

20 RELATÓRIO DE ATIVIDADES E CONTAS CONSOLIDADAS  
25 ipv

*Ser Hoje  
Ter Amanhã*



**Politécnico  
de Viseu**

**Título:** Relatório de Atividades e Contas Consolidadas 2025

**Autoria:** Instituto Politécnico de Viseu

**Edição:** junho de 2026

Aprovado pelo Conselho Geral do Instituto Politécnico de Viseu, em reunião de 22 de junho de 2026

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'Alves', is located to the right of the text blocks.

# ÍNDICE

|   |    |
|---|----|
| <b>Introdução</b>   | 2  |
| Mensagem do Presidente                                      | 3  |
| Missão, Visão e Valores                                     | 3  |
| <b>Caracterização Institucional</b>                         | 4  |
| Órgãos do IPV (Direção 2025-2029)                           | 6  |
| <b>2025 EM RETROSPETIVA</b>                                 | 9  |
| <b>Eixos Estratégicos</b>                                   | 13 |
| <b>A</b> Educação e Formação                                | 14 |
| <b>B</b> Investigação                                       | 26 |
| <b>C</b> Ligação à Comunidade/Transferência de conhecimento | 34 |
| <b>D</b> Internacionalização                                | 42 |
| <b>E</b> Infraestruturas                                    | 52 |
| <b>F</b> Planeamento e melhoria                             | 57 |
| <b>Pessoas</b>  | 65 |
| <b>Recursos Financeiros</b>                                 | 72 |
| <b>Contas Consolidadas</b>                                  | 79 |
| <b>Anexos</b>   |    |



# INTRODUÇÃO



## MISSÃO

O IPV tem por missão a qualificação de alto nível, a produção e difusão do conhecimento e a formação cultural, artística, desportiva, tecnológica e científica das pessoas, num quadro de referência internacional.

Inserido na realidade portuguesa, o IPV tem vindo a desenvolver a sua estratégia numa perspetiva de pensamento global e de aprendizagem universal, sem esquecer a singularidade da região onde se encontra enquadrado, alicerçada no respeito pelas pessoas e pelo ambiente.

## VISÃO

Ser reconhecida como instituição de referência no panorama do ensino superior nacional e internacional, elo de ligação do conhecimento na região, no país e no mundo e ter capacidade de resposta adequada aos desafios societários futuros e objetivos de desenvolvimento.

## VALORES DA INSTITUIÇÃO

### GLOBAL

Empenhada em proporcionar a Todas e a Todos uma perspetiva internacional e competências para o envolvimento intercultural, em ligar e envolver os investigadores e educadores em redes internacionais, em ajudar as comunidades a melhor aceder e contribuir para culturas, conhecimentos, ideias e debates internacionais.

### EQUITATIVA

Promotora de um olhar igual para o diferente.

### SUSTENTÁVEL

Comprometida com a promoção da sustentabilidade e a utilização responsável dos recursos.

### INCLUSIVA

Prática de envolvimento contínuo, reflexão, compromisso com o respeito e reconhecimento da interdependência para fomentar e aumentar as oportunidades para a expressão plena de identidades diversas.

## MENSAGEM DO PRESIDENTE

No decurso de um ano de 2025, manifestamente exigente para o Ensino Superior, o Instituto Politécnico de Viseu manteve-se firme na sua rota de afirmação, consolidando a sua matriz como pilar inabalável e motor central no desenvolvimento da nossa região. Somos hoje, de forma inequívoca, um coletivo mais coeso, edificado por rostos e histórias individuais que ganham expressão coletiva. Somos mais Pessoas a projetar este território e a fazer ecoar a nossa voz além-fronteiras, numa geografia global de continentes. Pessoas que assumem, simultaneamente, o papel de arquitetos discretos e embaixadores convictos da nossa instituição.

Se o nosso capital social é o verdadeiro alicerce desta dinâmica, o ano de 2025 ficará registado na nossa história coletiva pela tangibilidade e materialização do nosso edificado. O crescimento do IPV continuou as linhas da ambição programática, refletindo-se na solidez de novas infraestruturas e na modernidade de espaços que continuamos a erguer. Trata-se de uma evolução física planeada para servir as nossas pessoas e para elevar, com padrões de excelência, a qualidade do ensino, o rigor da investigação e o bem-estar da nossa comunidade académica.


Há uma simbiose estratégica entre a valorização do espaço físico e o talento humano que nos qualifica. É este ponto de convergência que potencia a nossa afirmação internacional, que estreita a nossa ligação à comunidade e que transforma a transferência de conhecimento num legado efetivo. Na essência, prevalece a nossa cultura institucional — um "saber ser" e um "saber fazer" partilhados por todos —, que posiciona o IPV como uma instituição de portas abertas, competente, atrativa e confiável. A nossa marca, "*Do IPV vê-se o Mundo*", adquiriu em 2025 fundações mais robustas e uma nitidez de horizontes ainda mais evidente.

A este percurso de sucesso associamos uma postura competitiva, mas profundamente responsável. O nosso compromisso com a sustentabilidade institucional, assumido perante Todas e Todos, não se esgota em metas formais, constitui o princípio da nossa longevidade. Contudo, no cumprimento desta missão, nenhuma instituição caminha isolada. As palavras de reconhecimento serão sempre escassas para qualificar o valioso contributo dos nossos parceiros empresariais, institucionais e colaboradores individuais. Aqueles que conosco partilharam a visão de transformar projetos em edifícios e ideias em realidade palpável, deixamos a nossa profunda saudação como aliados fundamentais do nosso trajeto. Olhamos para o horizonte de 2026 com lucidez e plena consciência dos complexos desafios que o futuro reserva ao Ensino Superior. Todavia, iniciamos o novo ano mais preparados, mais robustos e dotados das ferramentas necessárias para valorizar a nossa região e projetá-la, com ambição, à escala global. Permanecerá em cada um de nós a determinação para consolidar este caminho de excelência, mantendo o foco inalterado naquilo que é verdadeiramente essencial - as Pessoas.

No IPV, reafirmamos a premissa de que fazer mais e melhor é, convictamente, **Ser Hoje para Ter Amanhã!**

José Santos Costa

**Presidente do Instituto Politécnico de Viseu**

A group of five people (three men and two women) are captured in mid-air, jumping joyfully on a wide set of stone steps. They are all wearing black t-shirts and are smiling broadly with their arms raised. The background is a modern, multi-story building with a grid of windows. A large, white, semi-transparent circular graphic is overlaid on the center of the image, framing the text. The sky is clear and blue.

# CARACTERIZAÇÃO INSTITUCIONAL

O **Instituto Politécnico de Viseu**, criado pelo Decreto-Lei n.º 513-T/79, de 26 de dezembro, é uma instituição de ensino superior público dedicada à criação, transmissão e aquisição, reflexão crítica e difusão cultural, científica, tecnológica e de investigação.

A norma fundamental de organização interna e de funcionamento do Instituto está regulamentada nos estatutos, publicados em 27 de março de 2009, pelo Despacho Normativo n.º 12-A/2009.

Tendo em vista a concretização da sua missão, bem como a especificidade do contexto social, económico e cultural em que se insere, organiza-se internamente em unidades orgânicas de ensino, unidades de investigação e serviços de suporte.

O governo do IPV é exercido pelos seguintes órgãos: Conselho Geral, Presidente e Conselho de Gestão. São também órgãos do Instituto o Conselho Académico e o Conselho para a Avaliação e Qualidade.

Encontra-se na cidade de Viseu e na cidade de Lamego, integrando cinco escolas:



Escola Superior Agrária de Viseu  
**ESAV**



Escola Superior de Educação de Viseu  
**ESEV**



Escola Superior de Saúde de Viseu  
**ESSV**



Escola Superior de Tecnologia e Gestão de Lamego  
**ESTGL**



Escola Superior de Tecnologia e Gestão de Viseu  
**ESTGV**

Os **Serviços de Ação Social** são uma unidade funcional do Instituto Politécnico de Viseu, dotada de personalidade jurídica e autonomia administrativa e financeira, regendo-se por regulamento próprio. Os Serviços de Ação Social procuram garantir, na sua relação direta com os estudantes, a melhor aplicação da política de ação social, superiormente definida, que permita o acesso e a frequência do ensino superior por parte de todos os estudantes, desenvolvendo os esforços necessários para que nenhum seja excluído por incapacidade financeira.

No âmbito da sua atuação, disponibilizam apoios diretos e indiretos, como bolsas de estudo, bolsas de colaboração, serviços de alimentação, alojamento, saúde, atividades culturais e desportivas. A par destes apoios, compete aos Serviços de Ação Social identificar casos de carência económica, desadaptação ao ambiente escolar e demais situações que possam afetar o sucesso escolar do estudante e a sua inserção social. Os Serviços de Ação Social estão presentes no campus do Instituto Politécnico de Viseu e na ESTGL, garantindo uma maior proximidade aos estudantes.

A gestão destes serviços é exercida pelos seguintes órgãos:

- Administrador para a Ação Social
- Conselho Administrativo
- Conselho de Ação Social

# ÓRGÃOS DO IPV

## DIREÇÃO 2025-2029

O governo do IPV é exercido pelos seguintes órgãos: Conselho Geral, Presidente e Conselho de Gestão. São também órgãos do Instituto o Conselho Académico e o Conselho para a Avaliação e Qualidade.

### Presidência e Administração



José dos Santos Costa  
PRESIDENTE



João Manuel Vinhas Ramos Marques  
VICE-PRESIDENTE



Helena Maria Vala Correia  
VICE-PRESIDENTE



João Paulo Balula  
VICE-PRESIDENTE



Carla Coimbra  
ADMINISTRADORA IPV



Guilherme Almeida  
ADMINISTRADOR SASIPV

### Provedoria do Estudante



Maria João Amante  
PROVEDORA DO ESTUDANTE

### Pró-Presidência



Cristina Barroco  
LIGAÇÃO À COMUNIDADE E  
TRANSFERÊNCIA DE CONHECIMENTO



Carlos Albuquerque  
SAÚDE, DESPORTO, BEM-ESTAR E  
SUSTENTABILIDADE



Maria Pacheco Figueiredo  
UNIVERSIDADE EUROPEIA EUNICE



Joaquim Antunes  
COORDENAÇÃO INSTITUCIONAL



Paulo Mendes  
INFRAESTRUTURAS E  
MANUTENÇÃO DO EDIFICADO



Paula Correia  
INVESTIGAÇÃO, CIÊNCIA E  
INOVAÇÃO



Luisa Augusto  
EMPREENDEDORISMO E  
EMPREGABILIDADE



Susana Amante  
RELAÇÕES INTERNACIONAIS



Filipe Caldeira  
FORMÁTICA E INFRAESTRUTURAS



Sandra Antunes  
RESPONSABILIDADE E  
INOVAÇÃO SOCIAL



Joana Martins  
COMUNICAÇÃO ESTRATÉGICA



Joana Fialho  
QUALIDADE E INTELIGÊNCIA DE  
DADOS



Lia Araújo  
LONGEVIDADE

# CONSELHO GERAL

## DIREÇÃO 2025-2029



Arlindo Marques da Cunha  
**PRESIDENTE CONSELHO GERAL**

### **SECRETÁRIO DO CONSELHO GERAL**

Cristina Maria de Jesus Barroco Novais

### **REPRESENTANTES DOS PROFESSORES E INVESTIGADORES**

Anabela Oliveira da Silva Fragata  
Ana Cristina Wanzeller Guedes de Lacerda  
António Ventura Gouveia  
Carlos Manuel Sousa Albuquerque  
Cristina Maria de Jesus Barroco Novais  
Eduardo Miguel Teixeira Mendonça Gouveia  
Hélder Filipe dos Santos Viana  
Helena Maria Vala Correia  
João Manuel Vinhas Ramos Marques  
João Paulo Rodrigues Balula  
José Manuel de Almeida Pereira  
Manuela Maria da Conceição Ferreira  
Maria Cristina Azevedo Gomes Santos Silva  
Maria João Cunha Silva Reis Lima  
Maria Pacheco Figueiredo  
Miguel Ângelo Sousa Dias Ferreira da Mota

### **REPRESENTANTES DOS ESTUDANTES**

Ana Catarina Correia Antunes Pereira  
Ana Cláudia Ferreira Pinto  
André Cachaço Bandeira  
Maria Rodrigues Francisco  
Sérgio Manuel Santos Marques

### **MEMBROS COOPTADOS**

Cristina Fernandes  
Elísio Oliveira Duarte Fernandes  
Joaquim Jorge Martins de Loureiro e Nelas  
Maria de Fátima dos Prazeres Eusébio  
Maria Isabel Lopes Peres  
Marta Lourenço  
Paulo Fernandes Rodrigues de Sousa  
Susana de Melo Abreu

## UNIDADES ORGÂNICAS



Hélder Filipe dos Santos Viana  
**PRESIDENTE DA ESAV**  
Fernando Jorge Andrade Gonçalves  
**VICE-PRESIDENTE DA ESAV**  
Daniela de Vasconcelos Teixeira Aguiar da Costa  
**VICE-PRESIDENTE DA ESAV**



Esperança do Rosário Jales Ribeiro  
**PRESIDENTE DA ESEV**  
José Manuel de Almeida Pereira  
**VICE-PRESIDENTE DA ESEV**  
Sara Maria Alexandre e Silva Felizardo  
**VICE-PRESIDENTE DA ESEV**



Manuela Maria da Conceição Ferreira  
**PRESIDENTE DA ESSV**  
Maria Odete Pereira Amaral  
**VICE-PRESIDENTE DA ESSV**  
António Madureira Dias  
**VICE-PRESIDENTE DA ESSV**



Miguel Ângelo Sousa Dias Ferreira da Mota  
**PRESIDENTE DA ESTGL**  
Ana Teresa Bernardo Guia  
**VICE-PRESIDENTE DA ESTGL**  
Daniel Ferreira de Azevedo  
**VICE-PRESIDENTE DA ESTGL**



Eduardo Miguel Teixeira Mendonça Gouveia  
**PRESIDENTE DA ESTGV**  
Maria Elisabete Ferreira Silva  
**VICE-PRESIDENTE DA ESTGV**  
Paulo Joaquim Antunes Vaz  
**VICE-PRESIDENTE DA ESTGV**



**2025 EM RETROSPETIVA**

## ESTUDANTES

# 6 687

netQa - 31.12.2025

## 47%

Masculino

## 53%

Feminino

Estudantes Internacionais 347

Estudantes com nacionalidade estrangeira 293

## NOVOS ESTUDANTES

# 2025/2026

### 1.º ano / 1.ª vez

# 2 130

# 62 PROJETOS

Dados a 31/12/2025

## INFRAESTRUTURA

Escolas Superiores

# 5

Unidades de I&D

# 4

Residências

# 3

Campus

# 1

Instalações Desportivas

# 6

Unidades de Alimentação (peletores, snack-bars e bares)

# 9

Conclusão da construção do Centro de Tecnologia e Inovação no Campus IPV (Star Institute)



## OFERTA FORMATIVA

|                |            |
|----------------|------------|
| Doutoramento   | 1          |
| Mestrados      | 31         |
| Pós-Graduações | 6          |
| Licenciaturas  | 32         |
| CTeSP          | 32         |
| <b>Total</b>   | <b>102</b> |

## PESSOAS

|                        |     |
|------------------------|-----|
| Pessoal Docente        | 501 |
| Doutorados de carreira | 83% |
| Doutorados convidados  | 24% |
| Pessoal Investigador   | 2   |
| Pessoal TEG IPV        | 215 |
| Pessoal TEG SAS        | 30  |

Balço Social 2025

## ATENDIMENTO SOCIAL

# 157

 Atendimentos

# 24

 Estudantes nacionais

# 9

 Estudantes internacionais

## MOBILIDADES

|                 |        |         |
|-----------------|--------|---------|
| Estudantes      | IN 235 | OUT 135 |
| Pessoal Docente | IN 61  | OUT 77  |
| Pessoal TEG     | IN 19  | OUT 28  |

## ASSOCIATIVISMO E DESPORTO

# 1

 Associação Académica

# 5

 Associação de Estudantes

# 36

 Estudantes Atletas

## INFORMAÇÃO FINANCEIRA

# 56 363 527,00€

Orçamento Total IPV & SAS  
Dotação final

Receita total **45 210 599,59€**

Despesa total **40 407 265,02€**

Saldo para a gerência seguinte **4 803 334,57€**

Pessoal TEG - Pessoal técnico, especialista e de gestão

## ÓRGÃOS<sup>(1)</sup>

59%

41%

(1) Inclui: Conselho Geral, Presidência e Administração do IPV e SAS, Pró-Presidência, Coordenadores Institucionais, Presidentes das Unidades Orgânicas, dos Conselhos Técnico-Científicos e dos Conselhos Pedagógicos, Coordenadores das Unidades de Investigação e Desenvolvimento, Coordenadores Académicos ERASMUS, Presidentes das Comissões de Avaliação e Qualidade e Diretores de Serviços



### Tomadas de posse reforçam governação do IPV

O Instituto Politécnico de Viseu assinalou a tomada de posse dos docentes e estudantes para o Conselho Geral, bem como dos membros cooptados, completando a composição deste órgão e reforçando uma governação participada, transparente e orientada para a comunidade académica.



### José Santos Costa reeleito presidente do Instituto Politécnico de Viseu

José Santos Costa foi o único candidato ao mais alto cargo da instituição e foi reconduzido por unanimidade. O presidente reeleito apresentou o seu programa para um novo mandato e destacou a proposta de alteração da designação institucional de Instituto Politécnico para Universidade Politécnica como uma “grande vitória”, a consumir-se futuramente.



### IPV acolhe Assembleia Geral da CRUSOE

O IPV recebeu a Assembleia Geral da CRUSOE, reunindo 29 instituições do Norte e Centro de Portugal e do Norte de Espanha, que representam cerca de 300 mil estudantes e milhares de docentes, com o objetivo de reforçar a cooperação transfronteiriça e definir estratégias comuns de desenvolvimento regional, investigação e inovação, destacando o papel do ensino superior como motor de transformação dos territórios.



### Aprovado o avanço de um plano estratégico para transformar o IPV em universidade

Foi aprovado por unanimidade o avanço de um plano estratégico para transformar o IPV em universidade, com a criação de uma estrutura de missão para estudar e desenvolver este objetivo, considerado um passo decisivo na evolução da instituição, com a criação de novas oportunidades para o território.



### IPV recebe Assembleia Geral da EUNICE

O IPV acolheu a Assembleia Geral da EUNICE, reunindo reitores e equipas das dez instituições parceiras da aliança europeia, num momento de reforço da cooperação internacional no ensino superior e da aposta na inovação e internacionalização. O evento destacou o reconhecimento crescente do IPV no espaço europeu e o seu papel na dinamização de parcerias académicas, mobilidade e projetos conjuntos, com impacto também na valorização da região de Viseu através da atração de estudantes, investigadores e novas oportunidades de desenvolvimento.



## IPV acolhe os EUNICE Alliance Games 2025

O IPV acolheu os EUNICE Alliance Games 2025, juntando estudantes de várias universidades europeias num evento desportivo e cultural que promoveu a cooperação internacional, o espírito europeu e o desenvolvimento de competências interculturais através do desporto e da educação, reforçando o papel da instituição como referência internacional no ensino superior politécnico e como parceira na construção de uma Europa mais colaborativa, inclusiva e conectada.



## Instituto Politécnico de Viseu com nova licenciatura em fisioterapia

A ESSV garantiu a aprovação de uma nova licenciatura em Fisioterapia, em parceria com os politécnicos de Santarém e Viana do Castelo, com início previsto para 2026/2027 e 20 vagas por instituição, reforçando a oferta formativa na área da saúde e afirmando-se como uma resposta estratégica às necessidades da região.



## Instituto Politécnico de Viseu entrega Prémios de Mérito Desportivo

A 4.ª edição dos Prémios de Mérito Desportivo do IPV distinguiu 4 estudantes-atletas com excelentes resultados académicos e desportivos nas modalidades de Natação, Karaté e Taekwondo, num universo de cerca de 75 estudantes com este estatuto, reforçando a aposta da instituição na prática desportiva e na valorização da carreira dual no percurso académico.



## Instituto Politécnico de Viseu realiza Concurso Regional Poliemprende 2025

A 21.ª edição do Concurso Regional Poliemprende, promovida pelo Instituto Politécnico de Viseu, reuniu 15 equipas e distinguiu o projeto SelfWatts com o 1.º lugar, seguido de KeepZen e AR SmartVision, enquanto o Prémio CGD foi atribuído à Agilyza.com; o projeto vencedor representou o IPV na fase nacional do concurso, a realizar na Universidade de Aveiro.



## Estudantes do Politécnico de Viseu conquistam seis medalhas

O Instituto Politécnico de Viseu destacou-se no Campeonato Nacional Universitário de Natação de Piscina Longa, ao conquistar seis medalhas (três de ouro, duas de prata e uma de bronze) através das estudantes Beatriz Cardeal, Joana Cardeal e Mafalda Rosa, evidenciando ainda o desempenho de Ana Margarida Albuquerque no corta-mato.



# EIXOS ESTRATÉGICOS

# A - EDUCAÇÃO E FORMAÇÃO





## NOVOS CICLOS DE ESTUDO

### Diplomados

1194  
2024

1467  
2025

### Alumni

110  
2024

167  
2025

### Estudantes a 31 de março

6609  
2024

6425  
2025

### ESTUDANTES

|              | 2024        |   | 2025        |
|--------------|-------------|---|-------------|
| ESAV         | 475         | ↗ | 548         |
| ESEV         | 1541        | ↗ | 1550        |
| ESSV         | 654         | ↗ | 767         |
| ESTGL        | 755         | ↗ | 800         |
| ESTGV        | 2872        | ↗ | 3022        |
| <b>Total</b> | <b>6297</b> |   | <b>6687</b> |

### ADMISSÃO 2025/2026

|                |      |
|----------------|------|
| Mestrados      | 472  |
| Pós-Graduações | 134  |
| Licenciaturas  | 1219 |
| CTeSP          | 305  |

2024 2248    2025 2130

**-6,7%** Redução de novas admissões  
Impacto dos exames de admissão

### TAXA DE RENOVAÇÃO DE INSCRIÇÕES DOS ESTUDANTES

|       | 2024/2025 |   | 2025/2026 | Variação (%) |
|-------|-----------|---|-----------|--------------|
| ESAV  | 67,7      | ↗ | 67,9      | + 0,3        |
| ESEV  | 85,1      | ↗ | 85,5      | + 0,6        |
| ESSV  | 95,8      | ↗ | 96,5      | + 0,8        |
| ESTGL | 78,5      | ↗ | 79,7      | + 1,5        |
| ESTGV | 75,2      | ↘ | 73,8      | - 1,9        |



15 UCs - Course Catalogue

2 Workshops

15 Online Courses

IPV Região Impulsiona e Inclui  
12 microcredenciais

C-ACADEMY  
8 ações de formação

PRR - LFA  
7 microcredenciais

PRR - Farm4Future  
8 semanas imersivas

### ECTs concluídos pelos estudantes do IPV (2024/2025)

68%  
ESAV

81%  
ESEV

88%  
ESSV

74%  
ESTGL

62%  
ESTGV



*A primeira missão do IPV é garantir o acesso a educação e formação superior de excelência, ministrada por um corpo docente altamente qualificado, promovendo a conceção e implementação de projetos inovadores, socialmente relevantes, assumindo-se como agente de intervenção social, de transformação tecnológica, de qualificação das comunidades, de sustentabilidade e de internacionalização. Assim, impõe-se o Eixo Estratégico A - Educação e Formação.*

*in Plano Estratégico 2030*

No que diz respeito ao Eixo Estratégico Educação e Formação, o IPV respondeu, ao longo de 2025, aos desafios colocados pela região de Viseu e pelo país, desenvolvendo iniciativas orientadas para quatro objetivos estratégicos: adequar a oferta formativa às necessidades emergentes, reforçar os processos de captação de estudantes, promover a inovação pedagógica e fomentar o sucesso e o bem-estar estudantil.

Neste contexto, a oferta formativa do IPV, distribuída pelas cinco escolas da instituição (ESAV, ESEV, ESSV, ESTGL e ESTGV), foi atualizada e ajustada às exigências do mercado de trabalho, através da criação de novos cursos e da expansão da sua intervenção para novos territórios. Paralelamente, foi reforçada a divulgação e implementação de iniciativas formativas no âmbito da Universidade Europeia EUNICE.

Destaca-se igualmente o fortalecimento da cultura de inovação pedagógica, quer através da adoção de novas metodologias de ensino, aprendizagem e avaliação, quer por via da requalificação de equipamentos e recursos pedagógicos.

A promoção do sucesso académico e a redução do abandono continuaram a assumir um papel central na estratégia institucional. Neste âmbito, foram desenvolvidas ações de acolhimento e integração, iniciativas de capacitação e práticas pedagógicas inovadoras, com particular destaque para o Programa de Mentoria do IPV. A consolidação do programa nas cinco unidades orgânicas, o aumento do número de participantes e a continuidade das ações de acompanhamento entre pares evidenciam o seu contributo para a integração, o sucesso académico e o bem-estar dos estudantes, bem como para o desenvolvimento de competências pessoais, interpessoais e de liderança.

Foi igualmente dada especial atenção à inclusão e ao acompanhamento individualizado dos estudantes, destacando-se as medidas de apoio aos Estudantes com Necessidades Educativas Específicas (ENEE) e o desenvolvimento do projeto Move Forward With Us.

Por fim, destaca-se o reforço das ações de divulgação da oferta formativa do IPV, a nível nacional e internacional, bem como o crescente envolvimento da comunidade Alumni na estratégia de desenvolvimento e afirmação institucional.

