B0.C0	OUTROS		10 190							10 190
		07.01.10	EQUIPAMENTO BÁSICO									
		07.01.10.B0	ADMINISTRACAO CENTRAL - SERVICOS E FUNDOS AUTONOMOS									
		07.01.10.B0.B0	OUTROS		13 000							10 000
			<b>Total do agrupamento</b>		<b>37 810</b>		<b>325 000</b>					<b>10 000</b>
			<b>Total da medida</b>		<b>22 917 228</b>	<b>6 143 000</b>	<b>88 901</b>	<b>325 000</b>				<b>974 056</b>
			<b>Total do programa</b>		<b>22 917 228</b>	<b>6 143 000</b>	<b>242 594</b>	<b>758 158</b>				<b>974 056</b>
			<b>Total das Atividades</b>		<b>22 917 228</b>	<b>6 143 000</b>	<b>242 594</b>	<b>758 158</b>				<b>974 056</b>

## DESENVOLVIMENTO DAS DESPESAS DOS SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS

Ministério: 11 - EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E INOVAÇÃO

Secretaria: 8 - MECI - PROJETOS - SFA

Capítulo: 03 - ESTABELECIMENTOS DE ENSINO SUPERIOR E SERVIÇOS DE APOIO

Divisão: 81 - INSTITUTO POLITÉCNICO DE VISEU

PROG	MED	FUNC	CLASS. ECONÓMICA	DESPESA	FONTE DE FINANCIAMENTO							TOTAL DESPESAS (EM EUROS)
					RECEITAS DE IMPOSTOS	RECEITA PRÓPRIA	TRANSFERÊNCIAS AP	FEDER	FUNDO COESÃO	FSE	FEOGA	
014	102			ENSINO SUPERIOR, CIÊNCIA E INOVAÇÃO								
		01		PLANO DE RECUPERAÇÃO E RESILIÊNCIA								
		01.01		DESPESAS COM O PESSOAL								
		01.01.03		REMUNERAÇÕES CERTAS E PERMANENTES								
		01.01.03.A0		PESSOAL DOS QUADROS-REGIME DE FUNÇÃO PÚBLICA								83 081
		01.01.06		PESSOAL DOS QUADROS - REGIME DE FUNÇÃO PÚBLICA - PESSOAL EM FUNÇÕE								83 081
		01.01.06.A0		PESSOAL CONTRATADO A TERMO								152 993
		01.02		PESSOAL CONTRATADO A TERMO - PESSOAL EM FUNÇÕES								152 993
		01.02.04		ABONOS VARIÁVEIS OU EVENTUAIS								25 211
				AJUDAS DE CUSTO								25 211
				<b>Total do agrupamento</b>								<b>261 285</b>
		02		AQUISIÇÃO DE BENS E SERVIÇOS CORRENTES								
		02.02		AQUISIÇÃO DE SERVIÇOS								
		02.02.13		DESLOCAÇÕES E ESTADAS								53 334
		02.02.14		ESTUDOS, PARECERES, PROJETOS E CONSULTADORIA								137 971
		02.02.14.D0		OUTROS								
		02.02.16		SEMINÁRIOS, EXPOSIÇÕES E SIMILARES								40 181
		02.02.20		OUTROS TRABALHOS ESPECIALIZADOS								40 181
		02.02.20.A0		SERVICOS DE NATUREZA INFORMATICA								
		02.02.20.A0.C0		OUTROS								3 394
		02.02.20.E0		OUTROS								158 601
				<b>Total do agrupamento</b>								<b>255 510</b>
												<b>393 481</b>
		04		TRANSFERÊNCIAS CORRENTES								
		04.08		FAMÍLIAS								
		04.08.02		OUTRAS								86 201
		04.08.02.B0		OUTRAS								86 201
				<b>Total do agrupamento</b>								<b>86 201</b>
		07		AQUISIÇÃO DE BENS DE CAPITAL								
		07.01		INVESTIMENTOS								
		07.01.07		EQUIPAMENTO DE INFORMÁTICA								
		07.01.07.B0		ADMINISTRACAO CENTRAL - SERVICOS E FUNDOS AUTONOMOS								
		07.01.07.B0.C0		OUTROS								60 976
		07.01.08		SOFTWARE INFORMÁTICO								
		07.01.08.B0		ADMINISTRACAO CENTRAL - SERVICOS E FUNDOS AUTONOMOS								
		07.01.08.B0.B0		OUTROS								31 429
		07.01.10		EQUIPAMENTO BÁSICO								
		07.01.10.B0		ADMINISTRACAO CENTRAL - SERVICOS E FUNDOS AUTONOMOS								
		07.01.10.B0.B0		OUTROS								395 732
				<b>Total do agrupamento</b>								<b>1 074 195</b>
				<b>Total da medida</b>								<b>488 137</b>
				<b>Total do programa</b>								<b>1 091 133</b>
				<b>Total dos Projetos</b>								<b>1 091 133</b>
				<b>Total do organismo</b>	22 917 228	6 143 000	1 059 028	758 158		1 386 593		<b>2 065 189</b>
				<b>Total do ministério - receita</b>	22 917 228	6 143 000	1 059 028	758 158		1 386 593		<b>2 065 189</b>
												<b>34 329 196</b>