**OBJETIVO ESTRATÉGICO**

A1 - Adequar a oferta formativa a necessidades emergentes



PLANO ESTRATÉGICO 2030 | METAS 2025

**ATUALIZAR A OFERTA FORMATIVA**

| DESCRIÇÃO  | EXECUÇÃO |
|--|----------|
| Licenciatura em Engenharia Agrónomica - entrada em funcionamento do Ramo de Florestal  | 100%     |
| CTeSP em Fruticultura e Viticultura em colaboração com o município de Moimenta da Beira  | 100%     |
| Doutoramento em Sustentabilidade Agro-Alimentar e Ambiental (em rede com IP's)   | 100%     |
| Promoção de reuniões com os agrupamentos de escolas para discussão do perfil de docente enquadrado pela recomendação n.º 3 do Conselho Nacional de Educação – Dimensões Estruturantes da Profissão Docente   | 100%     |
| Análise do levantamento realizado junto de entidades empregadoras sobre competências valorizadas em recém diplomados   | 100%     |
| Continuação da transição de cursos de 2.º ciclo para a modalidade Blended-Learning   | 100%     |
| Reestruturação dos planos curriculares e dos ciclos de estudo em consonância com as necessidades dos diferentes atores do território, assegurando que a instituição continue a consolidar-se como um promotor ativo e relevante do desenvolvimento territorial   | 100%     |
| Promoção/coordenação de Estágios de alunos do ensino secundário no Departamento de Ambiente, incluindo articulação com escolas, planeamento das atividades e supervisão técnico-científica   | 85%      |
| Promoção da integração dos estudantes em contexto académico e científico, contribuindo para a orientação vocacional e captação de futuros estudantes para o ensino superior  | 85%      |
| Celebração de novos protocolos de colaboração com escolas secundárias e profissionais, protocolos com associações e protocolos com entidades empregadoras (5 novos protocolos)   | 100%     |
| Participação em comissões para avaliação das necessidades de formação e ajustamento da oferta às necessidades laborais - Reestruturação de Licenciaturas e CTESP   | 100%     |
| Análise do levantamento realizado junto de entidades empregadoras sobre competências valorizadas em recém diplomados - Reestruturação de Licenciaturas e CTESP   | 100%     |
| Criação de uma comissão interdisciplinar para propor novos cursos com carácter inovador  | 100%     |
| Proposta de reestruturação do Mestrado em Engenharia Informática - Sistemas de Informação, da ESTGV (RP)   | 100%     |
| Realização do Dia das Empresas   | 100%     |
| Preparação em curso de reestruturações dos cursos de CTESP em RSI, licenciatura em EI e Mestrado em EI_SI  | 100%     |
| Proposta de criação do Doutoramento em “ <i>Education for Societal transitions</i> ” (EUNICE e IPLisboa, via CIDEI) – foram realizados contactos com a Universidade de Cantábria, a Universidade Técnica de Poznan e a Universidade de Karlstad para constituir o consórcio. Foi criada uma primeira versão do plano de estudos e objetivos. | 0%       |
| Foram aprovados 15 <i>study guides</i> de cursos EUNICE nos respetivos órgãos de gestão de cada escola   | 100%     |
| Participação em comissão para avaliação das necessidades de formação e ajustamento de oferta às necessidades laborais com empresas parceiras, nomeadamente Deloitte, Orbcom, PwC, ...  | 100%     |
| Realização de reuniões com diversos agrupamentos de Escolas da CIMDouro  | 100%     |
| Descentralização de CTeSP para Moimenta da Beira e S. Pedro do Sul   | 100%     |

| DESCRIÇÃO   | EXECUÇÃO |
|---|----------|
| <p>Oferta formativa no âmbito da Universidade Europeia EUNICE:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Participação na oferta formativa de curta duração com a criação de 15 unidades curriculares disponibilizadas no <i>Course Catalogue (Critical Care, Nursing Compassion in Health Care, Rehabilitation Nursing, Positive Aging, Smart Sustainability in Tourism: AI Tools and Solutions for Tourism Transformation, Regenerative Tourism, Wine Speaking - English for the Wine Industry, Portuguese for beginners A.1.1, Sustainability and Environmental Management, Lusophone World, Evidence in wounds: research and case management, Interface design - the design cycle process, Forensics and compliance auditing cybersecurity, Integrated pest management, Setting a green and sustainable business)</i></li> <li>Participação na oferta formativa de ciclos de estudo (<i>Excellence programmes</i>) com a criação de mestrados com os parceiros da aliança através da oferta de módulos/unidades curriculares incluídos na proposta de 2 ciclos de estudo: Cibersegurança (coordenado pela Universidade Técnica de Poznan) e <i>Technoscience, Environment and Society</i> (coordenado pela Universidade de Tecnologia de Brandemburgo Cottbus – Senftenberg)</li> <li>Participação na oferta formativa alargada com tópico para o MOOC sobre <i>Global Competences</i> (tópico <i>Global Ageing</i> no módulo <i>Global Health &amp; Sustainability</i>)</li> </ul> |          |

## PROPOR NOVAS FORMAÇÕES

| DESCRIÇÃO  | EXECUÇÃO |
|--|----------|
| Adesão ao programa Campus Cultural do PNA para fazer face às dificuldades práticas verificadas na implementação de unidades curriculares transversais para uma futura operacionalização de oferta formativa transversal ligada à Cultura e às Artes  |          |
| Foram criados mecanismos de recolha de informação e publicação da mesma no âmbito da iniciativa CULT pensada pelo IPV para divulgação da oferta cultural da cidade à comunidade IPV  |          |
| Proposta de criação do curso de licenciatura em Gastronomia e Sistemas Alimentares Sustentáveis  |          |
| Criação do Mestrado em Ambiente e Saúde  |          |
| Proposta de criação de 3 mestrados, 2 licenciaturas e 2 pós-graduações - Inovação Tecnológica Industrial   |          |
| Reuniões de preparação de Mestrado em Cibersegurança no âmbito da EUNICE   |          |
| Proposta de criação de novo Mestrado em Engenharia Informática na ESTGV  |          |
| Proposta de criação da unidade curricular de Interface Design, do Catálogo EUNICE  |          |
| Criação do Mestrado em Gestão  |          |
| Proposta de criação do Doutoramento em Saúde, Alimentação e Ambiente (IPV -ESTGV/ESAV/ESSV)  |          |
| Proposta de criação do Doutoramento em “Education for Societal transitions” (EUNICE e IPLisboa, via CIDEI) – foram realizados contactos com a Universidade de Cantábria, a Universidade Técnica de Poznan e a Universidade de Karlstad para constituir o consórcio. Foi criada uma primeira versão do plano de estudos e objetivos |          |
| Foram aprovados 15 study guides de cursos EUNICE nos respetivos órgãos de gestão de cada escola  |          |

| DESCRIÇÃO   | EXECUÇÃO |
|---|----------|
| <p>Oferta formativa no âmbito da Universidade Europeia EUNICE:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Participação na oferta formativa de curta duração com a criação de 15 unidades curriculares disponibilizadas no <i>Course Catalogue (Critical Care, Nursing Compassion in Health Care, Rehabilitation Nursing, Positive Aging, Smart Sustainability in Tourism: AI Tools and Solutions for Tourism Transformation, Regenerative Tourism, Wine Speaking - English for the Wine Industry, Portuguese for beginners A.1.1, Sustainability and Environmental Management, Lusophone World, Evidence in wounds: research and case management, Interface design - the design cycle process, Forensics and compliance auditing cybersecurity, Integrated pest management, Setting a green and sustainable business)</i></li> <li>Participação na oferta formativa de ciclos de estudo (<i>Excellence programmes</i>) com a criação de mestrados com os parceiros da aliança através da oferta de módulos/unidades curriculares incluídos na proposta de 2 ciclos de estudo: Cibersegurança (coordenado pela Universidade Técnica de Poznan) e <i>Technoscience, Environment and Society</i> (coordenado pela Universidade de Tecnologia de Brandemburgo Cottbus – Senftenberg)</li> <li>Participação na oferta formativa alargada com tópico para o MOOC sobre <i>Global Competences</i> (tópico <i>Global Ageing</i> no módulo <i>Global Health &amp; Sustainability</i>)</li> </ul> |          |

## DESENVOLVER PROGRAMAS DE EDUCAÇÃO AO LONGO DA VIDA

| DESCRIÇÃO   | EXECUÇÃO |
|---|----------|
| Realização de 3 cursos no âmbito do projeto PRR Impulso Jovens STEAM  |          |
| Desenvolvimento de microcredenciais e/ou ações de formação contínua para professores especialmente dirigidas para os parceiros de contextos de estágio  |          |
| Implementação de 6 cursos breves de formação/atualização, designadamente nas áreas da matemática, sustentabilidade, Inteligência Artificial, Computação em Cloud, o Pensamento Crítico e a Luta contra Violência  |          |
| Criação de programas específicos para a população sénior, proporcionando-lhes a oportunidade de continuar a aprender e desenvolver novas capacidades, promovendo o envelhecimento ativo   |          |
| <p>Propor o funcionamento de:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>1 programa de Formação PRR Impulso Jovens STEAM</li> <li>2 programas de formação PRR Impulso Adulto</li> </ul>   |          |
| Realização de 3 cursos no âmbito do projeto PRR Impulso Jovens STEAM  |          |
| Realização de 1 curso no âmbito do projeto PRR Incentivo Adultos e Investimento   |          |
| Colaboração na implementação de cursos da C_ACADEMY   |          |
| Continuação da operacionalização de cursos promovidos pelo DI no âmbito do PRR  |          |
| Criar mecanismos para permitir que os docentes da ESTGV possam colaborar nas propostas de formação e serem recompensados (e.g. fundos para aquisição de equipamentos)   |          |
| <p>Realização do encontro de professores “23.º MatViseu”, nos dias 8 e 15 de novembro de 2025. Este evento constituiu um curso de formação com a duração de 13 horas, relevante para efeitos de progressão na carreira dos professores dos ensinos básico e secundário.</p> <p>Sessões plenárias:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>O estudo dos cometas nos séculos XVI e XVII - Carlota Simões</li> <li>Dinâmica de multidões: a passo de caracol e a alta velocidade - Sílvia Barbeiro</li> </ul> <p>Sessões práticas:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Caleidoscópios digitais: Espelhos da/na Matemática - Catarina Cruz</li> <li>Gráficos e modelos matemáticos no Excel - Jorge Santos</li> <li>Transformando a Aprendizagem da Matemática: Explorando tarefas implementadas nas Turmas Piloto de Matemática A do Ensino Secundário - Elisabete Almeida</li> <li>Ganhar ou Perder? Aprender Probabilidades com Jogos de Azar - Manuel Reis e Nuno Conceição</li> <li>Ferramentas Digitais para o Ensino de Estatística: O Caso do Jamovi - Madalena Malva</li> <li>Da Primitiva à Área: Uma Viagem pelo Cálculo Integral - Cristina Costa</li> <li>O Código D'Os 9 pontos - Valter Roque</li> </ul> |          |

| DESCRIÇÃO   | EXECUÇÃO |
|---|----------|
| Realização do Curso de Preparação em Matemática para o acesso ao ensino superior de maiores de 23 anos, entre 8 de abril e 7 de maio de 2025, com uma carga horária total de 42 horas |          |
| Realização de Ações de IA em cooperação com a Google  |          |

## OBJETIVO ESTRATÉGICO

A2 - Melhorar os processos de captação de estudantes



PLANO ESTRATÉGICO 2030 | METAS 2025

90%

## ENVOLVER A COMUNIDADE ACADÉMICA NA DIVULGAÇÃO NACIONAL E INTERNACIONAL DA OFERTA FORMATIVA

| DESCRIÇÃO  | EXECUÇÃO |
|--|----------|
| Desenvolvimento do Gabinete de Marketing e Comunicação do IPV  |          |
| Organização da Mostra 2025: Dia Aberto à Comunidade para divulgação da oferta formativa do IPV   |          |
| Organização dos Dias Abertos IPV 2025  |          |
| Participação em 2 Feiras Nacionais de Educação, Formação e Empregabilidade: Futurália e Qualifica  |          |
| Participação em 25 Feiras Vocacionais organizadas por Escolas Secundárias / Profissionais e Municípios   |          |
| Dinamização de 60 sessões em Escolas Secundárias / Profissionais para divulgação da oferta formativa do IPV  |          |
| Dinamização do Communication and Events Students Group (estudantes que colaboram nas atividades de divulgação do IPV), aumentando o número de estudantes para 65               |          |
| Realização de um estudo sobre a caracterização dos estudantes que ingressam pela primeira vez no IPV 2025/2026   |          |
| Criação de uma equipa especializada em captação de novos estudantes que garanta uma especialização nas tarefas de divulgação do IPV  |          |
| Realização do RAINE - Rumo à Investigação nas Escolas  |          |
| Participação em Feiras Vocacionais   |          |
| Realização de Semanas Imersivas para estudantes do ensino secundário   |          |
| Participação dos SAS IPV no 3.º Encontro de trabalho com Diretores de Escolas Secundárias/Profissionais para apresentação dos apoios sociais - 20/02/2025                      |          |
| Participação dos SAS IPV na Sessão de esclarecimentos, para apresentação dos apoios sociais a encarregados de Educação na Escola Secundária de Tabuaço - 17/03/2025            |          |
| Participação dos SAS IPV na Sessão de esclarecimentos, para apresentação dos apoios sociais a encarregados de Educação na Escola Secundária Emídio Navarro - 13/05/2025        |          |
| Participação dos SAS IPV na Sessão de esclarecimentos, para apresentação dos apoios sociais a encarregados de Educação na Escola Secundária de Vila Nova de Paiva - 27/05/2025 |          |
| Participação dos SAS IPV na Sessão de esclarecimentos, para apresentação dos apoios sociais a encarregados de Educação na Escola Secundária Viriato - 29/05/2025               |          |
| Participação dos SAS IPV na Sessão de esclarecimentos, para apresentação dos apoios sociais a encarregados de Educação na Escola Secundária de Nelas - 29/05/2025              |          |

| DESCRIÇÃO   | EXECUÇÃO |
|---|----------|
| Participação dos SAS IPV na Sessão de esclarecimentos, para apresentação dos apoios sociais a encarregados de Educação na Escola Profissional de Tondela - 12/06/2025 |          |
| Coordenação de ações de divulgação científica, com vista à captação de novos estudantes e ao reforço da ligação entre o ensino secundário e o ensino superior         |          |
| Participação no BIP sobre "Biodiversity and Risk Management"  |          |
| Participação no BIP sobre "AGROECOLOGY AND SUSTAINABLE FOOD SYSTEMS"  |          |
| Participação em eventos vocacionais promovidos pelo IPV/ESTGV (24 de abril de 2025 - Agrupamento de Escolas do Sátão) no âmbito do programa Engenharias por 1 Dia     |          |
| Colaboração com apresentação de cursos promovidos pelo DI   |          |
| Colaboração no âmbito de Alumni dos cursos do DI  |          |
| Organização e Participação na Feira de Empregabilidade do IPV (E3+)   |          |
| Criação de uma equipa especializada em captação de novos estudantes que garanta uma especialização nas tarefas de divulgação do IPV/ESTGL                             |          |
| Dinamização da escola de Verão da ESTGL para alunos do ensino secundário e profissional   |          |

### COOPERAR COM ENTIDADES EXTERNAS PARA A ATRAÇÃO DE NOVOS ESTUDANTES

| DESCRIÇÃO   | EXECUÇÃO |
|---|----------|
| Celebração de mais 2 protocolos de colaboração/adesão à Rede PEPER com Escolas Secundárias/Profissionais para o incentivo à valorização profissional a partir da formação disponibilizada pelo IPV                |          |
| Realização do 3.º Encontro de Trabalho com Presidentes / Diretores das Escolas Secundárias / Profissionais e os responsáveis pelos serviços de psicologia e orientação vocacional                                 |          |
| Cooperação, com a Associação Interioriza-te, na organização da 3.ª edição da FETI - Feira de Emprego Técnico do Interior  |          |
| Celebração de novos protocolos de colaboração com Escolas Secundárias e Profissionais, protocolos com Associações e protocolos com entidades empregadoras   |          |
| Estabelecimento de parcerias com autarquias e associações locais para desenvolvimento de programas de incentivo ao ingresso no ensino superior, incluindo bolsas de estudo e benefícios para estudantes da região |          |
| Participação em iniciativas de ensino e formação profissional internacionais, promovendo intercâmbios e programas de mobilidade estudantil para captar alunos de outros países                                    |          |
| Celebração de 15 novos protocolos de colaboração com Associações e entidades empregadoras   |          |
| Promoção/coordenação de Estágios de alunos do ensino secundário no Departamento de Ambiente, incluindo articulação com escolas, planeamento das atividades e supervisão técnico-científica                        |          |
| Promoção da integração dos estudantes em contexto académico e científico, contribuindo para a orientação vocacional e captação de futuros estudantes para o ensino superior                                       |          |
| Continuação da colaboração em estágios de estudantes de ensino profissional   |          |

## FIDELIZAR ESTUDANTES DO IPV

| DESCRIÇÃO  | EXECUÇÃO |
|--|----------|
| Dinamização da rede Alumni no Portal Integrado IPV para criar maior envolvimento dos estudantes diplomados com o IPV   |          |
| Reorganização dos conteúdos do Portal integrado - separador ALUMNI - tendo por base o estudo de benchmarking desenvolvido em 2024  |          |
| Aumento do número de protocolos (mais 20%) com empresas e instituições para proporcionar mais vantagens à Rede Alumni IPV  |          |
| Manutenção do Protocolo de colaboração com a Hosco - maior plataforma mundial de emprego nas áreas do Turismo, Hotelaria e Restauração, através de um aumento de 10% das inscrições dos Alumni |          |
| Criação de um grupo organizado de Alumni das diferentes formações do DEMad   |          |

## OBJETIVO ESTRATÉGICO

A3 – Impulsionar a cultura de inovação pedagógica



PLANO ESTRATÉGICO 2030 | METAS 2025

60%

## ADOTAR NOVAS METODOLOGIAS DE ENSINO, APRENDIZAGEM E AVALIAÇÃO

| DESCRIÇÃO  | EXECUÇÃO |
|--|----------|
| Implementação de 3 oficinas de prática e conhecimento para docentes, visando a reflexão e a atualização pedagógica sobre a utilização da IA na educação  |          |
| Utilização da ferramenta Labster em diferentes unidades curriculares de cursos de CTESP e de Licenciatura  |          |
| Organização de 2 Blended Intensive Programme (BIP)   |          |
| Participação em cursos de Inteligência Artificial  |          |
| Implementação de ações/seminários visando a reflexão e a atualização pedagógica sobre a utilização da IA na educação   |          |
| Promoção e desenvolvimento de novas estratégias de ensino baseadas na utilização de recursos inovadores, nomeadamente de ferramentas digitais atuais   |          |
| Realização de encontros periódicos entre docentes para adoção/partilha de orientações acerca de situações de sucesso e de ameaças para a sala de aula, considerando os novos recursos tecnológicos disponíveis   |          |
| Criação de um grupo de trabalho de apoio a dinâmicas de Inovação pedagógica no âmbito de projetos financiados - INOV3P (Centro de Excelência de Inovação Pedagógica)   |          |
| Implementação de metodologias de ensino apoiadas em colaboração com empresas - realização de problemas reais   |          |
| Implementação do Programa de Inovação e Formação Pedagógica promovido pelo Conselho Pedagógico da ESTGV  |          |
| Participação na oferta de formação pedagógica da Universidade Europeia EUNICE com workshops e webinars oferecidos a partir das boas práticas pedagógicas nos cursos da área: Online workshop: Integrating Virtual Exchange into Higher Education, Online workshop: Podcasting – How to Make a Nonfiction Podcast |          |
| Organização do Blended Intensive Programme (BIP) “Intercultural relations and intercomprehension in mobility and in higher education institutions” com parceiros da aliança EUNICE para pessoal docente, técnico e administrativo  |          |

| DESCRIÇÃO  | EXECUÇÃO |
|--|----------|
| Aplicação de plataformas digitais em ambiente de estudo autónomo para promoção do sucesso em aulas laboratoriais (em UC TIC)     |          |
| Implementação de metodologias de ensino apoiadas em colaboração com empresas - realização de problemas reais (Deloitte e Orbcom) |          |

### PROMOVER MOMENTOS DE DIÁLOGO E PARTILHA POTENCIADORES DE TRANSDISCIPLINARIDADE

| DESCRIÇÃO   | EXECUÇÃO |
|---|----------|
| Organização de seminários temáticos na área da educação especial e inclusão de alunos com necessidades específicas  |          |
| Realização de 1 encontro internacional no âmbito do multimodal learning e IA na aprendizagem das LE no ES   |          |
| Realização do V Seminário Internacional de Políticas e Respostas para Crianças e Jovens em Risco  |          |
| XIII edição do Mark'it realizado no dia 27 de maio de 2025, promovido pelos alunos da licenciatura de Marketing da ESTGV, no âmbito do ensino por projeto   |          |
| Participação nas Conferências de Marketing "Atualiza-te 2025", realizado pela Universidade de Aveiro nos dias 26 e 27 de março  |          |
| Participação no H2O & Sustainability Summit 2025, realizado na Universidade do Algarve nos dias 14 e 15 de outubro  |          |
| Realização da 1.ª edição do evento Co-Marketing, realizado no dia 3 de dezembro   |          |
| Realização da 3.ª edição do Evento Industrial Design no dia 11 de dezembro  |          |
| Participação na rede de partilha de práticas pedagógicas no ensino superior da Universidade Europeia EUNICE (Comunidade de Prática de Centros de Apoio/Inovação Pedagógica): 2 reuniões de planificação da rede |          |

### REQUALIFICAR EQUIPAMENTOS E RECURSOS PEDAGÓGICOS DO IPV

| DESCRIÇÃO   | EXECUÇÃO |
|---|----------|
| Continuidade do processo para a construção do novo edifício pedagógico da ESAV  |          |
| Construção do espaço de Grooming da ESAV  |          |
| Aposta na requalificação dos espaços, na atualização e substituição de equipamentos de acordo com as necessidades identificadas   |          |
| Início do processo de requalificação das instalações da ESEV (obtenção de financiamento - candidatura aceite)   |          |
| Promoção do ensino através da Plataforma Labster - laboratórios de ensino digitais  |          |
| No DEC para o Laboratório de Física das Construções foi adquirido um endoscópio (câmara boroscópica)  |          |
| Aposta na requalificação dos espaços, na atualização e substituição de equipamentos de acordo com as necessidades identificadas. Adaptação de espaço para apoio letivo no Laboratório Oficial - Pavilhão Gabriel Afonso |          |
| Criação de um novo laboratório para apoio às aulas práticas de Tecnologia de Derivados de Madeira   |          |
| Criação de um novo laboratório para apoio às aulas práticas de Tecnologia de Acabamentos  |          |
| Criação de um novo laboratório para apoio às aulas práticas de projeto (Prototipagem)   |          |

**OBJETIVO ESTRATÉGICO**

A4 – Promover o sucesso e o bem-estar dos estudantes



PLANO ESTRATÉGICO 2030 | METAS 2025

95%

**INCREMENTAR UMA POLÍTICA DE ACOLHIMENTO E INTEGRAÇÃO DOS NOVOS ESTUDANTES**

| DESCRIÇÃO  | EXECUÇÃO |
|--|----------|
| MENTORIA: Realização de ações de acolhimento e apresentação do Programa de Mentoria no início do ano letivo, em todas as unidades orgânicas, dirigidas a estudantes recém-chegados, incluindo apoio nas matrículas, produção de conteúdos informativos (linktree), visitas às unidades orgânicas e divulgação do Programa de Mentoria, com participação no Dia do Acolhimento de cada UO   |          |
| MENTORIA: Capacitação e apoio a docentes no âmbito do Programa de Mentoria do IPV, com a participação de 5 docentes nas ações de formação e acompanhamento   |          |
| MENTORIA: Dinamização de 1 Encontro Intercultural de Mentoria no IPV. Data: 02 de julho de 2025, e de 22 ações no âmbito do Programa de Mentoria, incluindo: <ul style="list-style-type: none"> <li>7 ações de capacitação (6 dirigidas a mentores: ESAV – 15 e 19 de maio de 2025; ESEV – 21 de maio de 2025; ESSV – 30 de maio e 13 de junho de 2025; ESTGL – 20 de maio de 2025; ESTGV – 21 de julho de 2025, duração total: 45h; e 1 dirigida a tutores: ESSV – 31 de março de 2025, duração: 4h)</li> <li>12 ações de sensibilização nas 5 unidades orgânicas, incluindo 6 dirigidas a potenciais mentores “A Mentoria no Ensino Superior: o Papel dos Mentores”. Data: 05 a 16 de maio de 2025, e 6 dirigidas a potenciais tutores “A Mentoria no Ensino Superior: o Papel dos Tutores”. Data: 24 a 30 de março de 2025</li> <li>2 seminários temáticos dirigidos aos mentorados: “Referenciação bibliográfica – Estilo APA 7”. Data: 05 de maio de 2025, e “Pesquisa em base de dados”. Data: 15 de maio de 2025</li> </ul> |          |
| MENTORIA: Capacitação de 94 estudantes e 5 docentes no âmbito do Programa de Mentoria, com registo de 24 tutores e 105 mentores ativos no Programa   |          |
| MENTORIA: Organização de mecanismos de tutoria e acompanhamento no âmbito do Programa de Mentoria, dirigidos a estudantes incoming, com abertura da plataforma de inscrições no segundo semestre e matching com mentores   |          |
| RIS-NAI-ENEE: Dinamização de 1 ação de sensibilização “A Inclusão de Alunos Surdos no Ensino Superior” 15/10/2025, para estudantes (17h00-18h00) e docentes (18h00-19h00) ESEV, dinamização da Surdisol (Dras. Catarina Campos e Margarida Gonçalves)  |          |
| Incentivo à participação dos estudantes no programa de Mentoria, com a apresentação do projeto no 1.º dia de aulas   |          |
| Capacitação/Apoio aos docentes no âmbito do Programa de Mentoria do IPV  |          |
| Dinamização de 7 ações de mentoria e tutoria Encontro Intercultural de Mentoria  |          |
| Capacitação de 67 estudantes e 12 docentes em Mentoria   |          |
| Implementação de pelo menos uma sessão de noções básicas de língua gestual   |          |
| Criação e divulgação de materiais didáticos de apoio ao estudo   |          |
| Dar continuidade às Unidades Letivas de Base (ULB), unidades extracurriculares que têm como principal objetivo proporcionar aos alunos a oportunidade de aprendizagem ou consolidação de conteúdos   |          |
| Desenvolver conteúdos digitais e físicos para promoção das Unidades Letivas de Base (ULB)  |          |
| Disponibilizar espaços para estudantes quer vocacionados para estudo quer para convívio  |          |
| Inscrição de Tutores no programa de Mentoria do IPV (ARS)  |          |
| Leccionação das Unidades Letivas de Base (ULB) do âmbito da Matemática, associadas aos cursos de licenciatura da ESTGV   |          |

| DESCRIÇÃO  | EXECUÇÃO |
|--|----------|
| Dinamização de 3 sessões de 2h00 de um curso livre “Tópicos de Finanças pessoais para jovens adultos”, com duração de 6 horas, que decorreu em março de 2025, na Escola Superior de Tecnologia e Gestão de Viseu |          |

### ACOMPANHAR O PERCURSO DOS DIPLOMADOS

| DESCRIÇÃO  | EXECUÇÃO |
|--|----------|
| Promoção de sessões de divulgação e informação da Bolsa de Emprego (BE) do Portal Integrado IPV  |          |
| Capacitação e preparação dos estudantes para a entrada no mercado de trabalho (dinamização de workshops e sessões de esclarecimento)   |          |
| Estabelecimento de parcerias estratégicas com organizações de referência, promovendo eventos e oportunidades de estágio que facilitem a inserção dos diplomados no mercado de trabalho                     |          |
| Realização de Workshops dedicados à integração dos estudantes na vida profissional e à abordagem de questões de ética e de deontologia, com a participação de empresas de recrutamento                     |          |
| Publicação de um manual de apoio à procura de emprego para todos os estudantes   |          |
| Continuação do Ciclo de Conversas: Empregabilidade e Testemunhos de Sucesso  |          |
| O Dia do DEC, que se realizou a 14 de maio de 2025, integrou a Conferência “Ética e Responsabilidade na Engenharia Civil”. Este evento teve a participação de elementos do Núcleo de Alunos do DEC         |          |
| Estabelecimento de parcerias estratégicas com organizações de referência, promovendo eventos e oportunidades de estágio que facilitem a inserção dos diplomados no mercado de trabalho - Estágios de Verão |          |

# B - INVESTIGAÇÃO



## UNIDADES DE INVESTIGAÇÃO E DESENVOLVIMENTO



- ↳ 96 membros
- ↳ 83 membros doutorados
- ↳ 68 membros integrados doutorados



- ↳ 173 membros
- ↳ 165 membros doutorados
- ↳ 101 membros integrados doutorados



UICISA:E

- ↳ 22 membros
- ↳ 26 membros doutorados
- ↳ 19 membros integrados doutorados

CERNAS  
Centro de Estudos  
de Recursos Naturais,  
Ambiente e Sociedade

- ↳ 54 membros
- ↳ 33 membros doutorados
- ↳ 31 membros integrados doutorados

## PROJETOS I&amp;D+I

os membros afetos às UID

**30** Projetos I&D+I dos membros afetos às UID IPV, iniciados

**62** Projetos I&D+I dos membros afetos às UID IPV, concluídos

**MEMBROS INTEGRADOS (DOCTORADOS) 219**
**39%** DOCENTES IPV INTEGRADOS UIDs

## PUBLICAÇÃO DE ARTIGOS

**252**
**50**
**185**
**11%** AUMENTO DE PUBLICAÇÕES

## BOLSEIROS DE INVESTIGAÇÃO

|       |           |
|-------|-----------|
| ESAV  | 27        |
| ESEV  | 1         |
| ESSV  | 0         |
| ESTGL | 1         |
| ESTGV | 16        |
|       | <b>45</b> |

## PROJETOS FINANCIADOS

**12 057 182,90 €**
Valor do financiamento em **2025** (nacionais e internacionais)

|                            |           |
|----------------------------|-----------|
| <b>Projetos a decorrer</b> | <b>62</b> |
| Nacionais                  | 56        |
| Internacionais             | 6         |

|                            |                        |
|----------------------------|------------------------|
| <b>Financiamento total</b> | <b>43 560 093,57 €</b> |
| Nacionais                  | 42 944 866,00 €        |
| Internacionais             | 615 227,57 €           |

|                              |                        |
|------------------------------|------------------------|
| <b>Financiamento em 2025</b> | <b>12 057 182,90 €</b> |
| Nacionais                    | 11 968 889,90 €        |
| Internacionais               | 88 293,00 €            |

 Projetos submetidos a aguardar aprovação (em 2025) **12**
**10**

Consórcios

**2**
Clusters  
Competividade e  
Tecnologia
**4**
Laboratórios  
Colaborativos (CoLAB)



*A Investigação, Desenvolvimento e Inovação (I&D+I) deve ser direcionada aos problemas da sociedade. No contexto atual, a criação de conhecimento é cada vez mais uma tarefa coletiva, que exige colaboração e cooperação em equipas multidisciplinares assentes em consórcios dinâmicos. O êxito depende, em grande medida, de uma articulação interna eficiente que permita alavancar as dinâmicas de cooperação com o exterior. As competências e o conhecimento existentes no IPV são uma mais-valia que pode ser potenciada.*

*in Plano Estratégico 2030*

O presente Relatório de Atividades de Investigação, relativo ao ano de 2025, reúne e sistematiza, de forma estruturada e objetiva, o conjunto de ações, projetos e resultados desenvolvidos ao longo do período em análise, da nossa Instituição. Pretende-se oferecer uma visão abrangente e rigorosa do trabalho realizado, evidenciando o contributo de todos os que estão envolvidos no eixo da investigação e inovação para a produção e disseminação de conhecimento, pautando-se pela qualidade, a relevância e o impacto da investigação produzida.

A informação aqui compilada contempla os projetos de investigação em curso e concluídos, as redes e parcerias estabelecidas, a participação em iniciativas nacionais e internacionais, bem como os contributos decorrentes da produção e difusão de conhecimento. Inclui igualmente a caracterização dos recursos mobilizados, dos indicadores de execução e das atividades de apoio à investigação promovidas tanto pelos Serviços Centrais, como pelas suas pelas diferentes unidades orgânicas.

Apresenta-se assim, uma análise crítica e a avaliação global do desempenho das atividades relacionadas com a investigação e inovação do IPV, assegurando a consistência e o alinhamento com os objetivos estratégicos definidos, de modo a espelhar os progressos alcançados e identificar oportunidades de melhoria.

Reitera-se, assim, o compromisso institucional com a inovação, a excelência e a responsabilidade social que orientam a investigação, o seu rigor e integridade, no ensino superior.

## OBJETIVO ESTRATÉGICO

B1 – Melhorar a qualidade de resposta dos serviços de apoio transversais na área do I&D+I



PLANO ESTRATÉGICO 2030 | METAS 2025

95%

### CRIAR GABINETE DE APOIO AOS PROJETOS (GAP)

| DESCRIÇÃO   | EXECUÇÃO |
|---|----------|
| Desenvolvimento do Gabinete de Apoio aos Projetos (GAP), com uma equipa multidisciplinar, com vista ao levantamento das diferentes linhas de financiamento para candidaturas a projetos ao longo do ano |          |
| Taxa de inserção de pelo menos 80% dos novos projetos na plataforma   |          |
| Taxa de inserção de pedidos de pagamento de pelo menos 80% do valor da despesa  |          |

### CRIAR GABINETE DE TRANSFERÊNCIA DE TECNOLOGIA (GTT)

| DESCRIÇÃO                                     | EXECUÇÃO |
|---|----------|
| 1 Gabinete em funcionamento criado 31-03-2025 |          |

### REFORÇAR SERVIÇOS FINANCEIROS E TÉCNICOS

| DESCRIÇÃO  | EXECUÇÃO |
|--|----------|
| Foi consolidado o quadro de pessoal afeto ao apoio à gestão de projetos num total de 4 novos colaboradores |          |
| Taxa de resposta de pelo menos 80% dos pedidos em tempo inferior a 15 dias úteis                           |          |

### CRIAR PLATAFORMA DE GESTÃO DE PROJETOS

| DESCRIÇÃO   | EXECUÇÃO |
|---|----------|
| Foram definidos e validados os requisitos para a plataforma de gestão de projetos, em conjunto com todos os interlocutores envolvidos |          |
| A plataforma de gestão de projetos encontra-se em fase final de desenvolvimento   |          |

## OBJETIVO ESTRATÉGICO

B2 – Apoiar o crescimento das unidades de investigação e desenvolvimento do IPV



PLANO ESTRATÉGICO 2030 | METAS 2025

65%

### REFORÇAR AS SINERGIAS E PARTILHAR RECURSOS ENTRE A NOVA ESTRUTURA DE SERVIÇOS DE APOIO À I&D+I E AS UNIDADES DE INVESTIGAÇÃO E DESENVOLVIMENTO

| DESCRIÇÃO   | EXECUÇÃO |
|---|----------|
| As UID do IPV registam em 2025 156 Membros Integrados   |          |
| Reforçar a capacidade de Investigação e Inovação do WBP-Tec (aquisição de equipamento avançado FTIR)                            |          |
| Reforçar a capacidade de Investigação e Inovação do WBP-Tec (aquisição de equipamento avançado Medidor de perfil de densidades) |          |

## CAPTAR FINANCIAMENTO EXTERNO PARA OS PROJETOS DAS UNIDADES DE INVESTIGAÇÃO E DESENVOLVIMENTO

| DESCRIÇÃO  | EXECUÇÃO                             |
|--|--------------------------------------|
| As UID iniciaram 30 novos projetos com financiamento externo e concluíram 60 (fonte Relatório AN Inv 2025) | <span style="color: green;">■</span> |

## CRIAR INCENTIVOS PARA CAPTAÇÃO DE ESTUDANTES NACIONAIS E INTERNACIONAIS PARA A INVESTIGAÇÃO

| DESCRIÇÃO  | EXECUÇÃO                           |
|--|------------------------------------|
| No âmbito das UID's foram contratados 8 bolseiros membros da equipa em projetos internos | <span style="color: red;">■</span> |

## MELHORAR A CLASSIFICAÇÃO DAS UNIDADES/POLOS DE INVESTIGAÇÃO

| DESCRIÇÃO   | EXECUÇÃO                           |
|---|------------------------------------|
| <p>Não foram mantidas as classificações da avaliação das UID para o novo ciclo avaliativo, por parte da FCT, sendo a seguinte:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• CI&amp;DEI: Bom</li> <li>• CISED: sem financiamento</li> <li>• UICISA: E: Muito Bom</li> <li>• CERNAS: Bom</li> </ul> | <span style="color: red;">■</span> |

## CRIAR A CARREIRA DE INVESTIGADOR NOS QUADROS DO IPV

| DESCRIÇÃO  | EXECUÇÃO                              |
|--|---------------------------------------|
| Foi abertos 2 procedimentos concursais para a categoria de investigador auxiliar da carreira de Investigação Científica, tendo sido concluído 1 no ano de 2025 | <span style="color: orange;">■</span> |

### OBJETIVO ESTRATÉGICO

B3 – Fomentar a diversidade científica e a multidisciplinaridade



PLANO ESTRATÉGICO 2030 | METAS 2025 85%

## POTENCIAR OPORTUNIDADES PARA CRIAÇÃO DE EQUIPAS MULTIDISCIPLINARES

| DESCRIÇÃO  | EXECUÇÃO                             |
|--|--------------------------------------|
| Encontravam-se em curso 30 projetos com equipas multidisciplinares | <span style="color: green;">■</span> |

## INTEGRAR CONSÓRCIOS E REDES DE COOPERAÇÃO NACIONAIS E INTERNACIONAIS

| DESCRIÇÃO   | EXECUÇÃO                             |
|---|--------------------------------------|
| Criação de 2 novos projetos internacionais interdisciplinares no contexto das 4 universidades europeias, no âmbito de alguns desafios sociais, nomeadamente em áreas como a inclusão e a sustentabilidade | <span style="color: green;">■</span> |
| Integração de 4 novos consórcios e redes de cooperação nacionais e internacionais   | <span style="color: green;">■</span> |

## CRIAR UM CONCURSO INTERNO ANUAL PARA APOIO A PROJETOS DE I&D+I DE CARÁTER EXPLORATÓRIO E MULTIDISCIPLINAR QUE INCLUA, OBRIGATORIAMENTE, INVESTIGADORES DE 2 OU MAIS UO DO IPV

| DESCRIÇÃO  | EXECUÇÃO                              |
|--|---------------------------------------|
| Foi lançado concurso interno para apoio a projetos de I&D+I de carácter exploratório e multidisciplinar que incluía, obrigatoriamente, investigadores de 2 ou mais UO do IPV e foram apoiados 4 projetos | <span style="color: orange;">■</span> |

## DESCRIÇÃO

## EXECUÇÃO

Incentivo à participação de alunos dos vários cursos em concursos de ideias e empreendedorismo, de forma a promover colaborações entre UOs do IPV

Incentivo à participação de alunos dos vários cursos em concursos de ideias e empreendedorismo, de forma a promover colaborações entre UOs do IPV: apoio a estudantes das 5 UO para participarem na EUNICE Start Cup 2025, em Poznan

## AUMENTAR O DESENVOLVIMENTO DE PRODUÇÃO CIENTÍFICA

## DESCRIÇÃO

## EXECUÇÃO

Em 2025 o número de publicações indexadas na web of science (WOS) ou scopus foi de 252 (em 2023 foi de 166 e em 2024 foi de 214, totalizando 632)

## OBJETIVO ESTRATÉGICO

B4 – Reforçar o financiamento externo para projetos de I&D



## DIVULGAR AS OPORTUNIDADES DE FINANCIAMENTO

## DESCRIÇÃO

## EXECUÇÃO

Foram organizados 113 eventos científicos com participação dos docentes do IPV nas comissões organizadoras e/ou científica, maioritariamente internacionais

Em 2025 foram divulgadas 38 edições da newsletter INVESTIGAR & INOVAR, de periodicidade semanal (excetuam-se os períodos de férias), nas quais se partilharam sistematicamente oportunidades de financiamento promovidas por múltiplos programas e entidades financiadoras (em 2023 32 e em 2024 24, totalizando 117), culminando em 252 publicações indexadas na web of science (WOS) ou scopus em 2025 (em 2023 foi de 166 e em 2024 foi de 214, totalizando 632)

## AUMENTAR O FINANCIAMENTO EXTERNO, VIA PROJETOS DE I&amp;D+

## DESCRIÇÃO

## EXECUÇÃO

Participação em 6 projetos de I&D+I internacionais, totalizando 615.227,57euros

Participação em 32 projetos de I&D+Inacionais, totalizando 1.951.161,27 euros

## OBJETIVO ESTRATÉGICO

B5 – Desenvolver iniciativas integradas de investigação que respondam aos grandes desafios sociais contemporâneos



## AUMENTAR O NÚMERO DE INICIATIVAS NAS ÁREAS DO DIGITAL, SUSTENTABILIDADE, INOVAÇÃO PEDAGÓGICA E RESPONSABILIDADE SOCIAL

## DESCRIÇÃO

## EXECUÇÃO

Foram realizadas 8 iniciativas na área do digital, 12 iniciativas na área da sustentabilidade, 3 iniciativas na área da inovação pedagógica e 13 na área da responsabilidade social

## OBJETIVO ESTRATÉGICO

B6 – Valorizar os resultados da investigação, via transferência de conhecimento



### DESENVOLVER BOAS PRÁTICAS DE CIÊNCIA ABERTA

| DESCRIÇÃO  | EXECUÇÃO |
|--|----------|
| Em 2025 foram publicados 301 trabalhos em acesso aberto e disponibilizados no repositório do IPV |          |

### SENSIBILIZAR A COMUNIDADE DO IPV PARA AS QUESTÕES DE ACESSO ABERTO E DADOS DE PESQUISA ABERTOS

| DESCRIÇÃO  | EXECUÇÃO |
|--|----------|
| Foram divulgadas 30 Sessões gratuitas da Web of Science, organizado pela Web of Science, Clarivate. Online       |          |
| Foram desenvolvidos e divulgados 2 materiais promocionais referentes a Acesso Aberto e Dados de Pesquisa Abertos |          |
| Foi finalizado e divulgado o Regulamento Prémio de Incentivo à Publicação em Acesso Aberto do IPV                |          |

### INDEXAR MILLENIUM – JOURNAL OF EDUCATION, TECHNOLOGIES AND HEALTH DO IPV ÀS PLATAFORMAS, EM ACESSO ABERTO

| DESCRIÇÃO  | EXECUÇÃO |
|--|----------|
| Foram publicados 3 números regulares da revista Millenium (N.º 26, 27 e 28) e 5 números especiais (N.º 16, 17, 18, 19 e 20), no total foram publicados 183 artigos em aceso aberto |          |

### COMUNICAR O ESTADO DA CIÊNCIA ABERTA DO IPV

| DESCRIÇÃO  | EXECUÇÃO |
|--|----------|
| Foi elaborado relatório com custos anuais para o IPV de APC'S e despesas relacionadas com Acesso Aberto referente ao ano de 2025 |          |

### PARTICIPAR EM EVENTOS CIENTÍFICOS COM DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS DE INVESTIGAÇÃO

| DESCRIÇÃO   | EXECUÇÃO |
|---|----------|
| Foram realizadas 39 comunicações em eventos científicos |          |

### INTEGRAR CENTROS DE TECNOLOGIA E INOVAÇÃO

| DESCRIÇÃO   | EXECUÇÃO |
|---|----------|
| O IPV integrou o Centro de Tecnologia e Inovação - STAR INSTITUTE. Data de subscrição de unidades de participação: 07 06 2023, passando a totalizar 1 |          |

### INTEGRAR LABORATÓRIOS COLABORATIVOS (COLAB)

| DESCRIÇÃO                                    | EXECUÇÃO |
|--|----------|
| Em 2025 o IPV não integrou nenhum novo CoLAB |          |

B

## INCREMENTAR O NÚMERO DE PATENTES

| DESCRIÇÃO   | EXECUÇÃO |
|---|----------|
| <p>Registo de 3 patentes e conversão de 1 Pedido Provisório a Pedido Definitivo:</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. Pedido de patente nacional nº 120274. "Sistema de Monitorização". Inventores: José Luís Abrantes (ESTGV), José Luís Silva (ESTGV), Paulo Vaz (ESTGV), Alunas ESTGV - Ester Ferrão, Lara Meneses, Raquel Silva, Beatriz Vale, Andreia Ferreira</li><li>2. Pedido de patente nacional nº 120279. "Tapete Desportivo". Inventores: Alunos ESTGV - Lara Feio, Rodrigo Peça, Mariana Natal Pereira, Cristiana Duarte, Joana Silva</li><li>3. Pedido de patente nacional (provisório) nº120841. "Dispositivo para realização do Teste Californiano de Mamite em pequenos ruminantes". Inventores: Jorge Oliveira (ESAV), Cândida Rita Barros (ESAV), João Paulo Madanelo (ESAV) e Paulo Vaz (ESTGV)</li><li>4. Conversão de pedido provisório a pedido definitivo. Pedido de patente nº 119469. "Equipamento Transformador Resíduos Orgânicos Domésticos em Eletricidade". Inventores: Alunos ESTGV - Ricardo Abreu, Sandra Abreu, Marta Ribeiro, Marisa Mendes</li></ol> |          |

## INTEGRAR CLUSTERS DE COMPETITIVIDADE E TECNOLOGIA



| DESCRIÇÃO   | EXECUÇÃO |
|---|----------|
| <p>O IPV integra 2 Clusters de Competitividade e Tecnologia, a saber DIH CONNECT 5 e InCoDE2030</p> |          |

B

**C - LIGAÇÃO À COMUNIDADE /  
TRANSFERÊNCIA DE CONHECIMENTO**



### PARTICIPAÇÃO ADIV

|  |           |
|--|-----------|
|  Cursos breves                            | 3         |
|  Serviços de Auditorias                   | 8         |
|  Relatórios                               | 6         |
|  Inventários                              | 3         |
|  Estudos                                  | 4         |
|  <b>Total Prestações de Serviços ADIV</b> | <b>24</b> |

Valor Prestações de Serviços ADIV **83 440,13 €**

### PROVAS CENTRO

#### Candidatos 2025/2026

# 689

 **4%** AUMENTO FACE A 2024/2025

**REDE PEPPER**  
**+2** NOVOS PROTOCOLOS ESTABELECIDOS (NOVAS ADESÕES)

### OUTRAS PRESTAÇÕES DE SERVIÇOS

# 122 075,86 €

Total: 43 prestações de serviços

### PROTOCOLOS FORMALIZADOS

|           |                         |                   |                              |
|-----------|-------------------------|-------------------|------------------------------|
| Formação  | Consultadoria e estudos | Outras atividades | <b>461 628,91€</b>           |
| <b>30</b> | <b>69</b>               | <b>17</b>         | Valor total novos protocolos |



### Poliempreende

Projetos de Vocação Empresarial

|  |    |
|--|----|
|  Sessões            | 1  |
|  Oficinas temáticas | 10 |
|  Visitas a empresas | 2  |
|  Equipas a concurso | 15 |
|  Ideias de negócio  | 15 |



SelfWatts



KeepZen



AR Smart Vision

### CERIMÓNIA DE ENTREGA DE DIPLOMAS

**192** Diplomas

**550** Acompanhantes

**684** Participantes  
Diplomados e acompanhantes

### VOLUNTARIADO

**9** Ações

**172** Inscritos

**94** Participantes

### INCLUSÃO SOCIAL

**102**  
Atendimentos CLAIM

**157**  
Atendimentos Serviço Social SAS

alumni

 **167**  
inscritos no Portal Integrado do IPV

 **14**  
Protocolos rede Alumni IPV

*O IPV serve a comunidade, desenvolvendo as competências e conhecimentos para que os indivíduos realizem todo o seu potencial como cidadãos e profissionais, procurando a excelência na investigação, inovação e alcance social.*

*in Plano Estratégico 2030*

Em 2025, o Eixo Estratégico C — Ligação à Comunidade e Transferência de Conhecimento — reforçou o papel do Instituto Politécnico de Viseu como agente de desenvolvimento regional, social e territorial, através do fortalecimento das relações institucionais, da valorização da transferência de conhecimento e da promoção de uma intervenção ativa junto da comunidade. Destacaram-se a celebração de protocolos de cooperação, o desenvolvimento de atividades de formação, consultoria e estudos, bem como a participação em redes colaborativas relevantes, nomeadamente a Rede PEPER, o Consórcio Provas Centro, o Poliempreeende e a Rede Alumni IPV.

No domínio da Responsabilidade e Inovação Social, o IPV consolidou a sua atuação nas áreas da igualdade, inclusão, bem-estar, cidadania ativa e apoio aos estudantes. Prosseguiu a implementação do Plano para a Igualdade de Género 2024-2026, promoveu a integração académica, social e intercultural dos estudantes através do Programa de Mentoria e reforçou o apoio a estudantes com necessidades educativas específicas. Neste âmbito, destaca-se a integração na Rede Valor T IES, contribuindo para a promoção da igualdade de oportunidades, da inclusão socioprofissional e da empregabilidade de estudantes e diplomados com deficiência ou incapacidade.

Os Centros Locais de Apoio à Integração de Migrantes (CLAIM IPV) mantiveram um papel relevante no acolhimento e acompanhamento de estudantes internacionais e migrantes, reforçando a inclusão, a interculturalidade e a coesão social. Paralelamente, a Bolsa de Voluntariado do IPV continuou a mobilizar a comunidade académica para causas sociais e solidárias, em articulação com diversas entidades parceiras, promovendo uma cultura de participação cívica e responsabilidade social.

No plano da comunicação e da abertura à comunidade, o IPV reforçou a sua estratégia de divulgação e captação através de campanhas de comunicação, presença em eventos regionais, dias abertos, Mostra IPV, visitas de escolas e iniciativas de contacto com potenciais estudantes e parceiros. Estas ações contribuíram para consolidar a identidade institucional, reforçar a notoriedade do IPV e aprofundar a sua ligação à comunidade. Os resultados alcançados evidenciam a consolidação das estruturas de Responsabilidade e Inovação Social, o reforço das parcerias estratégicas e o reconhecimento do IPV como instituição comprometida com a igualdade, a inclusão, a sustentabilidade social e o desenvolvimento humano e territorial.