## DESENVOLVIMENTO DAS DESPESAS DOS SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS

Ministério: 11 - EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E INOVAÇÃO

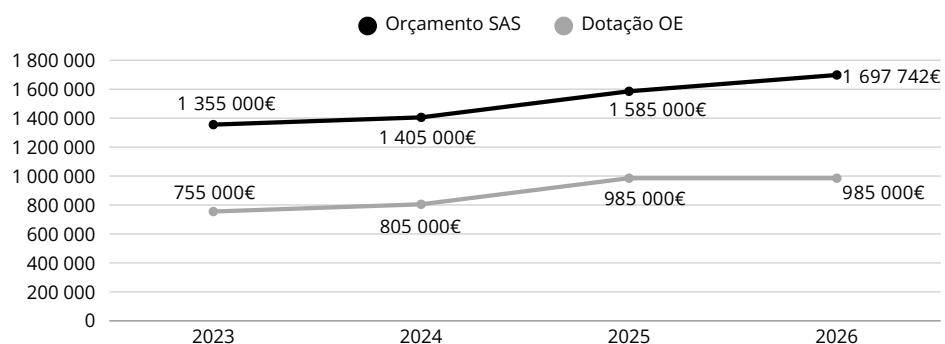
Secretaria: 8 - MECI - PROJETOS - SFA

Capítulo: 03 - ESTABELECIMENTOS DE ENSINO SUPERIOR E SERVIÇOS DE APOIO

Divisão: 81 - INSTITUTO POLITÉCNICO DE VISEU

PROG	MED	FUNC	CLASS. ECONÓMICA	DESPESA	FONTE DE FINANCIAMENTO								TOTAL DESPESAS (EM EUROS)
					RECEITAS DE IMPOSTOS	RECEITA PRÓPRIA	TRANSFERÊNCIAS AP	FEDER	FUNDO COESÃO	FSE	FEOGA	OUTRAS	
				Total do ministério - despesa	22 917 228	6 143 000	1 059 028	758 158		1 386 593		2 065 189	34 329 196

## Evolução Orçamento SASIPV e da Dotação do OE 2023-2026



Como se verifica no gráfico, o orçamento dos Serviços de Ação Social do Instituto Politécnico de Viseu tem crescido, ao longo dos últimos anos, acompanhando o crescimento da atividade dos serviços e do próprio Instituto.

Da análise à receita, verifica-se a manutenção da dotação base do OE, na medida em que o aumento do quadro de pessoal previsto para 2025 apenas se vai concretizar no decurso de 2026. Ao nível das receitas próprias, a finalização das obras de remodelação das residências existentes e a abertura da nova residência, irá permitir arrecadar, no próximo ano, previsivelmente, cerca de mais 50.000€. Também a execução de um projeto que visa melhorar e simplificar o acesso aos serviços online, no âmbito do PRR, irá traduzir-se num aumento previsível da receita em mais de 60.000€.