## OBJETIVO ESTRATÉGICO

C1 – Aprofundar o desenvolvimento e a coordenação das relações de proximidade com as instituições/empresas e a Sociedade Civil



PLANO ESTRATÉGICO 2030 | METAS 2025

80%

### PROMOVER INICIATIVAS CONJUNTAS COM AS INSTITUIÇÕES/EMPRESAS E A SOCIEDADE CIVIL

| DESCRIÇÃO  | EXECUÇÃO |
|--|----------|
| Realização de um Evento UP Território Compromissos pela Sustentabilidade, organizado pela ADIV/IPV em parceria com a CIM Viseu Dão Lafões e a CIM Douro  |          |
| Continuação da colaboração com o Observatório de Ideias Contemporâneas Azeredo Perdigo na organização / dinamização das 4 Conferências BEIRAS 2025 (Primavera, Verão, Outono e Inverno)  |          |
| Colaboração na organização de Feiras de Emprego: Município de Nelas - Feira de Emprego Técnico do Interior; Município de Viseu - Feira de Empregabilidade do Interior; Palácio do Gelo - Feira de Emprego e EMPREGA-TE! (empresas Tojaltec e NVVR)   |          |
| Colaboração com a Universidade Sénior e com a CM Viseu no Projeto Atividades   |          |
| Colaboração com a FADU na organização das fases finais dos Campeonatos Nacionais Universitários e com a CM Viseu em Eventos Atividade Física e Desportiva pós Cidade Europeia do Desporto  |          |
| Colaboração com o CRI (Centro de Respostas Integradas de Viseu), na implementação e avaliação do Programa Riscos & Desafios (desenvolvimento de competências de vida em estudantes do 1º ano do ensino superior)   |          |
| Colaboração com a AFV, coordenando a avaliação do projeto Jogos + Vida (prevenção do consumo de substâncias) implementado em escolas do ensino básico e secundário de Viseu  |          |
| Café Memória, projeto da Alzheimer PT, desenvolvido pelo IPV em parceria com a CM Viseu e Obras Sociais de Viseu   |          |
| Participações nos eventos: V Encontro Internacional de cuidados de enfermagem; 4th Interregional workshop for StopWaste; Sessão Regional do Circular Challenge; Energia e Saúde em Movimento; EcoAll: Water Efficiency   |          |
| No âmbito da prestação de serviços ao exterior, os docentes do DEC em parceria com a ADIV, coordenaram as equipas de Auditorias de sinistralidade, de atividades de operação e manutenção nas Autoestradas ASCENDI; Norte Litoral (A27 e A28); Transmontana (IP4/A24 – Vila Real Quintanilha); Douro Interior; Pinhal Interior |          |
| Organização do MEGICAR 2025, em parceria com o Núcleo de Alunos, para promoção do património automóvel clássico  |          |

### FORTALECER PROTOCOLOS INSTITUCIONAIS NO ÂMBITO DA FORMAÇÃO, INVESTIGAÇÃO E TRANSFERÊNCIA DE CONHECIMENTO

| DESCRIÇÃO   | EXECUÇÃO |
|---|----------|
| Realização de 50 palestras nas escolas secundárias e profissionais da região  |          |
| Participação nas reuniões da RIPTUR – Rede de Instituições Públicas do Ensino Superior Politécnico com formação na área de Turismo                        |          |
| Celebrados 116 novos protocolos com empresas, instituições desportivas, e outras instituições públicas, locais e nacionais                                |          |
| Realização de atividades laboratoriais com escolas “Determinação da alcalinidade da água”, “A Química da Vitamina C”, “Job Shadowing: Biólogo por um dia” |          |
| Realização de estágios no âmbito do CTesP DMD nas empresas: Alves & Rasteiro Lda, EDIPROJECTO, Riportico, Intercladd, Pirâmide Completa, Viseu Novo - SRU |          |

| DESCRIÇÃO   | EXECUÇÃO |
|---|----------|
| Protocolo de cooperação científica e tecnológica entre Nutrofertil e Escola Superior de Tecnologia e Gestão de Viseu para Produção Sustentável de Carbon Dots Funcionais para Aplicação em Fertilizantes Inteligentes |          |

### IDENTIFICAR NECESSIDADES DE FORMAÇÃO E INVESTIGAÇÃO

| DESCRIÇÃO  | EXECUÇÃO |
|--|----------|
| Análise do levantamento realizado junto de entidades empregadoras sobre as competências valorizadas em recém-diplomados (ESEV)   |          |
| Análise de tendências do mercado: Investigação das novas tendências no mercado de trabalho e nas áreas de investigação para adaptar a formação oferecida (ESTGV)   |          |
| Participação no Conselho Técnico-Científico da ARCP-CoLab: estabelecer, com base nos inputs do tecido empresarial, o plano de investigação e inovação a médio prazo (Investigação, Inovação e Transferência de Tecnologia para as fileiras da madeira, dos derivados da madeira e do mobiliário) |          |

### DINAMIZAR AÇÕES DE TRANSFERÊNCIA DE CONHECIMENTO

| DESCRIÇÃO   | EXECUÇÃO |
|---|----------|
| Participação do IPV nas atividades dinamizadas pela MetaRed X Portugal -Rede Colaborativa de Unidades de Empreendedorismo de Instituições de Ensino Superior (IES) Portuguesas, como membro da Rede |          |
| Realização do 3.º Concurso Industrial Design - ID, promovendo a interdisciplinaridade entre as áreas de Gestão Industrial e Marketing (Projeto Floreira 2.0)  |          |
| Realização do Seminário: “Ciência de Dados: Para Todos!” na ESTGV   |          |

### OBJETIVO ESTRATÉGICO

C2 – Aumentar a participação do IPV em redes colaborativas promotoras do desenvolvimento económico, cultural e social



### IDENTIFICAR NECESSIDADES DE FORMAÇÃO E INVESTIGAÇÃO

| DESCRIÇÃO   | EXECUÇÃO |
|---|----------|
| Incremento das relações de proximidade com a Rede Regional PEPER – Promoção do Ensino Profissional em Rede na assinatura de mais 2 protocolos com Escolas Secundárias e Profissionais   |          |
| Dinamização de sessões direcionadas para encarregados de educação dos estudantes que frequentam Escolas Secundárias / Profissionais parceiras da Rede PEPER   |          |
| Participação nas reuniões dos Conselhos Consultivos das Escolas Secundárias / Profissionais que integram a Rede PEPER   |          |
| Organização do Encontro de Trabalho da Rede PEPER (3ª edição) para planificação de atividades com a presença de dirigentes e responsáveis pelos Serviços de Psicologia e Orientação das instituições parceiras (1 encontro / ano) |          |

### DINAMIZAR O CONSÓRCIO PROVAS CENTRO

| DESCRIÇÃO  | EXECUÇÃO |
|--|----------|
| Aumento da divulgação das Provas Centro, através de meios online e através de sessões presenciais em Escolas |          |
| Aumento de 10% do número de candidatos (689) a realizar as Provas Centro                                     |          |

## AUMENTAR A PARTICIPAÇÃO DA ADIV – ASSOCIAÇÃO PARA O DESENVOLVIMENTO E INVESTIGAÇÃO DE VISEU NO DESENVOLVIMENTO DO TERRITÓRIO

| DESCRIÇÃO  | EXECUÇÃO |
|--|----------|
| Realização de mais 3 cursos de formação/especialização com projetos formativos diferenciadores, em parceria com a ADIV                               |          |
| Aumento da atividade de prestação de serviços ao exterior, através da ADIV, com a realização de 8 auditorias, 4 estudos e relatórios e 3 inventários |          |

## DINAMIZAR O CONCURSO DE IDEIAS DE NEGÓCIO POLIEMPREENDE

| DESCRIÇÃO  | EXECUÇÃO |
|--|----------|
| Organização do Concurso Regional de Ideias de Negócio Poliempreeude IPV: <ul style="list-style-type: none"> <li>Realização de 1 sessão de geração de ideias</li> <li>Realização de 5 Oficinas E - Sensibilização para o Espírito Empreendedor (1 em cada unidade orgânica)</li> <li>Realização de 5 Oficinas E2 - Capacitação (1 em cada unidade orgânica)</li> <li>Visita a 2 empresas maduras</li> </ul> |          |
| Participação da Equipa Vencedora do Concurso Regional Poliempreeude IPV na Semana Nacional do Empreendedorismo / Concurso Nacional do Poliempreeude  |          |

### OBJETIVO ESTRATÉGICO

C3 – Reforçar a Responsabilidade e Inovação Social do IPV para com as suas comunidades, interna e externa



PLANO ESTRATÉGICO 2030 | METAS 2025

95%

## IMPLEMENTAR E REVER O PLANO PARA A DIVERSIDADE E IGUALDADE

| DESCRIÇÃO  | EXECUÇÃO |
|--|----------|
| Realização de follow-up do Plano para a Igualdade de Género do IPV 2024-2026, envolvendo o NuDI e unidades orgânicas, tendo sido concretizadas ações em 11 das 13 medidas previstas. Foi assegurada a implementação do Plano através da dinamização de iniciativas nos vários eixos de intervenção, envolvendo o NuDI e serviços institucionais, incluindo nas áreas da migração, interculturalidade e violência |          |
| No âmbito do RIS-NUDI: Dinamização de 2 ações de sensibilização para a prevenção e combate à violência no namoro e assédio e 4 campanhas temáticas na área da igualdade e diversidade  |          |

## AVALIAR AS PRÁTICAS DO IPV NAS DIVERSAS ÁREAS DA RESPONSABILIDADE E INOVAÇÃO SOCIAL

| DESCRIÇÃO  | EXECUÇÃO |
|--|----------|
| Elaboração de relatório de follow-up das ações decorridas no ano de 2025, no âmbito da área da Responsabilidade e Inovação Social (RIS), envolvendo a sistematização da informação relativa à execução das atividades desenvolvidas e respetiva análise do grau de cumprimento |          |

## REFORÇAR O APOIO À INCLUSÃO DE ESTUDANTES COM NECESSIDADES EDUCATIVAS ESPECÍFICAS

| DESCRIÇÃO  | EXECUÇÃO |
|--|----------|
| Disseminação de medidas de avaliação e acompanhamento de estudantes com necessidades educativas específicas (ENEE), no âmbito da atuação do NAI-ENEE, envolvendo cerca de 80 estudantes acompanhados e a integração dessas medidas nos processos de ensino, aprendizagem e transição nas unidades orgânicas do IPV |          |
| No âmbito do NAI-ENEE, foram, também, estabelecidas parecerias no quadro da Rede Valor T, realizadas iniciativas e capacitação e sensibilização na área da inclusão (3 workshops), produzidos materiais informativos (10) e materiais de apoio (5) à inclusão  |          |

| DESCRIÇÃO  | EXECUÇÃO |
|--|----------|
| Realização de 120 sessões de apoio e acompanhamento individualizado de ENEE (Estudantes com Necessidades Educativas Específicas) (42 estudantes apoiados)  |          |
| Realização de 10 ações de sensibilização e (in)formação sobre "Inclusão de ENEE no Ensino Superior" e 2 Ações de sensibilização sobre "Estudantes surdos no Ensino Superior - LGP" (com o apoio da Surdisol) - para estudantes e professores |          |

**DISSEMINAR OS PROGRAMAS DE “MENTORIA POR PARES” DEDICADOS A APOIAR A INTEGRAÇÃO ACADÉMICA E SOCIAL DE ESTUDANTES ORIUNDOS DE DIFERENTES CONTEXTOS NACIONAIS, LINGUÍSTICOS E CULTURAIS**

| DESCRIÇÃO   | EXECUÇÃO |
|---|----------|
| Reforço da divulgação das atividades de apoio à inclusão, no âmbito do GAPI-NEE e estruturas associadas, visando alcançar a totalidade dos estudantes com necessidades de apoio nas unidades orgânicas do IPV |          |

**FOMENTAR OS PROCESSOS DE INCLUSÃO SOCIAL, MELHORANDO A QUALIDADE DOS SERVIÇOS OFERECIDOS**

| DESCRIÇÃO   | EXECUÇÃO |
|---|----------|
| RIS-NAI-ENEE: Foi assegurada a monitorização das atividades de apoio à inclusão, através do desenvolvimento de um estudo de avaliação da inclusão de estudantes ENEE, complementado pela análise sistemática das respostas institucionais |          |
| Em 2025 foram realizados 102 atendimentos a estudantes internacionais, no CLAIM IPV e atendimentos 157 estudantes nacionais nos SAS IPV   |          |
| Divulgação das atividades do Serviço de Saúde Mental e Bem-Estar através dos canais de comunicação do IPV - prelist e redes sociais   |          |
| Criação de publicações semanais sobre temas de saúde mental para as redes sociais do IPV - em colaboração com entidade parceira   |          |

**OBJETIVO ESTRATÉGICO**  
C4 – Promover o envolvimento e a participação da comunidade IPV em projetos e causas sociais, culturais e ambientais



**DISSEMINAR A UTILIZAÇÃO DA PLATAFORMA DE SUPORTE ÀS ATIVIDADES DA BOLSA DE VOLUNTARIADO DO IPV**

| DESCRIÇÃO  | EXECUÇÃO |
|--|----------|
| RIS-VSOL: Foram registadas 5 instituições promotoras de ações de voluntariado: Cruz Vermelha de Lamego, Banco Alimentar de Viseu – Lamego, Banco Alimentar de Viseu – Viseu, Liga Portuguesa Contra o Cancro – Núcleo Regional do Centro e Núcleo Regional do Norte, tendo sido ainda estabelecidas colaborações com a EAPN – Núcleo Distrital de Viseu e Cruz Vermelha de Viseu |          |
| RIS-VSOL: Foram registados 66 estudantes voluntários na Plataforma de Voluntariado do IPV (SASocial), distribuídos pelas unidades orgânicas: ESAV (4), ESEV (23), ESSV (4), ESTGL (26) e ESTGV (9). Na ação da LPCC para o pedido nacional, registaram-se 106 (48 da ESSV e 58 da ESTGV)   |          |
| RIS-VSOL: Foram dinamizadas ações de divulgação e incentivo à participação da comunidade académica em atividades de voluntariado, através da plataforma SASocial, redes sociais, Info e quiosque institucional, tendo sido criadas 8 ações de voluntariado e promovida 1 ação de sensibilização no âmbito do Dia Internacional do Voluntário                                     |          |

## APOIAR AS INSTITUIÇÕES DESOLIDARIEDADE SOCIAL E AS CAUSAS SOCIOCULTURAIS E AMBIENTAIS DE RELEVNO NO ÂMBITO DA COLABORAÇÃO E DINAMIZAÇÃO DE EVENTOS E CAMPANHAS DO IPV

| DESCRIÇÃO   | EXECUÇÃO |
|---|----------|
| RIS-VSOL: Foram registadas 8 ações de voluntariado no Banco de Voluntários do IPV, envolvendo iniciativas de recolha de alimentos (Cruz Vermelha Portuguesa e Banco Alimentar) e ações promovidas pela Liga Portuguesa Contra o Cancro, realizadas entre março e novembro de 2025, com participação ativa de estudantes   |          |
| RIS-VSOL: Foi reforçada a participação da comunidade académica em iniciativas de voluntariado, destacando-se a ação do Peditório Nacional da Liga Portuguesa Contra o Cancro, com 106 inscrições (43 participantes efetivos), permitindo a angariação de 3 281,66 euros, bem como a participação em ações de recolha de alimentos do Banco Alimentar e Cruz Vermelha Portuguesa |          |

## ESTIMULAR A SOLIDARIEDADE E A PARTICIPAÇÃO CÍVICA DENTRO DA COMUNIDADE IPV

| DESCRIÇÃO  | EXECUÇÃO |
|--|----------|
| Realização de campanha de donativos e recolha de alimentos junto dos colaboradores do IPV, no âmbito da Ceia de Natal do IPV |          |
| Dinamização com as Associações de Estudantes de recolha solidária de alimentos e bens essenciais                             |          |
| Participação de 84 alunos nas atividades de apoio logístico e suporte no âmbito da realização do Alliance Games              |          |

### OBJETIVO ESTRATÉGICO

C5 –Potenciar as estratégias promotoras de imagem institucional do IPV



PLANO ESTRATÉGICO 2030 | METAS 2025



## ELABORAR UM PLANO DE COMUNICAÇÃO ESTRATÉGICA PARA PROMOÇÃO DO IPV

| DESCRIÇÃO   | EXECUÇÃO |
|---|----------|
| Colocação de 2 Outdoors em monoposte para reforço da divulgação do IPV (na Autoestrada 1)   |          |
| Divulgação publicitária do IPV em Órgãos de Comunicação Social locais (9 publicações) e nacionais (5 publicações) e participação em 5 atividades de divulgação do IPV em eventos regionais                          |          |
| Aumento de 10% da divulgação informativa de atividades dinamizadas pelo IPV em Órgãos de Comunicação Social locais, de publicação de conteúdo patrocinado nas redes sociais e de conteúdo orgânico nas redes do IPV |          |

## POTENCIAR A ABERTURA DO IPV À COMUNIDADE

| DESCRIÇÃO  | EXECUÇÃO |
|--|----------|
| Realização e divulgação dos dias abertos do IPV, com a participação de 462 estudantes  |          |
| Realização da Mostra IPV 2025 - Dia Aberto à Comunidade (aumento de 200 visitantes)  |          |
| Crescimento da Rede Alumni IPV através do Portal Integrado em 45%  |          |
| Realização de um encontro Alumni IPV, com o apoio de 10 embaixadores IPV   |          |
| Realização da Cerimónia de Graduação de Licenciatura e Mestrados 2025  |          |
| Receção e acompanhamento de visitas de Escolas Secundárias/Profissionais com a realização de 3 workshops temáticos   |          |
| Job Shadowing através do acolhimento de 1 aluno do ensino secundário numa das Escolas do IPV   |          |
| Projeto-piloto de monitorização da qualidade do rio Paivalem parceria com a ESTGV, o Agrupamento de Escolas de Castro Daire e o Projeto Viver o Rio Paiva, desenvolvido com a intervenção direta de estudantes do 12.º ano |          |

# D - INTERNACIONALIZAÇÃO



|   |     |
|---|-----|
| Reuniões Project Management Team                      | 26  |
| Reuniões Work Packages                                | 193 |
| Reuniões Board of Directors                           | 24  |
| Reuniões Board of Rectors                             | 2   |
| Novas unidades curriculares                           | 8   |
| Participação em oferta formativa virtual              | 15  |
| Participação em atividades de aprendizagem não formal | 14  |
| Eventos desportivos                                   | 3   |
| Eventos culturais                                     | 4   |
| Ações de Voluntariado                                 | 2   |
| Clubes  | 5   |

## ESTUDANTES

### Nacionalidade Estrangeira

**258**  
2024/2025

**293**  
2025/2026

### Internacionais

**306**  
2024/2025

**347**  
2025/2026

## PARTICIPAÇÃO EM VISITAS E INICIATIVAS INTERNACIONAIS

**+2300**

Ecosistema de iniciativas de internacionalização: interações em networking, reuniões e iniciativas internacionais

**+90**

Networking, reuniões e iniciativas internacionais

## PROJETOS INTERNACIONAIS

em curso no ano de 2025

**615 227,57€**

Valor total dos projetos

Total de projetos **6**

Valor do financiamento no ano **88 293,00 €**

## NOVOS ACORDOS INTERINSTITUCIONAIS

Acordos  
Programa Erasmus +

**166**

↑ **11** NOVOS ACORDOS EM 2025

Cooperações  
Bilaterais

**310**

↑ **22** NOVAS COOPERAÇÕES BILATERAIS EM 2025

## MOBILIDADES IN

**235**

Estudantes

**61**

Pessoal Docente

**19**

Pessoal TEG

## MOBILIDADES OUT

**135**

Estudantes

**77**

Pessoal Docente

**28**

Pessoal TEG

## MOBILIDADES VIRTUAIS E COIL

(Collaborative Online International Learning)

**110**

Mobilidades virtuais

**178**

Participantes COIL



*No que respeita ao eixo da Internacionalização, o IPV tem feito progressos significativos, na medida em que esta é uma prioridade transversal às diferentes missões e atividades: assim, tem captado inscrições de estudantes estrangeiros (especialmente da CPLP); tem visto aumentar o número de estudantes, pessoal docente e pessoal técnico, administrativo e de gestão em programas de mobilidade; tem alargado parcerias com universidades estrangeiras ao nível da cooperação em projetos de I&D; tem promovido vários encontros internacionais; tem proporcionado a inserção de estudantes em estágios no estrangeiro; tem-se articulado com práticas de responsabilidade social com enfoque internacional, de entre diversas outras ações.*

*in Plano Estratégico 2030*

A Internacionalização constitui um dos vetores de enorme importância estratégica e estruturante no Ensino Superior contemporâneo, funcionando como um catalisador para o desenvolvimento e modernização institucional. Ao expandir as fronteiras do conhecimento, este processo gera um impacto multidimensional: enriquece o percurso de toda a comunidade académica e contribui significativamente para as regiões e o país, nos domínios cultural, social e económico, entre outros.

Ciente desta premissa, o Instituto Politécnico de Viseu (IPV) tem vindo, ao longo do tempo, a consolidar uma estratégia robusta e deliberada de abertura ao exterior. Nos últimos anos, esta aposta traduziu-se numa visível diversificação de frentes de atuação e num reforço substancial dos recursos e sinergias dedicados à projeção internacional da instituição.

Neste panorama, a integração do IPV na Universidade Europeia EUNICE constitui um marco fundamental. O importante papel que o IPV tem vindo a desempenhar, ano após ano, no seio da Aliança reflete o compromisso coletivo de toda a sua comunidade académica. Para isso, tem contado com o enorme empenho de todos aqueles que participam e promovem as múltiplas atividades realizadas e os projetos que vão sendo criados e desenvolvidos, rumo a uma grande e unida instituição europeia.

Naturalmente que os desafios de internacionalização do IPV não se limitam à sua participação na EUNICE. O ano de 2025 consolidou-se como um período de forte expansão da pegada global da instituição, traduzida pela presença ativa em inúmeros eventos internacionais de relevo e pelo crescimento sustentado de acordos de cooperação académica e científica. Este dinamismo materializou-se no incremento da mobilidade de estudantes, colaboradores docentes e não docentes, bem como no desenvolvimento de projetos de investigação conjunta e na partilha de boas práticas de inovação pedagógica. Em resumo, o IPV mantém as suas janelas abertas ao mundo, projetando-se num espaço global que se pretende assente numa cultura de partilha permanente.

O futuro perspectiva-se, assim, focado no envolvimento cada vez mais profundo de toda a comunidade académica. É através deste rumo estratégico que o IPV continuará a trilhar o seu caminho de afirmação, assumindo um papel determinante e diferenciador nos contextos regional, nacional e internacional.