### Receita por fonte de financiamento

RUBRICAS	OE	RP	PRR	TOTAL	ESTRUTURA
Transferências correntes-Estado-OE	985.000€			985.000€	58,02%
Transferências correntes-Adm. Central		62.742€		62.742€	3,70%
Produtos alimentares e bebidas	310.000€			310.000€	18,26%
Venda de bens	100€			100€	0,01%
Aluguer de espaços e equipamentos	15.000€			15.000€	0,88%
Alimentação e alojamento	306.900€			306.900€	18,08%
Outros	18.000€			18.000€	1,06%
<b>TOTAL</b>	<b>985.000€</b>	<b>650.000€</b>	<b>62.742€</b>	<b>1.697.742€</b>	<b>100,00%</b>
	58,02%	38,29%	3,70%		

Ao nível do orçamento de despesa, prevê-se que, em 2026, as despesas com pessoal representem cerca de 40% do total da despesa, enquanto as aquisições de bens e serviços representem cerca de 50% e as transferências correntes cerca de 9%.

### Despesa por fonte de financiamento

RUBRICAS	OE	RP	PRR	TOTAL	ESTRUTURA
Despesas com pessoal	677.654€		4.000€	681.654€	40,15%
Aquisição de bens correntes	307.346€	172.210€		479.556€	28,25%
Aquisição de serviços correntes		311.740€	58.742€	370.482€	21,82%
Juros e outros encargos	3.000€			3.000€	0,18%
Transferências correntes		160.000€		160.000€	9,42%
Outras despesas correntes	3.050€			3.050€	0,18%
<b>TOTAL</b>	<b>985.000€</b>	<b>650.000€</b>	<b>62.742€</b>	<b>1.697.742€</b>	<b>100,00%</b>
	58,02%	38,29%	3,70%		

## DESENVOLVIMENTO DAS RECEITAS DOS SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS

Ministério: 11 - EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E INOVAÇÃO

Secretaria: 1 - MECI - ATIVIDADES - SFA

Capítulo: 03 - ESTABELECIMENTOS DE ENSINO SUPERIOR E SERVIÇOS DE APOIO

Divisão: 82 - SAS - INSTITUTO POLITÉCNICO DE VISEU

PROG	MED	CLASS. ECONÓMICA	RECEITA	FONTE DE FINANCIAMENTO								TOTAL RECEITAS (EM EUROS)
				RECEITAS DE IMPOSTOS	RECEITA PRÓPRIA	TRANSFERÊNCIAS AP	FEDER	FUNDO COESÃO	FSE	FEOGA	OUTRAS	
014	019		ENSINO SUPERIOR, CIÊNCIA E INOVAÇÃO EDUCAÇÃO - SERVIÇOS AUXILIARES DE ENSINO TRANSFERÊNCIAS CORRENTES: ADMINISTRAÇÃO CENTRAL: ESTADO ESTADO/OUTRAS REC. IMPOSTOS -OUTRAS/ESTADO/ADM. CENTRAL	985 000								985 000
			<b>Total do capítulo</b>	<b>985 000</b>								<b>985 000</b>
		06										
		06.03										
		06.03.01										
		06.03.01.99										
		06.03.01.99.99										
		06										
		06.03										
		06.03.01										
		06.03.01.99										
		06.03.01.99.99										
		06										
		06.03										
		06.03.01										
		06.03.01.99										
		06.03.01.99.99										
		06										
		06.03										
		06.03.01										
		06.03.01.99										
		06.03.01.99.99										
		06										
		06.03										
		06.03.01										
		06.03.01.99										
		06.03.01.99.99										
		06										
		06.03										
		06.03.01										
		06.03.01.99										
		06.03.01.99.99										
		06										
		06.03										
		06.03.01										
		06.03.01.99										
		06.03.01.99.99										
		06										
		06.03										
		06.03.01										
		06.03.01.99										
		06.03.01.99.99										
		06										
		06.03										
		06.03.01										
		06.03.01.99										
		06.03.01.99.99										
		06										
		06.03										
		06.03.01										
		06.03.01.99										
		06.03.01.99.99										
		06										
		06.03										
		06.03.01										
		06.03.01.99										
		06.03.01.99.99										
		06										
		06.03										
		06.03.01										
		06.03.01.99										
		06.03.01.99.99										
		06										
		06.03										
		06.03.01										
		06.03.01.99										
		06.03.01.99.99										
		06										
		06.03										
		06.03.01										
		06.03.01.99										
		06.03.01.99.99										
		06										
		06.03										
		06.03.01										
		06.03.01.99										
		06.03.01.99.99										
		06										
		06.03										
		06.03.01										
		06.03.01.99										
		06.03.01.99.99										
		06										
		06.03										
		06.03.01										
		06.03.01.99										
		06.03.01.99.99										
		06										
		06.03										
		06.03.01										
		06.03.01.99										
		06.03.01.99.99										
		06										
		06.03										
		06.03.01										
		06.03.01.99										
		06.03.01.99.99										
		06										
		06.03										
		06.03.01										
		06.03.01.99										
		06.03.01.99.99										
		06										
		06.03										
		06.03.01										
		06.03.01.99										
		06.03.01.99.99										
		06										
		06.03										
		06.03.01										
		06.03.01.99										
		06.03.01.99.99										
		06										
		06.03										
		06.03.01										
		06.03.01.99										
		06.03.01.99.99										
		06										
		06.03										
		06.03.01										
		06.03.01.99										
		06.03.01.99.99										
		06										
		06.03										
		06.03.01										
		06.03.01.99										