## OBJETIVO ESTRATÉGICO

D1 – Aumento da integração em redes internacionais



PLANO ESTRATÉGICO 2030 | METAS 2025

95%

### INTEGRAR UNIVERSIDADE EUROPEIA

| DESCRIÇÃO   | EXECUÇÃO |
|---|----------|
| Participação em reuniões de trabalho com as instituições parceiras da aliança EUNICE (Board of Directos (BoD), Project Management Team (PMT), WorkPackages: WP1, WP2, WP3, WP4, WP5, Mobility Task Force, Tasks 3.5 e 3.6) e organização da Assembleia Geral no IPV em abril: 379 reuniões, destacando-se Board of Directors (24), Mobility Task Force (30), Project Management Team (26), WP1 (6), WP2 (59), WP3 (75), WP4 (28) e WP5 (25)   |          |
| Participação em programas de formação conjuntos através do desenho de planos de estudo e de conceção de unidades curriculares: 2 participações em 2.º ciclo de estudos EUNICE (Cibersecurity (coordenado pela Universidade Técnica de Poznan e Technoscience, Environment and Society (coordenado pela Universidade de Tecnologia de Brandemburgo Cottbus–Senftenberg), além da coordenação do Sustainable Tourism, e uma participação em 3.º ciclo de estudos EUNICE (coordenação do Doutoramento em “Education for Societal transitions”)   |          |
| Participação na oferta formativa integrada da Universidade Europeia EUNICE com a renovação da oferta/criação de unidades curriculares disponibilizadas no Course Catalogue para os estudantes das 10 universidades da aliança: 15 unidades curriculares (Critical Care, Nursing Compassion in Health Care, Rehabilitation Nursing, Positive Aging, Smart Sustainability in Tourism: AI Tools and Solutions for Tourism Transformation, Regenerative Tourism, Wine Speaking - English for the Wine Industry, Portuguese for beginners A.1.1, Sustainability and Environmental Management, Lusophone World, Evidence in wounds: research and case management, Interface design - the design cycle process, Forensics and compliance auditing cybersecurity, Integrated pest management, Setting a green and sustainable business) |          |
| Participação na oferta formativa integrada da Universidade Europeia EUNICE com a criação de uma chamada de interesse para a organização de um Massive Open Online Course (MOOC) liderado por docentes do IPV, criado em parceria pelos 10 parceiros da aliança, aberto a participantes de todo o mundo: 1 curso.  |          |

### AUMENTAR OPORTUNIDADES DE COOPERAÇÃO EM PROJETOS I&D EM CONSÓRCIOS INTERNACIONAIS LIGADOS AO MERCADO DE TRABALHO

| DESCRIÇÃO   | EXECUÇÃO |
|---|----------|
| Prestação de serviços realizada pelo Laboratório de Anatomia Patológica da ESAV   |          |
| Promoção de prestações de serviço com a Escola Superior de Cerveja e Malte, em Blumenau, Brasil, e com a Westcliff University, Estados Unidos da América: duas promoções de prestações de serviço |          |

### INTENSIFICAR O ESTABELECIMENTO DE PARCERIAS PRIVILEGIADAS COM INSTITUIÇÕES DE ENSINO SUPERIOR INTERNACIONAIS

| DESCRIÇÃO   | EXECUÇÃO |
|---|----------|
| Elaboração da candidatura do projeto Watershed com a referência KA220-HEDFD42397C na secção "Cooperation partnerships in higher education"  |          |
| Elaboração de 4 candidaturas a projetos Erasmus+, para promoção da mobilidade, financiados pela Comissão Europeia:<br>1) ERASMUS +, PROJETO N.º 2025-1-PT01-KA171-HED-000328816 – candidatura de Mobilidade para fins de aprendizagem (estudantes, docentes e não docentes) International Credit Mobility;<br>2) Erasmus +, PROJETO N.º 2025-1-PT01-KA131-HED-000320816 - fins de aprendizagem (estudantes, docentes e não docentes) – no âmbito do Consórcio Erasmus Centro;<br>3) ERASMUS +, PROJETO N.º 2025-1-PT01-KA131-HED-000327710 - fins de ensino e formação (docentes e não docentes) – individual;<br>4) participação na candidatura n.º 26378, intitulada “Estudar e Investigar em Portugal – Norte, Centro e Alentejo”, no âmbito do Aviso COMPETE2030-2025-09 – SIAC – Internacionalização – Convite Promoção Internacional do Ensino Superior |          |

D

## DESCRIÇÃO

## EXECUÇÃO

Consolidação do reconhecimento e visibilidade transnacional do IPV e comunidade académica em parcerias: Acordos Amplos de Cooperação e Aditivos para intercâmbios de estudantes, docentes, não docentes e investigadores com: ENFA Sports (EUA); Instituto Tecnológico de Sonora (México); Instituto Federal do Paraná (IFPR), Universidade Federal de Ciências da Saúde de Porto Alegre (UFCSPA), Universidade do Vale do Rio dos Sinos (UNISINOS), Instituto Federal da Paraíba (IFPB), Universidade Católica de Quixadá, Universidade Presbiteriana Mackenzie, Universidade de Caxias do Sul (UCS), Universidade Católica de Pelotas (UCPEL), Brasil; Georgian American University (GAU), Georgia; Universidade Católica, Direção Geral do Ensino Superior, Universidade Lusófona e Academia de Liderança para o Desenvolvimento (ALD), Guiné-Bissau; Câmara Municipal da Praia; Universidade de Cabo Verde (UNI-CV); Câmara Municipal de Mosteiros (CMM), Cabo Verde; Câmara Municipal da Brava (CMB), Cabo Verde; TECSUP (Peru); Faculdade ESEG, Grupo Etapa, Brasil;

Estabelecimento de parceria no âmbito do Programa Erasmus+ com: Hochschule Bonn-Rhein-Sieg (Alemanha); Université de Mons (Bélgica); UCAM MURCIA (Espanha); Universidad Francisco de Vitoria (Espanha); TIO University of Applied Sciences (Países Baixos); Vilnius University (Lituânia); Sumy State University (Ucrânia); L'universite Mohammed VI Polytechnique-UM6P (Marrocos); Université Hassan II de Casablanca (Marrocos); George Emil Palade University of Medicine, Pharmacy, Science, and Technology of Targu Mures (Roménia); Istanbul Medipol University (Turquia); Düzce University (Turquia); Istanbul Gelisim University (Turquia); Bolu Abant Izzet Baysal University (Turquia); University of Turkish Aeronautical Association Turk Hava Kurumu Universitesi Vakif; Parceria ERASMUSCentro e COMUNG

## OBJETIVO ESTRATÉGICO

D2 – Promover iniciativas de suporte ao recrutamento de estudantes estrangeiros



PLANO ESTRATÉGICO 2030 | METAS 2025

85%

## PARTICIPAR EM FEIRAS INTERNACIONAIS

### DESCRIÇÃO

### EXECUÇÃO

Participação na Annual EAIE (European Association for International Education) Conference and Exhibition (Gotemburgo, Suécia); no Salão do Estudante (São Paulo, Rio de Janeiro, Brasília, São Salvador, Recife e Maceió, Brasil), na NAFSA (San Diego, EUA); no II Encontro Luso-Brasileiro; no Encontro COMUNG (Rio Grande do Sul, Brasil)

Celebração de protocolos com IES estrangeiras decorrentes da participação na EAIE 2024 e da NAFSA 2025: Universidade Federal de Ciências da Saúde de Porto Alegre (UFCSPA); Instituto Tecnológico de Sonora (México); TECSUP (Peru); Georgian American University (GAU), Georgia; Hochschule Bonn-Rhein-Sieg (Alemanha); UCAM MURCIA (Espanha); Istanbul Medipol University (Turquia); Düzce University (Turquia); Istanbul Gelisim University (Turquia); Bolu Abant Izzet Baysal University (Turquia); L'universite Mohammed VI Polytechnique-UM6P (Marrocos)

## INCREMENTAR CURSOS/SEMESTRES INTERNACIONAIS E CURSOS COM DUPLA TITULAÇÃO

### DESCRIÇÃO

### EXECUÇÃO

Participação no desenho de Duplas Diplomações com instituições de ensino superior brasileiras/PALOP: 2 ofertas

Promoção de reuniões de trabalho para desenho de Duplas Diplomações na área da saúde com a Universidade Politécnica de Hauts-de-France, França

Participação no desenho de Duplas Diplomações com 2 instituições de ensino superior asiáticas: promoção de reuniões para cooperação entre a University of Saint Joseph (Macau) e a ESTGV nas áreas de 'Business', 'Finance/Accounting' and 'Tourism'; reuniões entre ANI do IPV e Dorian Grzeszczuk, diretor do International Development for EU Chinese-foreign Cooperation Information Platform

Promoção do aumento em, pelo menos, 10% das Unidades Curriculares em oferta para estudantes em mobilidade, lecionadas em inglês

D

## MELHORAR A COMUNICAÇÃO VOLTADA PARA O EXTERIOR

| DESCRIÇÃO  | EXECUÇÃO |
|--|----------|
| Produção de conteúdo em inglês destinado a potenciais futuros estudantes internacionais: adaptação e criação de conteúdos para a página Web do IPV no separador da Mobilidade em língua inglesa: <a href="https://ipv.pt/en/study/international/mobility/">https://ipv.pt/en/study/international/mobility/</a> , atualização do Welcome Guide e da Fact Sheet  |          |
| Envio de brochuras (em papel) para o Mobility Forum, na Universidade de Mons, Bélgica  |          |
| Publicidade em mercados estratégicos: 1 agência/meio - Estude em Portugal (Brasil)   |          |
| Organização e dinamização de semanas internacionais – ex.: semanas internacionais / voluntariado: organização do BIP 'Biodiversity and Risk Management' - volunteering camp para estudantes (julho); do BIP 'Communication In Sport' para estudantes (novembro); do BIP 'World's Agroecologies – United To Face Global Crises' para estudantes (maio/junho); do BIP 'Intercultural Relations and Intercomprehension In Higher Education Institutions' para staff (fevereiro); da iWEEK LAMEGO para staff   |          |
| Produção de versão atualizada de flyers de apresentação do IPV para potenciais futuros estudantes no Salão do Estudante  |          |
| Participação do IPV em semanas internacionais – 5th edition of the IAE International Week, na Universidade Politécnica de Hauts-de-France, entre 10 e 14 de Fev.; BIP Crossing Borders: Colonial Echoes In Language, Space And Culture – Summer School, na Universidade de Mons, entre 30 de junho e 11 de julho; 9th International Staff Week na Universidade de Karlstad, entre 10 e 12 de junho; EAIE Partner Days, na Universidade de Karlstad, a 7 e 8 de setembro; Global Conversations, na DePaul University, entre 28 de abril e 8 de maio; PUC Minas International Week (online)  |          |
| Criação de grupos em redes sociais: WhatsApp do ESC (3.1) e WhatsApp + Slack de clubes EUNICE (T3.2)   |          |
| Produção de conteúdos de divulgação de ações: produção de cartaz e brochura para o BIP 'World's Agroecologies – United To Face Global Crises'; produção de formulários de inscrição online para 'Biodiversity and Risk Management - volunteering Camp (BIP)'; 'Communication In Sport - Blended Intensive Programme (BIP)'; 'Ação Erasmus+ International Credit Mobility 2025'; formulário online para marcação de refeições 'Intercultural Relations and Intercomprehension In Higher Education Institutions (BIP)'; formulário de inscrição em atividade 'Welcome Day 2025 - Vineyard Edition'; elaboração de documentos: 'Mobilidade Net (New User Guide) - Erasmus Incoming Students'; 'Mobilidade Net - Guia do Utilizador Para Staff'; produção de Conteúdos Informativos ICM (Página WEB/IPV); publicações nas redes sociais (ex.: Celebração dos #Erasmusdays: 3 publicações de testemunhos - Estudantes, Docentes e Não Docentes) |          |

### OBJETIVO ESTRATÉGICO

D3 – Promover iniciativas de apoio à mobilidade para estudos e estágios *incoming* e *outgoing*, também em modo *blended*



PLANO ESTRATÉGICO 2030 | METAS 2025



### PARTICIPAR EM PROJETOS QUE VISAM COLLABORATIVE ONLINE INTERNATIONAL LEARNING (COILS)

| DESCRIÇÃO  | EXECUÇÃO |
|--|----------|
| Incentivo a docentes das unidades orgânicas para a adoção de metodologia COIL (Collaborative Online International Learning): COIL na UC de Branding, da Licenciatura em Marketing (ESTGV), em conjunto com a FATEC Ipiranga no Brasil; COIL entre estudantes de Inglês Aplicado II do CTesP em Enoturismo do IPV e estudantes da Universidade de Setsunan (Japão); COIL com a Universidade de Setsunan e de DePaul e estudantes de Inglês II da Licenciatura em Turismo (ESTGV), para preparação das DePaul Conversations); COIL entre estudantes da UC de Inglês Técnico em Saúde I da Licenciatura em Enfermagem (ESSV) e da Universidade de Mons; COIL entre estudantes do CTesP de Gestão Comercial e Vendas, na UC de Técnicas de Negociação e Vendas (ESTGV) e estudantes da Universidade de Guaratinguetá; acordo com a Universidad Autónoma del Estado de Hidalgo (UAEH, México) para formação aos docentes do IPV no âmbito de desenvolvimento de projetos COIL; VE entre estudantes de Inglês III da Licenciatura em Turismo e estudantes de instituições da China, Alemanha, Gana e Quênia; VE ProGlobe, que contou com a participação de estudantes de Inglês V da Licenciatura em Turismo; VE SENSES, que reuniu estudantes de Inglês I da Licenciatura em Turismo com parceiros da Bélgica, Brasil e Japão |          |

## CRIAR/PARTICIPAR EM BLENDED INTENSIVE PROGRAMMES (BIPS)

| DESCRIÇÃO  | EXECUÇÃO |
|--|----------|
| Criação de 4 BIP: Biodiversity and Risk Management - volunteering Camp (julho); Communication In Sport (novembro); World's Agroecologies – United To Face Global Crises (maio/junho); Intercultural Relations and Intercomprehension In Higher Education Institutions (fevereiro)  |          |
| Participação de alunos do IPV em BIP externos: EUNICE: E-Lab Entrepreneurship Laboratory - Universidade de Catânia, Itália - 5 alunos; EUNICE: Crossing Borders: Colonial Echoes in Language, Space and Culture - Universidade de Mons, Bélgica - 3 alunos; EUNICE: Applications of Artificial Intelligence - Universidade de Cantábria, Espanha - 3 alunos; Practical technologies for the small animal farm systems - Lithuanian University of Health Sciences, Veterinary Academy, Faculty of Animal Sciences, Lituânia - 15 alunos; Bridging Information Medeling and Technology for Enhanced Digital Twins in Transport Infrastructures (BIM-TECH) - University of Naples Federico II, Itália - 14 alunos |          |

## MELHORAR CONDIÇÕES DE ACOLHIMENTO, INTEGRAÇÃO E ESTUDO DE ESTUDANTES ESTRANGEIROS

| DESCRIÇÃO  | EXECUÇÃO |
|--|----------|
| Organização e dinamização de semanas de integração de estudantes internacionais: Welcome Days (Spring meeting e Vineyard Edition)  |          |
| Realização de Erasmus Days nas várias UO para divulgação de mobilidades de longa duração, incluindo as dos parceiros EUNICE: 6 sessões online dinamizadas pelos SRE  |          |
| Campanha de divulgação para estudantes nacionais e estrangeiros de atividades/projetos de cariz internacional (ex.: ESC@IPV, clubes, atividades desportivas, ...): campanhas incluindo redes sociais, mailing list das UO, entre outros: campanha sobre criação de clubes EUNICE, campanhas de recrutamento dos 8 clubes EUNICE, campanha de recrutamento para o Summer Volunteering Camp, campanha de recrutamento para os Alliance Games, campanha de recrutamento de estudantes para o ESC@IPV, campanha de recrutamento para os 4 BIP EUNICE, campanha de recrutamento para o EUNICE E-LAB |          |
| Pelo menos 20% de estudantes estrangeiros envolvidos em atividades e projetos do IPV - ex.: jantar de Natal; Welcome Days; participação em clubes da EUNICE com coordenação do IPV ('Cinema Boundless Club' e 'Assim de Repente... Reading Club'); BIP com organização do IPV; Alliance Games; shared courses oferecidos pelo IPV  |          |
| 33 tutores; 113 mentores e 146 mentorados  |          |
| Aumento do número de vagas para estudantes estrangeiros nas residências em 5%  |          |
| Criação de 1 sala de estudo comum, aberta 24h  |          |
| Realização de campanhas de divulgação das oportunidades da Universidade EUNICE (Oportunidades de oferta formativa, aprendizagem experiencial, investigação, estágios e mobilidade) nas várias Unidades Orgânicas do IPV, no "Mostra IPV", e na Feira de Inovação, Tecnologia e Empregabilidade "Emprega-te"  |          |
| Participação na organização das iniciativa de reflorestamento através da construção e lançamento de Seed Bombs, dinamizadas no âmbito do consórcio EUNICE, em parceria com o ICNF e o Eco-Campus da ESTGV/IPV, que decorreram nos dia 3 e 17 de dezembro de 2025   |          |

D

## OBJETIVO ESTRATÉGICO

D4 – Promover a internacionalização da língua portuguesa e valorizar o desenvolvimento de competências em língua inglesa



PLANO ESTRATÉGICO 2030 | METAS 2025

100%

### GARANTIR SERVIÇOS DE FORMAÇÃO EM LÍNGUAS (PORTUGUESA/INGLESA)

| DESCRIÇÃO  | EXECUÇÃO |
|--|----------|
| Promoção da habilitação do pessoal docente e pessoal técnico, administrativo e de gestão com competências linguísticas, através da oferta cursos de inglês e outras línguas dos parceiros eunice no catálogo de cursos online da universidade europeia EUNICE: 16 cursos (empower yourself as a lecturer, english for academic purposes, english for business presentations, english for specific purposes, finnish for beginners, german for beginners (semester 1), introduction to japanese language and culture, italian for beginners, modern greek for beginners, national languages – french, national languages: german a1.2, national languages: polish, national languages: spanish for beginners, national languages: swedish for beginners, team up for english: tandem programme for b1+, wine speak – english for the wine industry) |          |
| Promoção de cursos de Português Língua Não Materna para públicos internacionais: 3 online, integrados no catálogo de cursos da Universidade Europeia EUNICE (Portuguese for beginners A.1.1, national languages: portuguese A1.2, Stepping Up to Portuguese), e 2 presenciais, na ESEV   |          |

### PROMOVER EVENTOS SOBRE LÍNGUAS, LITERATURAS E CULTURAS (PARTICULARMENTE DE EXPRESSÃO PORTUGUESA E INGLESA)

| DESCRIÇÃO   | EXECUÇÃO |
|---|----------|
| Dinamização de encontro sobre Língua, Culturas e Literaturas de Expressão Portuguesa: 1 visita de estudo ao Castelo de Marialva (Mêda) e ao Museu do Côa (Vila Nova de Foz Coa)   |          |
| Dinamização de encontro sobre Língua, Culturas e Literaturas de Expressão Inglesa: 1 encontro ("Encontro Virtual de Línguas Estrangeiras - Património Linguístico e Cultural: Vitalidade e Ameaças", no dia 5 de maio)  |          |
| Participação na organização e lançamento da EUNICE Language Academy   |          |
| Desenvolvimento de atividades em língua portuguesa e línguas estrangeiras, no âmbito do EUNICE Day of Languages 2025  |          |
| Aplicação de exames Diploma Intermédio de Português Língua Estrangeira (DIPLE) e Certificado Inicial de Português Língua Estrangeira (CIPLÉ), na ESEV, enquanto instituição que integra um "Local para Aplicação e Promoção de Exames de Português Língua Estrangeira" (LAPE) |          |

## OBJETIVO ESTRATÉGICO

D5 – Promover a criação de um espaço físico e virtual de mobilidade interuniversitária num contexto intercultural e multilingue



PLANO ESTRATÉGICO 2030 | METAS 2025

100%

### INCENTIVAR A PARTICIPAÇÃO DE ESTUDANTES NACIONAIS E ESTRANGEIROS EM ATIVIDADES INTERNACIONAIS

| DESCRIÇÃO   | EXECUÇÃO |
|---|----------|
| Promoção da participação de estudantes nacionais e estrangeiros em atividades da rede EUNICE sujeitas a outro financiamento/outras candidaturas – Intercâmbio com estudantes de PUT com bolsa NAWA (Polish National Agency for Academic Exchange) na área da Cybersecurity and IoT; visita de estudantes da Universidade Politécnica de Hauts-de-France, da área de engenharia mecânica, com bolsa FORMASUP |          |
| Visita da Officer do WP3 da EUNICE representante da BTU, Christiane Nowakowski, com bolsa DAAD  |          |

D

| DESCRIÇÃO  | EXECUÇÃO |
|--|----------|
| Promoção da participação de estudantes nacionais e estrangeiros em eventos internacionais integrados na oferta de atividades da Universidade Europeia EUNICE e outras ofertas: a) em 3 eventos desportivos (Alliance Games, Viseu; Palio D'Ateneo, Itália; e-chess, Polónia), em 2 ações de voluntariado (Volunteering Camp sobre Biodiversity And Risk Management, Viseu; voluntariado de apoio à organização da EUNICE General Assembly, Viseu); em 3 clubes (EUNICE Book Club by Assim de repente...; Boundless Cinema Club; International Student Research Club); em 4 eventos culturais (EUNICE and Music, Polónia; BIP EUNICE: Crossing Borders: Colonial Echoes In Language, Space And Culture, Bélgica; EUNICE Day of Languages, online; escape game sobre a Europa) | 100%     |
| Acolhimento de 15 estudantes e dois docentes da Universidade de Angers, França (estudantes de Mestrado em Marketing e Vendas)  | 100%     |

## DINAMIZAR ATIVIDADES NO ÂMBITO DE OUTRAS INICIATIVAS INTERNACIONAIS

| DESCRIÇÃO   | EXECUÇÃO |
|---|----------|
| <p>Apoio à organização de atividades / iniciativas com relevância para a internacionalização do IPV, (ex. multiplier events de projetos, workshops de divulgação): Organização e receção de visitas internacionais:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>04.10.2024 – EFAT Cabo Verde – videoconferência;</li> <li>06.11.2024 – Reunião Dnipro University of Technology – videoconferência;</li> <li>26.11.2024 – Reunião Chinese-foreign Cooperation Information Platform, Dorian Grzejszczyk – videoconferência;</li> <li>29.01.2025 – Reunião UM6P – videoconferência;</li> <li>30.01.2025- Visita da UTA – Universidade Técnica do Atlântico;</li> <li>12.02.2025 – Reunião COMUNG – videoconferência;</li> <li>07.03.2025 – Reunião Chinese-foreign Cooperation Information Platform, Dorian Grzejszczyk – videoconferência;</li> <li>20.03.2025- Reunião COMUNG – videoconferência;</li> <li>27.03.2025 – Visita Diretor Geral do Ensino Superior da Guiné-Bissau;</li> <li>30.03.2025-02.04.2025 - Assembleia Geral da EUNICE no IPV</li> <li>03.04.2025 - Reunião COMUNG – videoconferência;</li> <li>07.04.2025 – Visita de professores e alunos da Universidade de Angers;</li> <li>17.06.2025 – Reunião ALD Guiné-Bissau;</li> <li>23.06.2025 – Visita da Universidade Politécnica de Hong-Kong;</li> <li>27.06.2025 – Reunião com Cedilha Sólida – videoconferência;</li> <li>17.07.2025 – Reunião Universidade de Caxias do Sul – videoconferência;</li> <li>25.07.2025 – Visita do Instituto Federal do Amapá;</li> <li>05.09.2025 – Visita da Universidade do Estado do Amazonas;</li> <li>16.09.2025 – Visita da Universidade de Caxias do Sul;</li> <li>06.10.2025 - 10.10.2025 - Visita de três docentes da Universidade de Radom, Polónia</li> <li>19.10.2025 - 20.10.2025 - Visita de representante da Medical University of Bialystok (MUB), Polónia</li> <li>20.10.2025 - 22.10.2025 - Visita de duas docentes da Poznan University of Technology (PUT), Polónia</li> <li>30.10.2025 - Visita de uma delegação do Instituto Federal do Paraná</li> <li>10.11.2025 - 14.11.2025 - Visita, exposição e apresentação de livro de dois artistas colombianos representantes da Corporación Promotores del Patrimonio Cultural de Colombia – CORPROCULTURA - no âmbito do projeto 'Memoria Viva: Arte Funerario del Cementerio Central de Tunja cruza fronteras – Portugal'</li> <li>26.11.2025 - Visita do Diretor do Green Tech Institute, Ahmed Chebak (UM6P)</li> </ul> |          |
| Organização da Conferência de Reitores das Universidades e Institutos Politécnicos do Sudoeste Europeu (CRUSOE), que decorreu entre 25 e 27 de junho  |          |
| Participação no IX Edição do EIJE - Encontro Internacional de Jovens Empreendedores, realizado nos dia 9 e 10 de abril em Coimbra sob o tema "Empreendedorismo by ODS – Pessoas, Prosperidade, Ambiente e Instituições unidos para um Mundo Melhor"   |          |
| Participação no programa Erasmus - International Week 2025, University of Vigo, Ourense Campus (Spain), de 21 a 25 de abril de 2025   |          |
| Participação de elementos do IPV na Comissão Hack4edu (VI Edição), 21 de outubro de 2025  |          |

D



D

### DESCRIÇÃO

### EXECUÇÃO

Participação na Training activity do projeto MAESTRO-AI - Math and Programming Education with Smart Teaching and Robust Outreach using AI at Universities (2024-1-PLO1-KA220-HED-000244332), ERASMUS+ Programme Action 2 Cooperation Partnerships in higher education, que decorreu na West University of Timisoara, de 17 a 18 de março de 2025

Participação na Training activity do projeto MAESTRO-AI - Math and Programming Education with Smart Teaching and Robust Outreach using AI at Universities (2024-1-PLO1-KA220-HED-000244332), ERASMUS+ Programme Action 2 Cooperation Partnerships in higher education, que decorreu na Bialystok University of Technology , 22 e 23 de setembro de 2025



# E - INFRAESTRUTURAS

## RESIDÊNCIAS DE ESTUDANTES



**103** Em requalificação  
camas



**103** Requalificação finalizada  
camas



**114** Requalificação finalizada  
camas

**320 CAMAS**



**+150** Em construção  
camas



Construção concluída



Inaugurada



Acompanhamento do processo de construção

**Sala de Estudos\_**  
**24 horas**  
Em construção

**Sala de Estudos**  
**Pérgola Campus**  
Em reabilitação

## INVESTIMENTO RESIDÊNCIAS

**9 332 834,90 €**

Valor total aprovado (aos valores acresce IVA)

### Requalificação das Residências

|                         |                |
|-------------------------|----------------|
| Valor Aprovado          | 3 737 437,90 € |
| Valor Executado em 2025 | 1 590 718,69 € |

### Nova Residência (n.º 4)

|                         |                |
|-------------------------|----------------|
| Valor Aprovado          | 5 595 397,00 € |
| Valor Executado em 2025 | 2 520 674,85 € |



Construção do novo edifício pedagógico

**4 068 452,86 €**  
Investimento total

**1 551 595,48 €**  
Valor executado em 2025

**STAR INSTITUTE**

SCIENCE & TECHNOLOGY APPLIED RESEARCH

**CONSTRUÇÃO CONCLUÍDA**



Aprovação da candidatura à CCDRC

**3 534 485,27 €**  
Investimento total

**2 446 066,94 €**  
Financiamento CCDRC (85%)

**5 837 703,16€**

valor pago em despesas para **construção e reparação de edifícios**, no ano de 2025



Candidatura a financiamento a Projeto de Edificação de Laboratórios



Aprovação da candidatura à CCDRN

**3 121 550,51 €**  
Investimento total

**500 000,00 €**  
Financiamento NORTE2030

**2 621 550,51 €**  
Município de Lamego



Concluída a ampliação do edifício da DEMGI

**119 617,50 €**  
Investimento total

**↑ 300%**

face a 2024 (execução de obras financiadas)



*As infraestruturas, novas ou renovadas, são fundamentais para o desenvolvimento das Pessoas e respetivos projetos institucionais. Neste contexto, fruto do empenho do IPV e seus parceiros, serão investidas verbas significativas em infraestruturas. Existem aspetos que é necessário alterar no sentido de melhorarmos as condições do ensino e da aprendizagem.*

*in Plano Estratégico 2030*

O Eixo E – Infraestruturas reflete o compromisso do Instituto Politécnico de Viseu com a criação e modernização de espaços físicos capazes de responder às exigências do ensino superior contemporâneo, proporcionando melhores condições para o ensino, a investigação, a inovação, a prestação de serviços à comunidade e o bem-estar da comunidade académica. Ao longo de 2025, prosseguiu-se a estratégia de qualificação e expansão das infraestruturas institucionais, sustentada na captação de financiamento externo, designadamente no âmbito do PRR.

No domínio das infraestruturas pedagógicas e científicas, destaca-se a continuação da empreitada de construção do novo edifício administrativo e pedagógico da Escola Superior Agrária de Viseu, um investimento superior a 5,2 milhões de euros, que permitirá reforçar a capacidade instalada através da criação de novos espaços de ensino, laboratórios e um auditório com cerca de 200 lugares. Foi igualmente concluída a ampliação do Pavilhão de Engenharia Mecânica da Escola Superior de Tecnologia e Gestão de Viseu, reforçando as condições de apoio às atividades letivas e laboratoriais. Destacam-se ainda os projetos de expansão e modernização apoiados por fundos comunitários, nomeadamente a candidatura ao Laboratório de Aprendizagem e Inovação com a Comunidade (LAIC) da Escola Superior de Educação de Viseu e a reabilitação do piso 2 do Mercado Municipal de Lamego para instalação de novos espaços da Escola Superior de Tecnologia e Gestão de Lamego.

No âmbito das condições de apoio à comunidade académica, prosseguiram os investimentos nas residências de estudantes, com a instalação de sistemas de climatização VRV e soluções de produção de energia solar fotovoltaica, financiadas pelo Programa Nacional de Alojamento para o Ensino Superior (PNAES), no contexto do PRR. Estas intervenções contribuem para o aumento do conforto, a eficiência energética dos edifícios e a redução da pegada ambiental da instituição.

Os resultados alcançados em 2025 evidenciam uma forte dinâmica de investimento e planeamento estratégico das infraestruturas institucionais, contribuindo para a modernização dos espaços académicos, o reforço da capacidade científica e tecnológica das Escolas e a promoção da sustentabilidade ambiental e energética do Instituto Politécnico de Viseu.

## OBJETIVO ESTRATÉGICO

E1 – Melhorar as infraestruturas de suporte à atividade das pessoas no Campus do IPV



PLANO ESTRATÉGICO 2030 | METAS 2025

60%

### EDIFICAR NOVOS ESPAÇOS LETIVOS

| DESCRIÇÃO                                       | EXECUÇÃO |
|---|----------|
| Na ESAV, construção do novo edifício pedagógico |          |

### EDIFICAR NOVAS RESIDÊNCIAS DE ESTUDANTES

| DESCRIÇÃO  | EXECUÇÃO |
|--|----------|
| Construção da 4.ª Residência - Campus IPV Viseu  |          |
| Em Lamego, acompanhamento da construção da residência de estudantes da Câmara Municipal de Lamego, em parceria com o IPV, estando prevista a abertura em setembro de 2026          |          |
| Em Moimenta da Beira, acompanhamento da construção da residência de estudantes da Câmara Municipal de Moimenta da Beira, em parceria com o IPV, e respetiva inauguração em 2025    |          |
| Em Viseu, continuidade do acompanhamento da construção da residência de estudantes da Câmara Municipal de Viseu, tendo o contrato entre a CM Viseu e o empreiteiro sido denunciado |          |

### REQUALIFICAR AS RESIDÊNCIAS DE ESTUDANTES

| DESCRIÇÃO   | EXECUÇÃO |
|---|----------|
| Requalificação das Residências de Estudantes 1, 2 e 3, estando já em funcionamento as residências 2 e 3 |          |

### EDIFICAR A SALA DE ESTUDO 24 HORAS E SALA DE ESTUDOS PÉRGOLA

| DESCRIÇÃO  | EXECUÇÃO |
|--|----------|
| No Campus Politécnico de Repeses, em edificação a Sala de Estudos 24 horas e Sala de Reuniões  |          |
| No Campus Politécnico de Repeses, reabilitação da Sala de Estudos Pérgola Campus, estando prevista a sua execução até meados de 2026 |          |

### EDIFICAR O CENTRO DE TECNOLOGIA E INOVAÇÃO (CAMPUS IPV)

| DESCRIÇÃO  | EXECUÇÃO |
|--|----------|
| Construção do Centro de Tecnologia e Inovação no Campus IPV (Star Institute) |          |

### EDIFICAR E REQUALIFICAR ESPAÇOS LETIVOS DA ESTGV

| DESCRIÇÃO  | EXECUÇÃO |
|--|----------|
| Na ESTGV, concretizada a ampliação do edifício da DEMGI da ESTGV |          |

### EDIFICAR E REQUALIFICAR ESPAÇOS LETIVOS DA ESTGL

| DESCRIÇÃO   | EXECUÇÃO |
|---|----------|
| Projeto do Pólo 2 concluído, candidatura à CCDRN concluída e aprovada |          |
| Lançado o concurso e adjudicado                                       |          |

## REQUALIFICAR ESPAÇOS LETIVOS DA ESEV

| DESCRIÇÃO  | EXECUÇÃO                             |
|--|--------------------------------------|
| Elaboração e conclusão do projeto de acordo com o aviso de abertura        | <span style="color: green;">■</span> |
| Candidatura à CCDRC. A ESEV foi contemplada com cerca 2.4 milhões de euros | <span style="color: green;">■</span> |

## EDIFICAR E REQUALIFICAR ESPAÇOS LETIVOS NA ESSV

| DESCRIÇÃO  | EXECUÇÃO                           |
|--|------------------------------------|
| Procedimento concursal para elaboração de projeto de remodelação de telhados e paredes | <span style="color: red;">■</span> |
| Candidatura a financiamento do Projeto de Edificação de Laboratórios                   | <span style="color: red;">■</span> |

## REQUALIFICAÇÃO DE ESPAÇO DE ESTUDOS AVANÇADOS EM ENOGASTRONOMIA (PARCERIA CVRD/IPV)

| DESCRIÇÃO  | EXECUÇÃO                           |
|--|------------------------------------|
| Articulação com a CVRD tendo como objetivo a elaboração e enquadramento do projeto do Escola de Estudos Avançados da U P Viseu, em EnoGastronomia (em curso a elaboração do projeto) | <span style="color: red;">■</span> |

### OBJETIVO ESTRATÉGICO

E2 – Implementar a conversão do Campus IPV



## ELABORAR UM MASTER PLAN PARA A IMPLEMENTAÇÃO DA ESTRATÉGIA DE CONVERSÃO DO CAMPUS IPV

| DESCRIÇÃO   | EXECUÇÃO                           |
|---|------------------------------------|
| Concretização da requalificação de um espaço desportivo. Aguarda-se decisão de instituições parceiras | <span style="color: red;">■</span> |

### OBJETIVO ESTRATÉGICO

E3 – Promover a sustentabilidade no Campus IPV







## IMPLEMENTAR MEDIDAS DE EFICIÊNCIA ENERGÉTICA, GESTÃO INTELIGENTE DA ENERGIA E UTILIZAÇÃO DAS ENERGIAS RENOVÁVEIS NAS INFRAESTRUTURAS DO IPV

| DESCRIÇÃO   | EXECUÇÃO                             |
|---|--------------------------------------|
| Implementação de medidas de eficiência energética | <span style="color: green;">■</span> |
| Fomento da produção de energia solar no campus    | <span style="color: red;">■</span>   |

# F - PLANEAMENTO E MELHORIA



## SAÚDE

|  | 2024 |   | 2025 |
|--|------|---|------|
|  Consultas de Medicina Geral    | 458  |  | 428  |
|  Consultas de Apoio Psicológico | 249  |  | 297  |
|  Consultas de Psiquiatria       | 63   |  | 56   |

**306** Cheques-psicólogo

**131** Cheques-nutricionista

## FORMAÇÃO

**36**

Ações de formação realizadas










**4**

Ações de formação (fora do plano de formação)

**3925**

Horas totais de formação

## CONCURSOS

|  | Abertos | Concluídos |
|--|---------|------------|
|  Promoção para Professor Coordenador Principal  | 0       | 4          |
|  Promoção para Professor Coordenador            | 3       | 12         |
|  Contratação para Professor Adjunto             | 6       | 3          |
|  Contratação para Investigador Auxiliar         | 2       | 1          |
|  Contratação para Técnico Superior              | 5       | 6          |
|  Contratação para Especialista de Sistemas e TI | 1       | 0          |
|  Contratação para Técnico de Sistemas e TI      | 1       | 0          |
|  Contratação para Assistente Técnico            | 2       | 5          |
|  Contratação para Assistente Operacional        | 3       | 0          |

## RECEITAS PRÓPRIAS

**6 455 302,62€**



## ALUGUER DE ESPAÇOS E EQUIPAMENTOS

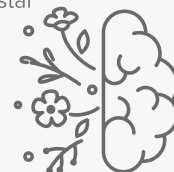
**31 725,96€**

receita cobrada

## REFORÇO DE AÇÕES DE SAÚDE MENTAL

**5**

workshops no âmbito do Serviço de Saúde Mental e Bem-Estar





*As Pessoas devem estar sempre no centro do planeamento e ação. São o ativo mais importante e os atores na implementação de qualquer estratégia para melhoria. Esta é uma das mensagens centrais que sustentam a estratégia do IPV 2030. Ser Hoje, um enorme desafio nos contextos que vivemos, é formar para o futuro, é construir um caminho mais sólido.*

*in Plano Estratégico 2030*

O Eixo F – Planeamento e Melhoria integra iniciativas orientadas para a valorização das pessoas, a modernização administrativa, a sustentabilidade institucional e o bem-estar da comunidade académica. Em 2025, o Instituto Politécnico de Viseu prosseguiu uma estratégia de melhoria contínua assente na qualificação dos recursos humanos, na transformação digital, no reforço dos mecanismos de apoio à comunidade académica e na promoção de uma cultura organizacional colaborativa e inovadora.

No domínio dos recursos humanos, destacaram-se diversos procedimentos concursais para progressão na carreira docente e novos recrutamentos, bem como a continuidade da aposta na formação profissional, com a execução de 75,5% das ações previstas no Plano de Formação, correspondendo a mais de três mil horas de formação. A promoção do bem-estar da comunidade académica manteve-se igualmente como prioridade, através da prestação de consultas de medicina geral, apoio psicológico e psiquiatria, complementadas pelos programas de cheques-psicólogo e cheques-nutricionista e por iniciativas de promoção da saúde e prevenção de riscos.

Ao nível da modernização administrativa, prosseguiu-se a desmaterialização de processos e a otimização dos circuitos documentais e procedimentais, contribuindo para uma maior eficiência e capacidade de resposta dos serviços. Simultaneamente, foi reforçada a transparência da governação através da revisão do Plano de Prevenção de Riscos de Corrupção e Infrações Conexas, consolidando mecanismos de monitorização e controlo e promovendo uma cultura assente na ética, integridade e responsabilização.

Apesar dos desafios associados às receitas próprias, foram desenvolvidas iniciativas de diversificação de fontes de financiamento, designadamente através da prestação de serviços, da celebração de novos protocolos e da valorização da capacidade instalada da instituição.

Foi ainda reforçada a promoção de uma cultura organizacional participativa e colaborativa, contribuindo para a coesão da comunidade académica e para a preparação da instituição face aos desafios futuros. Os resultados alcançados evidenciam o compromisso do IPV com a melhoria contínua, a modernização dos serviços, a valorização das pessoas e a sustentabilidade institucional.

## OBJETIVO ESTRATÉGICO

F1 – Potenciar o desenvolvimento e valorização das pessoas do IPV



PLANO ESTRATÉGICO 2030 | METAS 2025

80%

### IMPULSIONAR UMA CULTURA ORGANIZACIONAL POSITIVA DO IPV

| DESCRIÇÃO   | EXECUÇÃO |
|---|----------|
| Promoção de ações e atividades no âmbito do Desporto, Saúde e Bem-Estar com vista à participação de colaboradores, estudantes e restantes membros da comunidade do IPV                    |          |
| Realização de um Evento UP Território Compromissos pela Sustentabilidade, organizado pela ADIV/IPV em parceria com a CIM Viseu Dão Lafões e a CIM Douro                                   |          |
| Continuação da colaboração com o Observatório de Ideias Contemporâneas Azeredo Perdigoão na organização / dinamização das 4 Conferências BEIRAS 2025 (Primavera, Verão, Outono e Inverno) |          |

### ADOTAR POLÍTICAS E PRÁTICAS QUE VALORIZEM E PROMOVAM O BEM-ESTAR E A COESÃO DA COMUNIDADE

| DESCRIÇÃO  | EXECUÇÃO |
|--|----------|
| Divulgação das atividades do Serviço de Saúde Mental e Bem-Estar através dos canais de comunicação do IPV - prelist e redes sociais e sessões nas Escolas (turmas do 1.º ano)  |          |
| Publicações semanais sobre temas de saúde mental para as redes sociais do IPV - em colaboração com entidade parceira   |          |
| Organização de 5 workshops no âmbito do Programa de Saúde Mental dirigidos a estudantes, docentes e não docentes (Bem-Estar e Auto-Cuidado; Primeiros socorros psicológicos; O processo do Luto; Cuidar dos outros; Eu vim de longe) |          |
| Divulgação da medida Cheque-Psicólogo/Cheque Nutricionista através das redes sociais, site IPV e quiosques   |          |
| Reforço da disponibilização de consultas de Psicologia Clínica   |          |
| Campanha de formação para a prevenção em saúde mental dirigida à comunidade académica  |          |
| Ação de sensibilização sobre saúde mental - Provedora do Estudante   |          |

### MAPEAR AS NECESSIDADES DE FORMAÇÃO E DESENVOLVIMENTO DO PESSOAL

| DESCRIÇÃO  | EXECUÇÃO |
|--|----------|
| Realização de 36 ações de formação profissional correspondendo a um cumprimento de 75,5% do planeamento e a 3995 horas de formação (mais 1.500 que no ano anterior)  |          |
| Realização de 4 ações extra-plano no âmbito de novas necessidades no âmbito da formação, referencial de competências, comunicação e Microsoft Teams  |          |
| No âmbito do Referencial de Competências da Administração Pública - ReCAP, 206 colaboradores não docentes frequentaram 1442 horas de formação relativas a 15 ações disponibilizadas pela NAU-INA   |          |
| Disponibilização de 4 ações de formação no âmbito do desenvolvimento pessoal, competências individuais e interpessoais, frequentadas por 28 colaboradores, num total de 597 horas (Interculturalidade; Comunicação; Felicidade Organizacional, além da área de saúde mental) |          |

## APLICAR MEDIDAS DE GESTÃO DAS CARREIRAS E DE VALORIZAÇÃO DAS PESSOAS

| DESCRIÇÃO   | EXECUÇÃO |
|---|----------|
| ESTGV: Conclusão de procedimentos concursais para 2 Professores Coordenador Principal; 12 Professores Coordenadores; 2 Professores Adjuntos (área Sistemas e Redes e área de Sistemas Embebidos)            |          |
| ESTGV: Abertura de procedimentos concursais para 5 Professores Adjunto - área da Gestão; área de Turismo; área de Contabilidade   |          |
| ESTGV: Abertura e conclusão de procedimento concursal para 1 Professor Adjunto - área de Turismo  |          |
| ESTGV: Conclusão de procedimentos concursais de recrutamento de pessoal não docente para 1 Técnico Superior e 2 Assistentes Técnicos - área de Manutenção   |          |
| ESTGV: Abertura de procedimentos concursais de recrutamento de pessoal não docente para 1 Especialista de Sistemas e Tecnologias de Informação e 1 Técnico de Sistemas e Tecnologias de Informação          |          |
| ESEV: Abertura e conclusão de procedimento concursal para 1 Professor Coordenador Principal   |          |
| ESEV: Conclusão de procedimentos concursais para 1 Professor Coordenador Principal e 4 Professores Coordenadores  |          |
| ESEV e ESSH / CIDEI e UICISA: Implementação do quadro de pessoal investigador, com a abertura de procedimentos de recrutamento para 2 postos de trabalho na carreira de investigador, 1 dos quais concluído |          |
| ESSV: Abertura e conclusão de procedimentos concursais para 8 Professores Coordenadores   |          |
| ESSV: Abertura de procedimentos concursais para 3 Professores Adjuntos - área de Enfermagem e área de Fisioterapia  |          |
| ESAV: Conclusão de procedimentos concursais para 1 Professor Coordenador Principal e 2 Professores Coordenadores  |          |
| ESAV: Abertura de procedimento concursal para 1 Técnico Superior a Termo Resolutivo - Pineaceutic   |          |
| ESTGL: Abertura de procedimentos concursais para 7 Professores Coordenadores  |          |
| ESTGL: Abertura e conclusão de procedimentos concursais para 1 Professor Adjunto - área de Ciências Informáticas  |          |
| ESTGL: Conclusão de procedimento concursal para 2 Assistentes Técnicos - área de Manutenção e área de Biblioteca  |          |
| IPV: Abertura e conclusão de procedimentos concursais para 2 Técnicos Superiores  |          |
| IPV: Abertura de procedimento concursal para 1 Assistente Operacional (Motorista) e 1 Técnico Superior  |          |
| IPV: Conclusão de procedimento concursal para 2 Técnicos Superiores   |          |
| SAS: Abertura de procedimentos concursal para 1 Assistente Técnico, 1 Técnico Superior e 2 Assistentes Operacionais   |          |

## INCREMENTAR O COMPROMISSO DAS PESSOAS COM OS VALORES E A ESTRATÉGIA DO IPV

| DESCRIÇÃO  | EXECUÇÃO |
|--|----------|
| Promoção da participação de colaboradores em programas de mobilidade internacional: 2 colaboradores em Staff Week na Universidade de Karlstad e 4 colaboradores na staff week da Universidade Técnica de Poznan, com bolsa e mobilidade ligada ao projeto EUNICE |          |
| Apresentação pública e divulgação da Estratégia para o novo mandato 2025/2029  |          |
| Realização dos EUNICE Alliance Games 2025, com cinco dias de competição, 96 atletas e 10 universidades da aliança EUNICE   |          |

| DESCRIÇÃO  | EXECUÇÃO |
|--|----------|
| Celebração do 46.º Aniversário do Instituto Politécnico de Viseu com diversas iniciativas de envolvimento de toda a comunidade académica |          |
| Aprovação da estratégia de criação de estrutura de missão para o processo de transformação da instituição em futura Universidade         |          |

## OBJETIVO ESTRATÉGICO

F2 – Garantir a sustentabilidade financeira do IPV, a médio e longo prazo



PLANO ESTRATÉGICO 2030 | METAS 2025

80%

## APLICAR MEDIDAS DE GESTÃO DAS CARREIRAS E DE VALORIZAÇÃO DAS PESSOAS

| DESCRIÇÃO  | EXECUÇÃO |
|--|----------|
| Proposta de criação do Doutoramento em Saúde, Alimentação e Ambiente (IPV - ESTGV/ESAV/ESSV)   |          |
| Criação do Mestrado em Gestão  |          |
| Criação do Mestrado em Ambiente e Saúde  |          |
| Implementação da 1ª e 2ª edição do Doutoramento na área de Sustentabilidade Agroalimentar e Ambiental (IPV/IPC/PCB/IPS)  |          |
| 89 ações de divulgação com vista à atração de novos estudantes   |          |
| Dinamização da Rede PEPER: assinatura de 2 protocolos com escolas profissionais e secundárias  |          |
| 23 cedências onerosas a entidades externas dos espaços do IPV (Aula Magna), totalizando numa verba recebida de 13 562,00€. Considerando todas as cedências de espaços do IPV e equipamentos, a receita cobrada foi de 31 725,96€ |          |
| Início do processo de revisão do Regulamento de Cedência de Espaços do IPV   |          |
| Aprovação da revisão e atualização da Tabela de Taxas e Emolumentos do IPV   |          |
| Implementação da revisão metodologia de dedução do IVA mediante aplicação de procedimento de dedução Pro Rata, resultando numa recuperação de 26 519,38€   |          |

## DIVERSIFICAR AS ATIVIDADES RENTÁVEIS DO IPV

| DESCRIÇÃO  | EXECUÇÃO |
|--|----------|
| Aumento de 43% de protocolos formalizados com empresas e instituições, no total de 116, nas áreas de formação, investigação e transferência de conhecimento, e representando um montante de 461.628€             |          |
| Aumento da atividade de prestação de serviços ao exterior, através da ADIV, com a realização de 24 prestações, como serviços de auditoria, relatórios, inventários e cursos breves, no montante total de 83.440€ |          |
| Criação e implementação do Technology Transfer Office  |          |

## OBJETIVO ESTRATÉGICO

F3 –Modernizar e simplificar a área administrativa



PLANO ESTRATÉGICO 2030 | METAS 2025

70%

### DESENVOLVER REFERENCIAL COMUM DE GESTÃO DOS SERVIÇOS

| DESCRIÇÃO  | EXECUÇÃO         |
|--|------------------|
| Otimização da gestão académica através da criação de ferramentas digitais de apoio: sistema de inscrições online em turmas via plataforma UI&D IPV, ficheiros de harmonização departamental e bases de dados para controlo de custos laboratoriais e requisições de material           | 100% ou superior |
| Criação de ferramenta digital para elaboração de horários do DEMGI   | 100% ou superior |
| Implementação de sistemas de monitorização no âmbito da gestão dos Riscos de Corrupção e Infrações Conexas: Em 2025 foram concluídos os trabalhos com vista à revisão do Plano de Prevenção de Riscos de Corrupção e Infrações Conexas, com previsão de novos modelos de monitorização | 85% – 99%        |
| Reforço da equipa de auditores internos no âmbito do Sistema de Gestão da Qualidade do IPV   | 70% – 84%        |

### FOMENTAR A SIMPLIFICAÇÃO DOS PROCESSOS ADMINISTRATIVOS

| DESCRIÇÃO  | EXECUÇÃO         |
|--|------------------|
| Revisão e eliminação de formulários e impressos identificados como desatualizados pelos serviços   | 70% – 84%        |
| Revisão do Workflow relativo aos processos de autorização de acumulações, bem como os procedimentos no âmbito do SGQ, (a implementar em 2026)                | 85% – 99%        |
| Atualização de workflows com introdução de melhorias: Formação, Acolhimento e Integração; Aquisições   | 70% – 84%        |
| Conclusão do modelo de implementação de Contabilidade Analítica  | 100% ou superior |
| Revisão e aprofundamento das delegações de competências no âmbito do Conselho de Gestão, com vista à desburocratização e celeridade dos processos de despesa | 100% ou superior |

### IMPULSIONAR A PROMOÇÃO E INTEGRAÇÃO DE SERVIÇOS DIGITAIS

| DESCRIÇÃO  | EXECUÇÃO         |
|--|------------------|
| Implementação da desmaterialização do SIADAP: GEADAP - Plataforma de Gestão da Avaliação do Desempenho da AP, em todas as Unidades Orgânicas: disponibilização de credenciais de acessos a todos os avaliados e avaliadores, parametrização, cruzamento e atualização dos dados dos colaboradores, transcrição dos parâmetros definidos e disponibilização de apoio técnico às Escolas e aos utilizadores, de forma individual | 100% ou superior |
| Definição de modelo digital de avaliação da formação profissional frequentada  | 100% ou superior |

### ESTIMULAR O CONHECIMENTO NOS DOMÍNIOS DAS TECNOLOGIAS DIGITAIS E EMERGENTES

| DESCRIÇÃO  | EXECUÇÃO         |
|--|------------------|
| Integração no Plano de Formação de 13 ações para melhoria das competências em TIC, designadamente abrangendo Estratégias Digitais, Inteligência Artificial, Cibersegurança, Ferramentas para Produtividade Digital e Comunicação Digital, tendo sido abrangidos 81 trabalhadores, num total de 150 horas | 100% ou superior |
| Sessões on-job com empresa prestadora de consultadoria para a introdução de correções e melhorias no ERP Cegid   | 100% ou superior |

## OBJETIVO ESTRATÉGICO

F4 – Criar ambientes de bem-estar da comunidade, adequados ao desenvolvimento harmonioso da atividade do IPV



### PROMOVER AS CONDIÇÕES FÍSICAS DE BEM-ESTAR ÀS PESSOAS E DE SEGURANÇA NAS ATIVIDADES

| DESCRIÇÃO  | EXECUÇÃO |
|--|----------|
| Integração de Técnica de Segurança e Saúde no Trabalho e levantamento das necessidades de revisões e de implementações nesta área                |          |
| Aplicação das medidas corretivas e preventivas recomendadas no âmbito do HACCP nos espaços de refeição de gestão direta dos SAS e concessionados |          |

## OBJETIVO ESTRATÉGICO

F5 – Preparar as pessoas do IPV para os desafios futuros



### PROMOVER O DIÁLOGO CONSTRUTIVO E PERMANENTE

| DESCRIÇÃO   | EXECUÇÃO |
|---|----------|
| Realização de 12 reuniões com as presidências e órgãos do IPV |          |

### INVESTIR NA CRIAÇÃO DE UMA CULTURA INSTITUCIONAL FORTE E COLABORATIVA

| DESCRIÇÃO  | EXECUÇÃO |
|--|----------|
| Dinamização de momentos de convívio com colaboradores e famílias, com vista à promoção do sentido de pertença à comunidade IPV: Santo António, Magusto, Dia do IPV, Ceia de Natal, entre outros  |          |
| Continuação da participação de colaboradores com 50+ na iniciativa de <i>Walking Football</i> e participação da equipa nos Campeonatos Nacionais, com um total de 22 atletas nos treinos e 21 em competição. Importa destacar que, na época 2024/2025, a equipa do Instituto foi a escolhida para representar a Associação de Futebol de Viseu na Concentração Nacional de <i>Walking Football</i> . Já na época 2025/2026, a equipa esteve presente na primeira competição nacional da vertente competitiva, assinalando um momento histórico para a modalidade e para o percurso desenvolvido pelo IPV. Esta aposta trouxe um forte espírito de entreajuda, inclusão e camaradagem, constituindo um excelente exemplo dos valores promovidos pelo desporto e contribuindo para a criação de um ambiente de participação, convívio e bem-estar entre todos os colaboradores |          |



**PESSOAS**

**Por detrás de cada projeto, de cada conquista e de cada desafio superado existem pessoas. São elas o verdadeiro motor da evolução e da sustentabilidade da instituição.**

A gestão de recursos humanos constitui um eixo estruturante da atividade do IPV e um fator determinante para a concretização da sua missão institucional. Em 2025, o IPV manteve o compromisso com uma gestão criteriosa, transparente e orientada para as necessidades reais da organização.