## DESENVOLVIMENTO DAS RECEITAS DOS SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS

Ministério: 11 - EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E INOVAÇÃO

Secretaria: 8 - MECI - PROJETOS - SFA

Capítulo: 03 - ESTABELECIMENTOS DE ENSINO SUPERIOR E SERVIÇOS DE APOIO

Divisão: 82 - SAS - INSTITUTO POLITÉCNICO DE VISEU

PROG	MED	CLASS. ECONÓMICA	RECEITA	FONTE DE FINANCIAMENTO							TOTAL RECEITAS (EM EUROS)
				RECEITAS DE IMPOSTOS	RECEITA PRÓPRIA	TRANSFERÊNCIAS AP	FEDER	FUNDO COESÃO	FSE	FEOGA	
014	102	06 06.09 06.09.01 06.09.01.05 06.09.01.05.78	ENSINO SUPERIOR, CIÊNCIA E INOVAÇÃO PLANO DE RECUPERAÇÃO E RESILIÊNCIA TRANSFERÊNCIAS CORRENTES: RESTO DO MUNDO: UNIÃO EUROPEIA - INSTITUIÇÕES OUTROS FUNDOS REC. PRÓPRIAS - OUT. FUNDOS/UE-INSTITUIÇÕES Total do capítulo								62 742
			Total da medida								62 742
			Total do programa								62 742
			Total dos Projetos								62 742
			Total do organismo	985 000	650 000						1 697 742

## **DESENVOLVIMENTO DAS DESPESAS DOS SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS**

Ministério: 11 - EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E INOVAÇÃO

Secretaria: 1 - MECI - ATIVIDADES - SFA

Capítulo: 03 - ESTABELECIMENTOS DE ENSINO SUPERIOR E SERVIÇOS DE APOIO

Divisão: 82 - SAS - INSTITUTO POLITÉCNICO DE VISEU

## DESENVOLVIMENTO DAS DESPESAS DOS SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS

Ministério: 11 - EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E INOVAÇÃO

Secretaria: 1 - MECI - ATIVIDADES - SFA

Capítulo: 03 - ESTABELECIMENTOS DE ENSINO SUPERIOR E SERVIÇOS DE APOIO

Divisão: 82 - SAS - INSTITUTO POLITÉCNICO DE VISEU

PROG	MED	FUNC	CLASS. ECONÓMICA	DESPESA	FONTE DE FINANCIAMENTO							TOTAL DESPESAS (EM EUROS)
					RECEITAS DE IMPOSTOS	RECEITA PRÓPRIA	TRANSFERÊNCIAS AP	FEDER	FUNDO COESÃO	FSE	FEOGA	
014	019		ENSINO SUPERIOR, CIÊNCIA E INOVAÇÃO									
			EDUCAÇÃO - SERVIÇOS AUXILIARES DE ENSINO									
		02.02.09.F0	OUTROS SERVIOS DE COMUNICAÇÕES			1 530						1 530
		02.02.17	PUBLICIDADE									
		02.02.17.A0	PUBLICIDADE OBRIGATÓRIA			500						500
		02.02.17.C0	OUTRA			300						300
		02.02.19	ASSISTÊNCIA TÉCNICA									
		02.02.19.B0	SOFTWARE INFORMATICO			3 800						3 800
		02.02.20	OUTROS TRABALHOS ESPECIALIZADOS									
		02.02.20.E0	OUTROS			45 000						45 000
		02.02.22	SERVIÇOS DE SAÚDE									
		02.02.22.H0	OUTROS			18 000						18 000
		Total do agrupamento			307 346	483 950						791 296
	03		JUROS E OUTROS ENCARGOS									
	03.06		OUTROS ENCARGOS FINANCEIROS									
	03.06.01		OUTROS ENCARGOS FINANCEIROS			3 000						3 000
	Total do agrupamento				3 000						3 000	
	04		TRANSFERÊNCIAS CORRENTES									
	04.07		INSTITUIÇÕES S/ FINS LUCRATIVOS									
	04.07.01		INSTITUIÇÕES S/ FINS LUCRATIVOS			60 000						60 000
	04.08		FAMÍLIAS									
	04.08.02		OUTRAS									
	04.08.02.B0		OUTRAS			100 000						100 000
	Total do agrupamento				160 000						160 000	
	06		OUTRAS DESPESAS CORRENTES									
	06.02		DIVERSAS									
	06.02.03		OUTRAS									
	06.02.03.IV		IVA A PAGAR			3 000						3 000
	06.02.03.00		OUTRAS			50						50
	Total do agrupamento				3 050						3 050	
	Total da medida				985 000	650 000						1 635 000
	Total do programa				985 000	650 000						1 635 000
	Total das Atividades				985 000	650 000						1 635 000

## DESENVOLVIMENTO DAS DESPESAS DOS SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS

Ministério: 11 - EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E INOVAÇÃO

Secretaria: 8 - MECI - PROJETOS - SFA

Capítulo: 03 - ESTABELECIMENTOS DE ENSINO SUPERIOR E SERVIÇOS DE APOIO

Divisão: 82 - SAS - INSTITUTO POLITÉCNICO DE VISEU

PROG	MED	FUNC	CLASS. ECONÓMICA	DESPESA	FONTE DE FINANCIAMENTO							TOTAL DESPESAS (EM EUROS)
					RECEITAS DE IMPOSTOS	RECEITA PRÓPRIA	TRANSFERÊNCIAS AP	FEDER	FUNDO COESÃO	FSE	FEOGA	
014	102	01	ENSINO SUPERIOR, CIÊNCIA E INOVAÇÃO									
		01.01	PLANO DE RECUPERAÇÃO E RESILIÊNCIA									
		01.01.03	DESPESAS COM O PESSOAL									
		01.01.03.A0	REMUNERAÇÕES CERTAS E PERMANENTES									
		0960	PESSOAL DOS QUADROS-REGIME DE FUNÇÃO PÚBLICA									
			PESSOAL DOS QUADROS - REGIME DE FUNÇÃO PÚBLICA - PESSOAL EM FUNÇÃO									
			Total do agrupamento									
		02	AQUISIÇÃO DE BENS E SERVIÇOS CORRENTES									
		02.02	AQUISIÇÃO DE SERVIÇOS									
		02.02.17	PUBLICIDADE									
		02.02.17.CO	OUTRA									
		02.02.20	OUTROS TRABALHOS ESPECIALIZADOS									
		02.02.20.E0	OUTROS									
			Total do agrupamento									
			Total da medida									
			Total do programa									
			Total dos Projetos									
			Total do organismo	985 000	650 000							
			Total do ministério - receita	985 000	650 000							
			Total do ministério - despesa	985 000	650 000							