Assim, também a política de desenvolvimento de recursos humanos se pautou pela consolidação das equipas e a melhoria de condições propícias ao desenvolvimento profissional e a ambientes de trabalho promotores de eficácia, eficiência, bem como, de bem-estar dos colaboradores. Neste enquadramento, afirmaram-se como prioridades concretas da ação institucional ao longo do período em análise, a valorização do capital humano e a sua capacitação face aos desafios atuais e futuros.

### **CARACTERIZAÇÃO GLOBAL DO QUADRO DE PESSOAL**

Em 2025, o mapa de pessoal do Instituto Politécnico de Viseu apresentou uma evolução globalmente estável, traduzindo a continuidade da estratégia de consolidação das equipas e de adequação dos recursos humanos às exigências da missão da instituição. Esta estabilidade permitiu assegurar a resposta a necessidades permanentes do IPV, quer nas áreas do ensino e da investigação, quer no âmbito dos serviços técnicos, administrativos e de apoio.

O número total de colaboradores, incluindo trabalhadores efetivos e cativos, fixou-se em **754** profissionais, distribuídos da seguinte forma:

- Corpo docente e de investigação: 505 (2 cativos);
- Corpo técnico, especialista e de gestão (TEG): 249
- 220 integrados no IPV (4 cativos); 30 integrados nos seus Serviços de Ação Social (SAS).

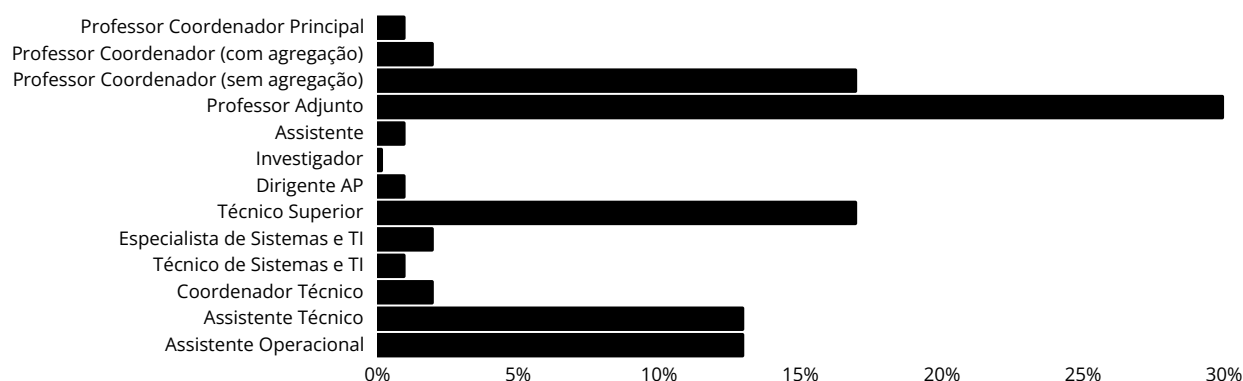
Comparativamente a 2024, em termos numéricos, verificou-se uma diminuição líquida de 7 colaboradores. Importa sublinhar que estes valores refletem o saldo final do ano e não traduzem o número real de entradas e saídas ocorridas ao longo do período, que se encontra refletido mais à frente, tendo especialmente em conta a variação do número de docentes convidados durante o ano.

Em 2025 a instituição contou, ainda, com 45 bolseiros de investigação, equivalente ao registado em 2024. Embora não integrando o mapa de pessoal, os bolseiros assumem um papel fundamental na dinamização da atividade científica, contribuindo para o desenvolvimento de projetos de investigação e para a formação de recursos humanos altamente qualificados.

|                                      | <b>2023</b> | <b>2024</b> | <b>2025</b> |
|--------------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>Número total de trabalhadores</b> | 754         | 762         | 754         |

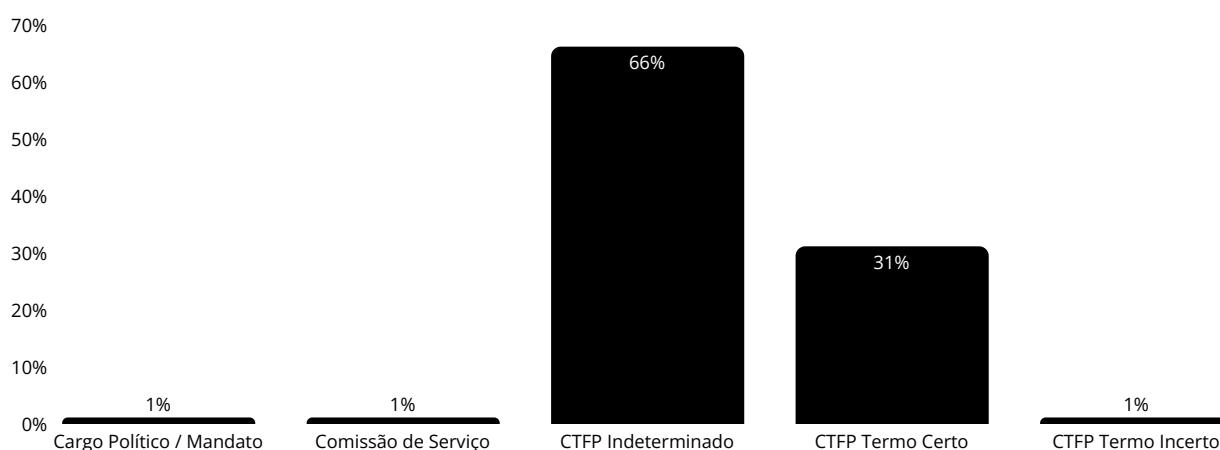
Estes valores incluem docentes, investigadores e pessoal técnico, especialista e de gestão (IPV + SAS) com ocupação efetiva ou cativa no mapa de pessoal no final de cada ano civil.

### Distribuição por carreira/categoria:



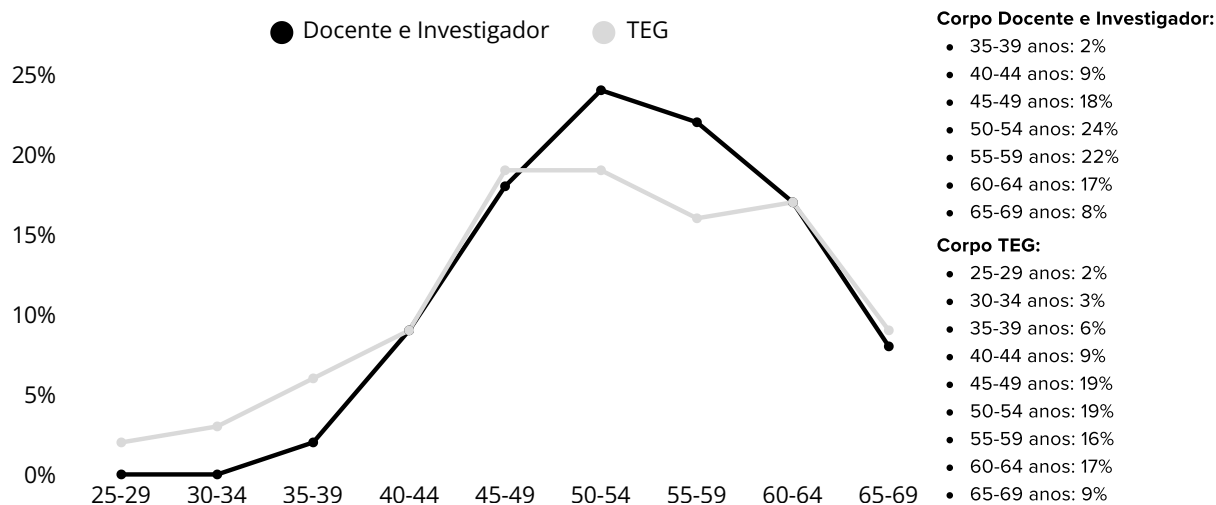
Esta distribuição considera apenas os docentes de carreira em exercício de funções, não contabilizando os docentes convidados.

### Distribuição por modalidade de vínculo:



A análise da distribuição dos vínculos contratuais evidencia uma prevalência significativa dos contratos por tempo indeterminado, que representam 66% do total. Os contratos a termo resolutivo certo constituem 31% do total e constituem, maioritariamente, contratos celebrados com docentes convidados.

### Distribuição por faixas etárias:



Esta distribuição considera apenas os docentes de carreira em exercício de funções, não contabilizando os docentes convidados.

A análise da distribuição etária do quadro de pessoal permite identificar tendências relevantes no que respeita à estrutura futura dos recursos humanos, tanto ao nível do corpo docente e investigador como do pessoal técnico, especialista e de gestão.

A distribuição etária revela um corpo docente e investigador fortemente concentrado nas faixas etárias mais elevadas:

- A faixa etária 50-54 anos (24%) é predominante, seguida dos 55-54 anos (22%), sendo que 71% do corpo docente e investigador encontra-se acima dos 50 anos;
- Apenas 2% têm entre 35 e 39 anos e 9% entre 40 e 44 anos (com uma diminuição de 1% em cada faixa etária relativamente a 2024) — sinal da tendência acentuada de envelhecimento dos quadros da carreira docente.

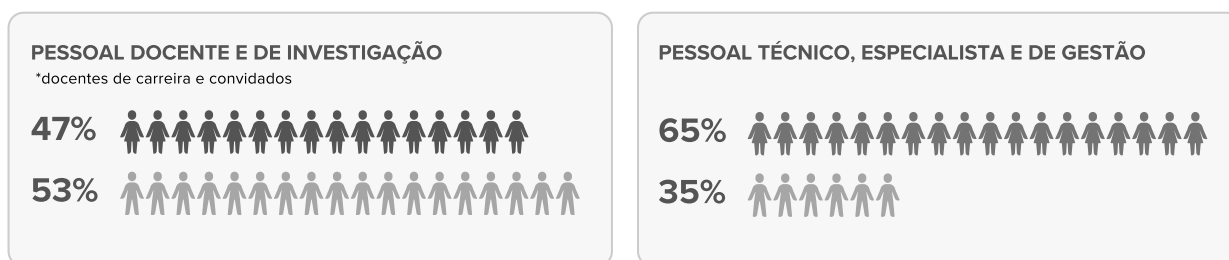
O pessoal técnico, especialista e de gestão apresenta uma distribuição mais equilibrada e diversificada:

- As faixas etárias dos 25 aos 49 anos representam 39% do corpo pessoal técnico, especialista e de gestão, sendo que 61% se encontra acima dos 50 anos. Comparativamente com o ano de 2024, observa-se aumento de 7% dos colaboradores acima dos 50 anos;
- 26% do quadro técnico, especialista e de gestão encontra-se acima dos 60 anos;
- 9% encontram-se acima dos 65 anos e, portanto, próximos da idade de aposentação, quando em 2024 representavam 3%.

A análise global dos dados evidencia uma tendência de envelhecimento progressivo do quadro de pessoal. Neste contexto, importa reforçar uma abordagem estratégica de gestão de recursos humanos que permita responder, de forma integrada, às necessidades dos serviços e às especificidades das carreiras docente e de investigação, bem como do pessoal técnico, especialista e de gestão.

A preparação atempada para os desafios futuros exige, assim, a definição e concretização de medidas, por um lado de recrutamento, orientadas para a renovação geracional e sustentabilidade organizacional, por outro, de capacitação, valorização e retenção de talento, garantindo a continuidade do conhecimento e a qualidade institucional.

### Distribuição por género:



Esta distribuição considera os trabalhadores em exercício de funções a 31 de dezembro de 2025.

Entre docentes e investigadores, verifica-se que a distribuição por géneros é relativamente paritária, com uma ligeira predominância do género masculino (53%) face a 47% do género feminino. Entre o pessoal técnico, especialista e de gestão, observa-se uma clara maioria feminina (65%).

### PESSOAL DOCENTE E INVESTIGADOR

|            |  |            |  |
|------------|--|------------|--|
| <b>269</b> | <b>Docentes de Carreira</b><br><small>em funções</small> | <b>2</b>   | <b>Docentes de Carreira - vínculo suspenso</b><br><small>em exercício de funções noutros organismos/mobilidade</small> |
| <b>7</b>   | <b>Reformas/Aposentações</b>                             | <b>228</b> | <b>Docentes contratados</b>  |
|            |  | <b>411</b> | <b>ETI's máximos para 2025</b>   |
| <b>1</b>   | <b>Investigador de Carreira</b>                          | <b>1</b>   | <b>Investigador contratado</b>   |

No que respeita ao pessoal docente e investigador, representavam, à data de 31 de dezembro de 2025, 505 trabalhadores, dos quais:

- 4 docentes em funções nos Órgãos de Presidência;
- 2 docentes com vínculo suspenso, 2 em exercício de funções noutros organismos (uma comissão de serviço e uma mobilidade);
- 228 docentes convidados com contratos a termo certo.

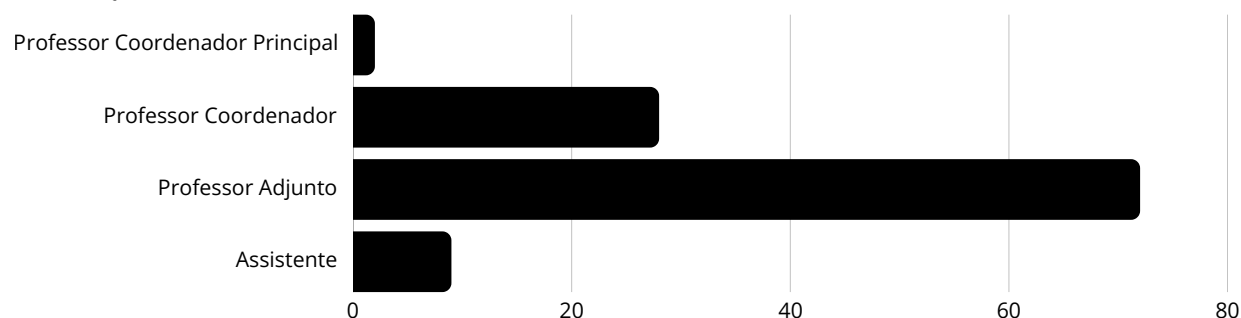
Em termos de movimentação de pessoal de carreira, importa considerar:

- ➔ 4 entradas
- ➔ 7 saídas

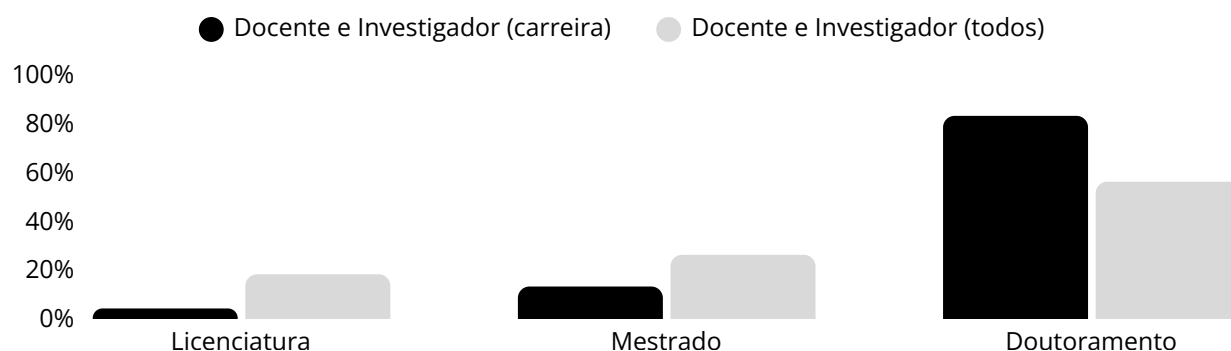
Dando continuidade à estratégia de renovação e promoção do capital humano, no ano 2025, foram publicados 4 procedimentos concursais para recrutamento de docentes de carreira (professores adjuntos) e 5 procedimentos concursais de promoção para professor coordenador.

Foram ainda concluídos 3 concursos para recrutamento de professor adjunto, bem como 11 concursos de promoção de professor coordenador, 3 concursos de promoção de professor coordenador principal e ainda 1 concurso para a carreira de investigador.

No âmbito da formação profissional disponibilizada para a capacitação de docentes em funções não docentes ou de gestão, verificaram-se 111 participações docentes de carreira, com a seguinte distribuição:

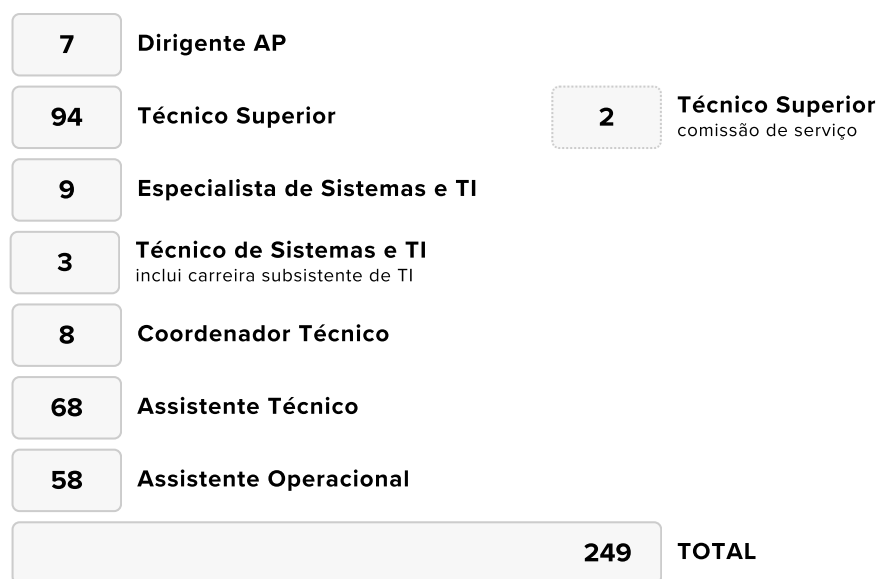


### Habilitações Académicas:



Cerca de 56% do corpo docente e investigador (de carreira e convidado) dispõe do grau de doutoramento ou equivalente. Atendendo apenas aos docentes de carreira, a percentagem de doutorados atinge os 81,4%, o que reflete um corpo estável e altamente qualificado.

### PESSOAL TÉCNICO, ESPECIALISTA E DE GESTÃO



No que respeita ao pessoal técnico, especialista e de gestão representavam, à data de 31 de dezembro de 2025, 249 trabalhadores, dos quais:

- 2 administradores (IPV e SAS) e 5 diretores de serviços;
- 2 técnicos superiores em comissão de serviço noutro organismo.

Importa ainda referir as seguintes situações de baixa médica prolongada, à data de 31 de dezembro de 2025:

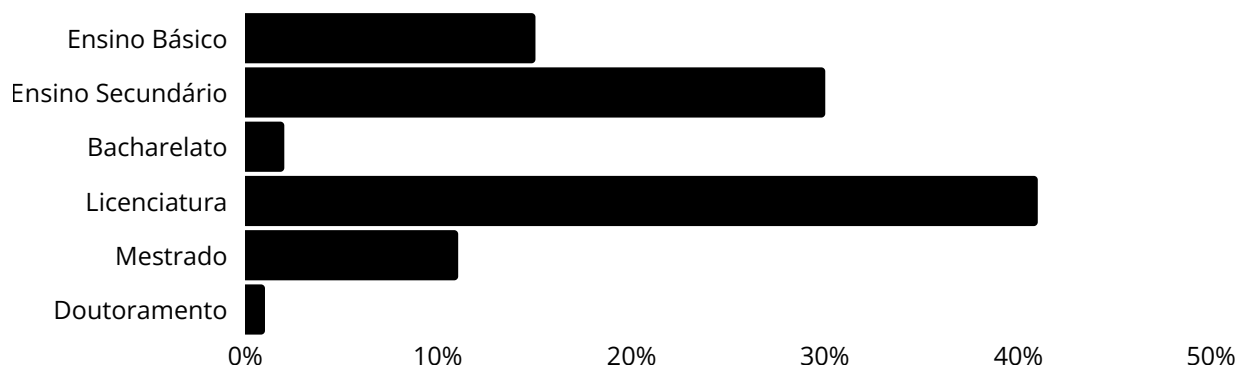
- 2 Técnicos Superiores;
- 1 Coordenadora Técnica;
- 2 Assistentes Técnicos;
- 3 Docentes.

Em termos de movimentação de pessoal, para além do já referido acima, iniciaram funções 11 trabalhadores, 1 por mobilidade intercarreiras e 3 em contratos de trabalho em funções públicas a termo incerto. Terminaram o vínculo com a instituição 6 trabalhadores, 4 por aposentação, 1 por término do período contratual e 1 por consolidação de mobilidade.

Prosseguindo o esforço de renovação e/ou reforço do apoio técnico e administrativo, em 2025 deu-se início a 10 procedimentos de recrutamento relativos a técnicos superiores, assistentes técnicos e operacionais, um dos quais para constituição de mobilidade entre serviços.

No que respeita à formação profissional, foram realizadas 36 ações das 49 inicialmente previstas no plano de formação, equivalendo a uma taxa de execução de cerca de 75%. Para além destas, foram autorizadas 4 ações extraplano. No total, o pessoal técnico, especialista e de gestão frequentou 2.885 horas de formação, correspondendo a mais 390 horas em relação ao ano de 2025.

#### Habilitações Académicas:



Cerca de 55% do corpo técnico, especialista e de gestão possui ensino superior (bacharelato/licenciatura ou mais), revelando um nível equilibrado de qualificação para as funções.

Em paralelo, 45% destes colaboradores não dispõe de grau académico, tendo como habilitação o ensino secundário (30%) ou o ensino básico (15%).

#### Desafios futuros

Apresentam-se como desafios maiores, na gestão das pessoas, as dinâmicas demográficas que se vêm verificando, com o aumento do volume das aposentações previstas e a acentuação do envelhecimento dos quadros de pessoal, que constituem riscos à continuidade e passagem de conhecimento, técnico, administrativo e organizacional, bem como, à estabilidade dos serviços.

Neste contexto, torna-se essencial adotar estratégias integradas de gestão dos recursos humanos que promovam o rejuvenescimento gradual das equipas, que assegurem a atração de novos profissionais, que garantam a transferência de saberes e da memória institucional e que reforcem a qualificação e a capacidade de adaptação institucional.

Preparar o futuro exige este equilíbrio entre a experiência atual e a inovação, sendo decisivo para garantir a qualidade e eficiência dos serviços prestados e a sustentabilidade e resiliência do IPV.

Politécnico  
de Viseu

eunice  
EUROPEAN  
UNIVERSITY

from EUNICE  
we see the  
**WORLD**

April 2025

General  
Assembly

Viseu

**RECURSOS FINANCEIROS**

## Uma instituição constrói-se com ideias, mas sustenta-se com escolhas. As nossas são o reflexo da nossa missão.

O ano de 2025 decorreu num enquadramento marcado pela necessidade de conciliar a crescente complexidade da gestão das instituições de ensino superior público com a exigência de uma utilização responsável e sustentável dos recursos disponíveis. Neste contexto, o IPV e os SAS-IPV prosseguiram uma estratégia assente na solidez financeira, na racionalização da despesa e na criação de condições que permitam responder aos desafios presentes e futuros da instituição.

O presente Relatório de Atividades e Contas Consolidado apresenta uma perspetiva global da atividade desenvolvida e dos resultados alcançados, proporcionando uma leitura integrada do desempenho orçamental, económico e financeiro do grupo institucional. A informação aqui reunida evidencia a forma como os recursos foram mobilizados e aplicados ao longo do exercício, refletindo o compromisso com a prossecução da missão institucional, a sustentabilidade financeira, o reforço da capacidade de investimento e a valorização das pessoas e das infraestruturas.

A análise apresentada foi elaborada em conformidade com o enquadramento legal e normativo aplicável às instituições de ensino superior público, designadamente a Lei do Orçamento do Estado, o Decreto-Lei de Execução Orçamental, o Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas (SNC-AP) e as orientações emitidas pelas entidades competentes, nomeadamente o Tribunal de Contas, a Direção-Geral do Orçamento e a Unidade de Implementação da Lei de Enquadramento Orçamental.

A consolidação das contas do Instituto Politécnico de Viseu com as dos seus Serviços de Ação Social resulta igualmente do cumprimento das disposições legais e regulamentares em vigor, permitindo uma visão abrangente e coerente da situação financeira e patrimonial do perímetro institucional.

Importa ainda referir que a informação constante do presente Relatório foi objeto de fiscalização e certificação legal de contas, reforçando os princípios de transparência, fiabilidade e prestação de contas que orientam a gestão da instituição.