20 MAPA DE PESSOAL  
26 ipv

*Ser Hoje  
Ter Amanhã*



Politécnico  
de Viseu

Nos termos do disposto na Lei Geral do Trabalho em Funções Públicas (LTFP), aprovada pela Lei n.º 35/2014, de 20 de junho, nomeadamente nos seus artigos 28.º e 29.º, o Mapa de Pessoal do Instituto Politécnico de Viseu (IPV) para 2026 constitui um instrumento fundamental de planeamento da gestão anual dos recursos humanos. Este documento acompanha a proposta de orçamento e integra a previsão dos postos de trabalho considerados necessários à prossecução das atribuições e atividades do IPV, incluindo os Serviços de Ação Social.

O Mapa de Pessoal proposto resulta do levantamento das necessidades identificadas nas diversas unidades orgânicas e serviços, refletindo a política institucional em matéria de recursos humanos. Neste enquadramento, são consideradas, designadamente:

- A criação e ocupação de novos postos de trabalho através de procedimentos concursais, mobilidade e concursos internos de promoção, nomeadamente no âmbito das carreiras docentes (designadamente, tendo em conta a nova oferta formativa, dos diferentes ciclos de estudo, licenciatura, mestrado e doutoramento);
- A inclusão de novas áreas funcionais, em resposta às necessidades emergentes das Unidades Orgânicas e dos Serviços Centrais;
- A previsão de saídas por aposentação, cessação de vínculos ou consolidação de mobilidades noutros organismos, evidenciando a necessidade de assegurar a adequada transmissão de conhecimento e a reposição atempada da força de trabalho;
- O apoio à investigação científica, para contratação de doutorados nos termos do Decreto-Lei n.º 57/2016, de 29 de agosto, com financiamento da Fundação para a Ciência e a Tecnologia (FCT) e implementação da carreira de investigação científica, nos termos da Lei n.º 55/2025, de 28 de abril, no âmbito de contrato-programa (tenure);
- O reforço de equipas de apoio, através de contratos a termo, em áreas objeto de financiamento externo, relativo a projetos estruturantes.

Sendo um documento de natureza previsional, o Mapa de Pessoal contempla igualmente a avaliação dos potenciais recrutamentos, ponderados em função dos recursos financeiros disponíveis e do enquadramento orçamental, prevendo-se a abertura dos procedimentos considerados indispensáveis em áreas com carências atuais ou previsíveis, com vista à capacitação e preparação dos serviços para os desafios presentes e futuros.

Neste contexto, importa salientar que, nos próximos quatro anos, se estima a aposentação de cerca de 90 colaboradores docentes e não docentes (incluindo 7 trabalhadores dos Serviços de Ação Social), dos quais 74 com 66 ou mais anos de idade e 16 por limite legal de idade, número que poderá ser superior caso se verifiquem pedidos de reforma antecipada.

Deste modo, o Mapa de Pessoal identifica o número e o perfil dos recursos humanos existentes, bem como a previsão dos postos de trabalho considerados necessários para o presente ciclo de gestão, abrangendo as diversas modalidades de relação jurídica de emprego público legalmente previstas (excluindo prestações de serviços, contratos IEFP ou bolseiros de investigação). A caracterização dos postos de trabalho é efetuada em função:

- Do cargo, carreira e categoria correspondentes;
- Das atribuições, competências ou conteúdo funcional;
- Do exercício efetivo ou não de funções, incluindo situações de comissão de serviço, licenças, mobilidade ou outras ausências prolongadas.

# Mapa de Pessoal IPV 2026

## Mapa Pessoal Docente e Investigador

	Carreira/categoria	ESAV				ESEV				ESSV				ESTGL				ESTGV				TOTAL
		Ef	Cat	Vg	Prv	Ef	Cat	Vg	Prv	Ef	Cat	Vg	Prv	Ef	Cat	Vg	Prv	Ef	Cat	Vg	Prv	
Docentes de Carreira	Professor Coordenador Principal	1			1	3			3	1			1	0	2			2			7	
	Professor Coordenador c/agregação	3	1		4				0				0	0	5			5			9	
	Professor Coordenador s/agregação	10			10	21	1	1	23	11	1		12	4	7	11	53	1		54	110	
	Professor Adjunto	18		1	19	36	1	9	46	13		4	17	18	7	25	66	1	12	79	186	
	Assistente				0				0				0		0	6			6		6	
	<b>Subtotal</b>	<b>32</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>34</b>	<b>60</b>	<b>2</b>	<b>10</b>	<b>72</b>	<b>25</b>	<b>1</b>	<b>4</b>	<b>30</b>	<b>22</b>	<b>0</b>	<b>14</b>	<b>36</b>	<b>132</b>	<b>2</b>	<b>12</b>	<b>146</b>	<b>318</b>
	<b>ETI's CTPTI (previstos)</b>	<b>34</b>				<b>71</b>				<b>30</b>			<b>29</b>				<b>146</b>				<b>310</b>	
Convocados	Docentes CT a Termo Certo	ESAV				ESEV				ESSV				ESTGL				ESTGV				TOTAL ETI
		Ef <sup>(a)</sup>	ETI – Previstos		Ef <sup>(a)</sup>	ETI – Previstos		Ef <sup>(a)</sup>	ETI – Previstos		Ef <sup>(a)</sup>	ETI – Previstos		Ef <sup>(a)</sup>	ETI – Previstos		Ef <sup>(a)</sup>	ETI – Previstos		Ef <sup>(a)</sup>		
	Professor Adjunto Convidado	0	2		30	15		3	2		15	8		35	21			48				
	Assistente Convidado	26	7		30	16		0	4		19	8		49	18			53				
	<b>Subtotal</b>	<b>26</b>	<b>9</b>		<b>60</b>	<b>31</b>		<b>3</b>	<b>6</b>		<b>34</b>	<b>16</b>		<b>84</b>	<b>39</b>			<b>101</b>				
<b>TOTAL</b>	<b>ETI's Máximos Previstos (ETI CTPTI + ETI CTTR)</b>	<b>43</b>				<b>102</b>				<b>36</b>			<b>45</b>				<b>185</b>				<b>411</b>	
Investigadores	Investigação	Ef	Vg	Prv	Ef	Vg	Prv	Ef	Vg	Prv	Ef	Vg	Prv	Ef	Vg	Prv	Ef	Vg	Prv	Total		
				0		1		1		1		1		0			0			2		
	Investigador Auxiliar																					
	Investigador Doutorado	1		1			0			0			0			0			0	1		
	<b>TOTAL</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3</b>		

### Legenda:

Ef: Postos de trabalho efetivamente ocupados

Cat: Postos de trabalho cativos de docentes no exercício de funções de direção (Presidência IPV) ou outros organismos ou com vínculo suspenso

Vg: Postos de trabalho vagos a prover (conursos a decorrer ou para abertura em 2026)

Prv: Número total de postos de trabalho previstos

<sup>(a)</sup>Postos de trabalho correspondentes ao número de docentes em regime de contrato de trabalho a termo certo, a tempo parcial ou integral, a novembro de 2025.

Mapa de Pessoal IPV 2026

Mapa Pessoal Não Docente

Categoria	ESAV				ESEV				ESSV				ESTGL				ESTGV				IPV - SC				TOTAL		
	Ef	Cat	Vg	Prv	Ef	Cat	Vg	Prev	Ef	Cat	Vg	Prv	Ef	Cat	Vg	Prv	Ef	Cat	Vg	Prv	Ef	Cat	Vg	Prv			
<b>Direção IPV</b>																											
Presidente <sup>(a)</sup>																									1	1	1
Vice-Presidente <sup>(a)</sup>																									3	3	3
<b>Pessoal Não Docente</b>																											
Dirigente - Administrador			0				0			0				0			0		1			1		1		1	
Dirigente intermédio 1.º grau			0				0			0				0			0	2		2		3		3		5	
Técnico Superior	7	2	9	15			15	4		4	4		3	7	18	2	5	25	42	2	8	52		112			
Especialista de sistemas e TI	1		1	2			2	1		1	1			1	1		2	3	3	3	1	4		12			
Técnico de sistemas e TI	1		1				0			0				0			0	1	1	1	1	1	3		5		
Coordenador Técnico	1		1				0	1		1				0			0	1	4		4		7				
Assistente Técnico	5		5	5	1	6	14			14	6		2	8	15		3	18	19		2	21		72			
Assistente Operacional	3		3	8	1	9	6			6	4			4	7		1	8	8		1	9		39			
<b>Subtotal</b>	<b>18</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>20</b>	<b>30</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>32</b>	<b>26</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>26</b>	<b>15</b>	<b>0</b>	<b>5</b>	<b>20</b>	<b>44</b>	<b>2</b>	<b>12</b>	<b>58</b>	<b>81</b>	<b>3</b>	<b>13</b>	<b>97</b>	<b>253</b>		
<b>Total (efetivos + cativos)</b>	<b>18</b>				<b>30</b>				<b>26</b>					<b>15</b>			<b>46</b>				<b>84</b>				<b>219</b>		

Legenda:

Ef: Postos de trabalho efetivamente ocupados e em exercício de funções

Cat: Postos de trabalho referentes a trabalhadores que não se encontram em exercício efetivo de funções (licenças ou baixas prolongadas, comissões de serviço) ou mobilidade entre serviços ou intercarreiras

Vg: Postos de trabalho vagos a prover (concursos a decorrer ou para abertura em 2026)

Prv: Número total de postos de trabalho previstos

<sup>(a)</sup>Lei nº 62/2007, de 10 de setembro (RJIES) e Estatutos do IPV.

Os lugares a prover referem-se a postos de trabalho a preencher mediante recrutamento de trabalhadores com ou sem vínculo, dispensada a prioridade legal do n.º 3 do artigo 30º da LTFP, com exceção do pessoal em valorização profissional, ao abrigo do disposto no n.º 4, 6 e 7 do artigo 30º da LTFP.

# MAPA DE PESSOAL SAS 2026

UNIDADE/SERVIÇO	CATEGORIA/ CARREIRA	POSTOS DE TRABALHO			
		EFETIVO	CATIVO	VAGO	PREVISTO
ADMINISTRAÇÃO	A	1			1
SAF	SERVIÇOS ADMINISTRATIVOS, RH, CONTABILIDADE E EXPEDIENTE	AT	2		2
		AO		1	1
		TS	2		2
SAE	SETOR DE BOLSAS E APOIOS	CT	1		1
		AT		1	1
SAE	SETOR DE DESPORTO E SAÚDE	TS		2	2
		CT	1		1
SAE	SETOR DE ALIMENTAÇÃO	AO	9		9
SAE	SETOR DE ALOJAMENTO	AO	8		8
		AT	1	1	2
SAS-LAMEGO		AO	4	2	6
		<b>TOTAL</b>	<b>29</b>	<b>1</b>	<b>6</b>
					<b>36</b>

CATEGORIA/CARREIRA	EFETIVO	CATIVO	VAGO	PREVISTO
ADMINISTRADOR	1			1
TÉCNICO SUPERIOR	2		2	4
COORDENADOR TÉCNICO	2			2
ASSISTENTE TÉCNICO	3		2	5
ASSISTENTE OPERACIONAL	21	1	2	24
<b>TOTAL</b>	<b>29</b>	<b>1</b>	<b>6</b>	<b>36</b>

## Legenda:

- A: Administrador  
 AO: Assistente Operacional  
 AT: Assistente Técnico  
 CT: Coordenador Técnico  
 TS: Técnico Superior



DO IPV VÊ-SE O MUNDO!



Instituto  
Politécnico  
Polytechnic  
University  
Viseu