Por fim, e para melhor enquadramento dos dados apresentados mais detalhadamente no presente capítulo, é importante destacar alguns números:

Nos termos estabelecidos na Lei n.º 45-A/2024, de 31 de dezembro de 2024, foi aprovado o orçamento inicial do IPV para 2025, no montante de 40 110 266€, correspondendo a um aumento de 1 626 591€, face a 2024 (comparação relativa ao orçamento inicial). Tendo em conta a integração dos saldos que transitaram do ano anterior, de 6 042 190,10€, o orçamento totalizou o valor de 46 152 456,10€. Tendo, ainda, em conta os reajustamentos ocorridos ao longo do ano de 10 211 070,90€ (referentes, essencialmente, aos financiamentos no âmbito de execução de projetos, pagamento de cursos técnicos superiores profissionais e financiamento complementar para alojamento e refeições), a dotação da previsão inicial foi corrigida para o valor de **56 363 527,00€**.

Em 2025, a receita arrecadada ascendeu a 39 168 409,49€ (excluído o saldo da gerência anterior), representando um aumento de 12,39%, face ao período homólogo. Relativamente à execução da despesa, esta atingiu o montante de 40 407 265,02€, o que demonstra uma execução da despesa, na ordem dos 71,7%.

A execução orçamental do IPV, em 2025, resultou num saldo negativo de 1 238 855,53€.

| Orçamento 2025      | Inicial           | Com saldos integrados | Reforço           | Dotação corrigida |
|---------------------|-------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|
| Orçamento de Estado | 28 125 068        | 3 093 748             | 3 856 126         | 35 074 942        |
| Receitas Próprias   | 6 762 739         | 922 601               | 581 474           | 8 266 814         |
| Fundos Europeus     | 5 222 459         | 2 025 852             | 5 773 460         | 13 021 771        |
| <b>TOTAL</b>        | <b>40 110 266</b> | <b>6 042 201</b>      | <b>10 211 060</b> | <b>56 363 527</b> |

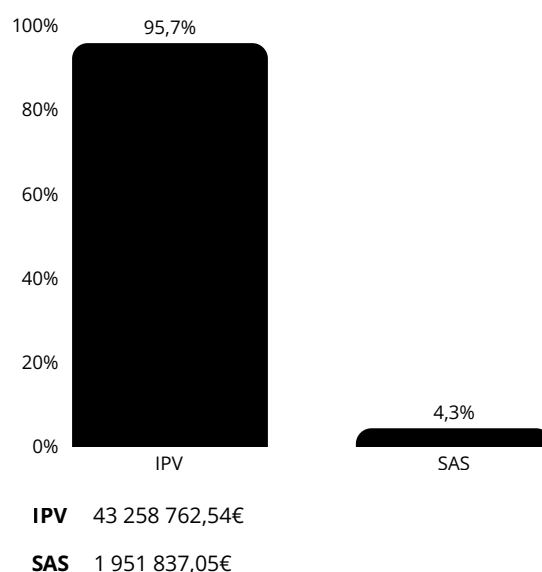
Durante o exercício, o orçamento foi revisto e ajustado em função das necessidades, implicando o registo de alterações orçamentais que, no seu global, determinaram um acréscimo de 40,5% face ao orçamento inicialmente aprovado, motivado maioritariamente pelos reforços decorrentes de:

- Integração de saldos de gerência no montante de 6 042 201€;
- Pagamento de Cursos Técnicos Superiores Profissionais (2 061 843€);
- Financiamento complementar do alojamento e das refeições para o ano letivo 2024/2025 (134 216€).

### ANÁLISE À EXECUÇÃO ORÇAMENTAL DA RECEITA

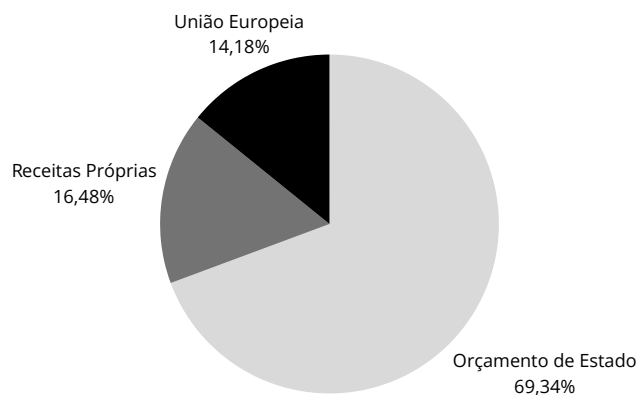
O orçamento de receita do IPV é constituído por receitas provenientes da dotação do Orçamento do Estado, transferências de outros organismos, receitas próprias e receitas provenientes de projetos financiados por fundos comunitários.

Em 2025, a receita arrecadada pelo IPV totalizou 45 210 599,59€, verificando-se um aumento de 11,65% face ao ano transato. No entanto, tendo em consideração que este valor inclui os saldos de gerência, no montante de 6 042 190,10€, a receita total sem saldos cifrou-se em 39 168 409,49€. O grau de execução global da receita fixou-se em 80,21%. A distribuição da receita arrecadada por Entidade Constitutiva encontra-se representada no gráfico seguinte:



Tal como tem ocorrido em anos anteriores, as transferências e subsídios correntes obtidos continuam a representar o maior peso na estrutura de rendimentos do IPV, respeitando, essencialmente, às transferências do Orçamento do Estado.

| Receita líquida em 2025 (sem integração de saldos) | €                    |
|--|----------------------|
| OE   | 27 160 430,88        |
| RP   | 6 455 302,62         |
| UE   | 5 552 675,99         |
| <b>Total</b>                                       | <b>39 168 409,49</b> |



Da análise à execução do orçamento de receita, comparativamente aos resultados do ano anterior, constata-se o seguinte:

- As receitas do OE, no valor de 27 160 430,88€, correspondem a uma variação positiva de 9,69% (2 399 584,97€) justificada pelo aumento da verba transferida diretamente pelo Ministério da Educação, Ciência e Inovação, pelo pagamento dos CTESPs e do financiamento das obras de construção e remodelação das residências universitárias;
- As receitas próprias ascenderam aos 6 455 302,62€ (5 721 019,22€ tendo em conta apenas a fonte de financiamento 513, que não inclui outras transferências externas), destacando-se as de serviços prestados a terceiros, de bancos e outras instituições financeiras, mas verificando-se, também uma evolução positiva nas propinas de 2.º ciclo e de pós-graduações;
- É, ainda, de salientar, que contribuíram para a receita global a celebração de 116 protocolos de prestação de serviços com diversas entidades públicas e privadas.

Receitas próprias efetivamente arrecadadas em 2025, tendo em conta apenas propinas e taxas relacionadas:

| Rubricas                          | 2025                |
|-----------------------------------|---------------------|
| Propinas - 1º ciclo               | 2 321 348,77        |
| Propinas - 2º ciclo               | 733 500,41          |
| Propinas - Internacional          | 372 828,85          |
| Propinas - Pós-graduação          | 150 551,11          |
| Propinas - Outras                 | 372 172,94          |
| Taxas diversas/emolumentos        | 144 696,45          |
| Taxas diversas                    | 459 732,16          |
| Juros de mora                     | 50 081,06           |
| Outras/Multas e penalid. diversas | 22 947,74           |
| <b>TOTAL GERAL</b>                | <b>4 627 859,49</b> |

- Relativamente a projetos financiados aprovados em 2025, verifica-se o seguinte:

|               |   |
|---------------|---|
| 43 560 093,57 | Montante aprovado                               |
| 7 871 637,50€ | Montante recebido em 2025                       |
| 62            | N.º de projetos apoiados (à data de 31.12.2025) |

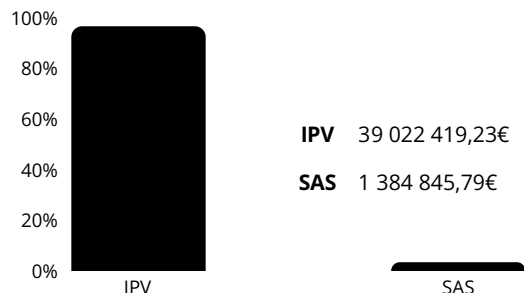
A tipologia dos projetos considerados nos valores acima, corresponde a:

| Tipologia financiamento | N.º de projetos | Montante             |
|-------------------------|-----------------|----------------------|
| Centro 2030             | 8               | 675 564,45           |
| Compete2030             | 6               | 3 551 030,68         |
| Fundação la caixa       | 2               | 81 705,11            |
| PRR                     | 30              | 28 435 587,59        |
| FCT                     | 5               | 372 579,00           |
| PRR/PNAES               | 2               | 9 085 454,17         |
| Internacional           | 6               | 615 227,57           |
| Norte 2030              | 2               | 381 100,00           |
| DGES                    | 1               | 361 845,00           |
| <b>TOTAL</b>            | <b>62</b>       | <b>43 560 093,57</b> |

O PRR e o Programa Nacional Alojamento no Ensino Superior (PRR/PNAES) são as tipologias com maior relevância, uma vez que representavam 86,2% da estrutura de financiamento. De salientar, o aumento do número de projetos em curso de 2024 para 2025 na ordem dos 21,6%.

## ANÁLISE À EXECUÇÃO ORÇAMENTAL DA DESPESA

Em 2025, a despesa paga pelo IPV totalizou 40 407 265,02€, verificando-se um aumento de 17,29% face ao ano transato. O grau de execução global da despesa fixou-se em 71,69%. A distribuição da despesa paga por Entidade Constitutiva encontra-se representada no gráfico seguinte:



Analisando a distribuição da despesa, por grandes rubricas orçamentais, podemos concluir que a mesma respeita, essencialmente, a despesas com pessoal (71,2%) e a despesas com aquisição de bens de capital (16,35%), de acordo com o quadro seguinte:

|                              | OE                   | RP                  | UE                  | Total                | %             |
|------------------------------|----------------------|---------------------|---------------------|----------------------|---------------|
| Despesas com pessoal         | 23 749 138,84        | 1 562 140,18        | 3 457 548,10        | 28 768 827,12        | 71,20         |
| Aquisição de bens e serviços | 508 283,75           | 2 736 954,47        | 698 661,96          | 3 943 900,18         | 9,76          |
| Outras despesas correntes    | 9 400,40             | 131 221,96          | 1 428,39            | 142 050,75           | 0,35          |
| Transferências               | 79 078,19            | 186 687,21          | 631 252,31          | 897 017,71           | 2,22          |
| Juros e outros encargos      | 308,00               | 49 068,97           |                     | 49 376,97            | 0,12          |
| Aquisição de bens de capital | 3 735 894,88         | 869 312,25          | 2 000 885,16        | 6 606 092,29         | 16,35         |
| <b>Total</b>                 | <b>28 082 104,06</b> | <b>5 535 385,04</b> | <b>6 789 775,92</b> | <b>40 407 265,02</b> | <b>100,00</b> |
| Estrutura em 2025            | 69,50%               | 13,70%              | 16,80%              | 100%                 |               |

Importa salientar que 82,6% das despesas com pessoal são suportadas pelas receitas provenientes do Orçamento de Estado, cabendo a receitas próprias 5,4% e o remanescente ao financiamento da União Europeia.

Da análise à execução do orçamento da despesa, destaca-se:

Em 2025, a rubrica Despesas com pessoal totaliza 28 768 827,12€, com peso de 71,2% no total da despesa paga, verificando-se um acréscimo de 6,3% face ao ano anterior, correspondendo a 1 717 207,38€. Este valor seria maior caso todas as contribuições e descontos de dezembro de 2025 tivessem sido pagos ainda em 2025 (os valores transitados para 2026 ascenderam a 894 422,08€). Os maiores impactos no crescimento da despesa com pessoal são justificados, nomeadamente, por:

- Novas admissões de pessoal. A contratação de novos colaboradores advém da necessidade de reforço em termos de recursos humanos, de modo a garantir o bom funcionamento e a qualidade dos serviços existentes. A sua variação global foi de 1% em efetivos face a 2025 (acréscimo de 10 efetivos), representando um incremento desta tipologia de despesa de 192 981,97€;
- Decreto-Lei n.º 1/2025, de 16 de janeiro, com efeito a 01/01/2025, que estabelece a alteração da base remuneratória e atualização do valor das remunerações da Administração Pública, com impacto de 667 299,25€;

- Decreto-Lei n.º 75/2023, de 29 de agosto, com efeito a 01/01/2024, que estabelece um regime especial de aceleração do desenvolvimento das carreiras dos trabalhadores com vínculo de emprego público, cujo objetivo é compensar os trabalhadores abrangidos pelos períodos de congelamento dos impactos causados no normal desenvolvimento das suas carreiras, cujo impacto em 2025 foi de 101 889,58€;
- Decreto-Lei n.º 84-F/2022, de 10 de janeiro, que estabelece alterações, na alínea c) do n.º 1 do artigo 11.º, onde se verifica em 2025 uma subida de uma posição remuneratória para os trabalhadores que detenham entre 23 e 31 anos de serviço na categoria, a 31 de dezembro de 2024, sendo esta alteração prevista até 2026. Esta alteração de posicionamento remuneratório reporta-se a 1 de janeiro de cada ano. O seu impacto em 2025 ascendeu a 25 893,60€;
- Encargos com contratos ao abrigo de financiamentos da FCT (investigadora): 42 114,28€;
- Encargos com contratos ao abrigo de financiamentos do PRR: 69 054,86€;
- Encargo decorrente dos Despachos Conjuntos n.º 3830/2025 e n.º 3894/2025 referentes às alterações de posicionamento remuneratório da carreira docente no valor de 261 203,13€.

Registando-se um acréscimo dos encargos com pessoal, em relação ao ano transato, de 6,3% encontra-se, contudo, cumprido o limite previsto no artigo 33.º da Lei n.º 45-A/2024, de 31 de dezembro relativo ao incremento de massa salarial, que se cifra em 1,49% visto que as componentes referidas nos pontos 2 a 5, são excluídas para esse efeito.

As despesas com pessoal, em 2025, por fontes de financiamento e por rubricas orçamentais foram:

| Programas e Medidas                           | Remunerações certas e permanentes | Abonos variáveis e eventuais | Segurança Social    | Total                |
|---|-----------------------------------|------------------------------|---------------------|----------------------|
| Investigação - 011016                         | 36 455,25                         | 23 349,97                    | 743 407,89          | 803 213,11           |
| Ensino e Serviços auxiliares - 011018; 011019 | 22 737 884,04                     | 377 816,68                   | 4 566 572,90        | 27 682 273,62        |
| PRR - 011102                                  | 258 648,96                        | 12 625,10                    | 12 066,33           | 283 340,39           |
| <b>TOTAL GERAL</b>                            | <b>23 032 988,25</b>              | <b>413 791,75</b>            | <b>5 322 047,12</b> | <b>28 768 827,12</b> |
| Estrutura 2025                                | 80,06%                            | 1,44%                        | 18,50%              | 100,00%              |

- As despesas com aquisição de bens e serviços e outras despesas ascenderam a 4 135 327,90€, diminuindo cerca de 10% relativamente a 2024 (4 590 761,93€), o que se relaciona diretamente com as medidas de Ensino e Serviços auxiliares:

| Programas e Medidas                           | Aquisição de bens | Aquisição de serviços | Juros e outros encargos | Outras despesas correntes | Total               |
|---|-------------------|-----------------------|-------------------------|---------------------------|---------------------|
| Investigação - 011016                         | 42 053,52         | 151 313,68            | 308,00                  | 9 993,75                  | 203 668,95          |
| Ensino e Serviços auxiliares - 011018; 011019 | 657 392,05        | 2 721 839,39          | 49 068,97               | 132 057,00                | 3 560 357,41        |
| PRR - 011102                                  | 40 660,75         | 330 640,79            |                         |                           | 371 301,54          |
| <b>TOTAL GERAL</b>                            | <b>740 106,32</b> | <b>3 203 793,86</b>   | <b>49 376,97</b>        | <b>142 050,75</b>         | <b>4 135 327,90</b> |
| Estrutura 2025                                | 17,90%            | 77,47%                | 1,19%                   | 3,44%                     | 100,00%             |

- As despesas relativas a transferências no montante de 897 017,71€ respeitam, em grande parte, a pagamento a bolseiros no âmbito de projetos de investigação e de mobilidade Erasmus tendo tido um acréscimo face ao ano anterior de 21,1% (740 723,65€ em 2024).
- As despesas de capital, no montante de 6 606 092,29€ estão, maioritariamente, relacionadas com:

| Rubrica                           | Ensino           | Investigação      | PRR                 | Total               |
|-----------------------------------|------------------|-------------------|---------------------|---------------------|
| Construção de edifícios           |                  | 129 302,53        | 4 136 367,27        | 4 265 669,80        |
| Conservação e reparação edifícios |                  |                   | 1 572 033,36        | 1 572 033,36        |
| Eq. Informático                   | 10 783,08        | 182 925,78        | 78 133,08           | 271 841,94          |
| Eq. Administrativo                |                  | 13 382,60         | 273,80              | 13 656,40           |
| Eq. Básico                        | 51 030,91        | 89 277,37         | 341 819,42          | 482 127,70          |
| Ferramentas e utensílios          |                  | 763,09            |                     | 763,09              |
| <b>Total</b>                      | <b>61 813,99</b> | <b>415 651,37</b> | <b>6 128 626,93</b> | <b>6 606 092,29</b> |
| Estrutura                         | 1%               | 6%                | 93%                 | 100%                |

## DESEMPENHO ORÇAMENTAL

Em termos de execução orçamental, os indicadores orçamentais, no ano 2025, foram:

| Indicadores                         | RG            | RP           | União Europeia | Fundos alheios | Total         |
|-------------------------------------|---------------|--------------|----------------|----------------|---------------|
| Grau execução orçamental da receita | 86,26%        | 89,25%       | 58,20%         |                | 80,21%        |
| Grau execução orçamental da despesa | 80,06%        | 66,96%       | 52,14%         |                | 71,69%        |
| Saldo corrente                      | -111 416,72   | 1 791 305,78 | -122 422,27    |                | 1 557 466,79  |
| Saldo de capital                    | -810 569,46   | -869 312,25  | -1 250 789,50  |                | -2 930 671,21 |
| Saldo primário                      | -921 365,18   | 972 426,95   | -1 371 590,97  |                | -1 320 529,20 |
| Saldo para a gerência seguinte      | 2 172 068,90  | 1 845 956,06 | 785 309,61     | 629 899,66     | 5 433 234,23  |
| Saldo de operações de tesouraria    |               |              |                | 629 899,66     | 629 899,66    |
| Despesa primária                    | 28 081 796,06 | 5 486 316,07 | 6 789 775,92   |                | 40 357 888,05 |
| Receita total                       | 30 254 172,96 | 7 377 900,70 | 7 578 525,93   |                | 45 210 599,59 |
| Despesa total                       | 28 082 104,06 | 5 535 385,04 | 6 789 775,92   |                | 40 407 265,02 |

Em 2025, foi cumprida a regra do equilíbrio, uma vez que o saldo do ano, deduzidos os pagamentos de contribuições para a CGA utilizando saldos de gerência anteriores, é positivo, no montante de 767 213,48€, conforme se pode verificar no quadro seguinte:

|  | OE            | RP           | UE           | Total         | Saldo do ano | Cumpriu a regra do equilíbrio |
|--|---------------|--------------|--------------|---------------|--------------|-------------------------------|
| Despesas em 2025   | 28 082 104,06 | 5 535 385,04 | 6 789 775,92 | 40 407 265,02 |              |                               |
| Receita líquida (sem saldos)                                 | 27 160 430,88 | 6 455 302,62 | 5 552 675,99 | 39 168 409,49 | 767 213,48   | <b>Sim</b>                    |
| Pagamentos à CGA com recurso a saldos de gerência anteriores | 865 366,52    | 169 489,00   | 971 213,49   | 2 006 069,01  |              |                               |

Em 2025, o IPV registou uma diminuição do saldo orçamental, face ao ano anterior, no montante de 1 238 855,53€.

O saldo do ano 2025 (a transitar para o ano de 2026), com a integração de saldos transitados da gerência anterior, é de 4 803 334,57€.

| UTILIZAÇÃO DE SALDOS               | VALOR                |
|------------------------------------|----------------------|
| Saldo transitado do ano 2024       | 6 042 190,10€        |
| Saldo do ano 2025                  | -1 238 855,53€       |
| <b>Saldo a transitar para 2026</b> | <b>4 803 334,57€</b> |

A informação mais detalhada do desempenho económico-financeiro do IPV e SAS em 2025, consta no capítulo seguinte - Contas Consolidadas.



**CONTAS CONSOLIDADAS**

## Os números consolidados não somam apenas valores, revelam uma trajetória.

Este relatório é uma análise sucinta à conta consolidada do Instituto Politécnico de Viseu (composto pelos Serviços Centrais e respetivas Escolas integradas) e dos Serviços de Ação Social. A apresentação de contas consolidadas entre estas duas unidades orgânicas está prevista no artigo 77.º dos Estatutos do Instituto Politécnico de Viseu, publicados através do Despacho n.º 12-A/2009, de 27 de março.

O **método de consolidação utilizado foi o da simples agregação**, que consiste na soma linha por linha dos balanços e das demonstrações dos resultados das entidades pertencentes ao grupo público, eliminadas que estejam as operações efetuadas entre as entidades.

No exercício económico de 2025, foi anulado o valor de 6.014,75€, referente a fornecimentos e serviços externos, no IPV, e a vendas nos SAS.

### CARACTERIZAÇÃO DA CONJUNTURA ECONÓMICA

Em 2025, verifica-se um aumento do orçamento inicial, na ordem dos 4,2%, comparativamente ao ano anterior, estando este aumento associado, em parte, ao aumento de projetos aprovados.

| Unidades Orgânicas             | 2023              | 2024              | 2025              |
|--------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Instituto Politécnico de Viseu | 32 274 228        | 37 078 675        | 38 525 266        |
| Serviços de Ação Social        | 1 355 000         | 1 405 000         | 1 585 000         |
| <b>TOTAL</b>                   | <b>33 629 228</b> | <b>38 483 675</b> | <b>40 110 266</b> |

Tabela 1: orçamentos iniciais do IPV e dos SAS, em 2023, 2024 e 2025 (em euros)

Verifica-se também uma evolução positiva quanto ao número de estudantes matriculados, nos últimos três anos letivos, foi a seguinte:

|                               | 2023/2024 | 2024/2025 | 2025/2026 |
|-------------------------------|-----------|-----------|-----------|
| Total estudantes matriculados | 6 409     | 6 609     | 6 425     |

Nota: totais à data de 31 de março de cada ano.

Tabela 2: total de alunos matriculados, em 2023/2024, 2024/2025 e 2025/2026

Relativamente à componente do Orçamento de Estado, verifica-se um aumento do orçamento inicial, em 2025, na ordem global dos 2,5%.

|                                 | 2023              | 2024              | 2025              |
|---------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Orçamento de Estado – MCTES IPV | 20 668 983        | 22 096 890        | 22 494 240        |
| Orçamento de Estado – MCTES SAS | 755 000           | 805 000           | 985 000           |
| <b>TOTAL</b>                    | <b>21 423 983</b> | <b>22 901 890</b> | <b>23 479 240</b> |

Tabela 3: transferência do Orçamento de Estado para o IPV e para o SAS, em 2023, 2024 e 2025 (em euros)

Ao longo do último ano, este orçamento inicial foi reforçado no valor de **361 082,00€**, relativo a:

|  |  | Descrição  | Valor    |
|--|--|--|----------|
|  |  | Pagamento de Cursos Técnicos Superiores Profissionais – CTESPs (FF 311)            | 393 158€ |
|  |  | Financiamento complementar do alojamento e refeições ano letivo 2024/2025 (FF 31C) | 134 216€ |

|              |                               | 2023             |                             |                               | 2024           |                             |                               | 2025           |                             |  |
|--------------|-------------------------------|------------------|-----------------------------|-------------------------------|----------------|-----------------------------|-------------------------------|----------------|-----------------------------|--|
|              | Orçamento atribuído pelo MECI | Reforços         | Total orçamento com reforço | Orçamento atribuído pelo MECI | Reforços       | Total orçamento com reforço | Orçamento atribuído pelo MECI | Reforços       | Total orçamento com reforço |  |
| IPV          | 20 668 983                    | 1 253 647        | 21 922 630                  | 22 096 890                    | 254 822        | 22 351 712                  | 22 494 240                    | 393 158        | 22 887 398                  |  |
| SAS          | 755 000                       |                  | 755 000                     | 805 000                       | 106 260        | 911 260                     | 985 000                       | 134 216        | 1 119 216                   |  |
| <b>TOTAL</b> | <b>21 423 983</b>             | <b>1 253 647</b> | <b>22 677 630</b>           | <b>22 901 890</b>             | <b>361 082</b> | <b>23 262 972</b>           | <b>23 479 240</b>             | <b>527 374</b> | <b>24 006 614</b>           |  |

📌 Tabela 4: reforço orçamental, para os anos de 2024 e 2025 (em euros)

Quanto ao valor da propina, este manteve-se sem alteração face aos anos letivos anteriores.

|                  | 2023/2024 | 2024/2025 | 2025/2026 |
|------------------|-----------|-----------|-----------|
| Valor da propina | 697       | 697       | 697       |

📌 Tabela 5: valor das propinas do 1.º ciclo, desde 2023/2024 até 2025/2026 (em euros)

## ENQUADRAMENTO ORÇAMENTAL

As contas de cada unidade orgânica autónoma financeiramente (Instituto Politécnico de Viseu e Serviços de Ação Social) foram apresentadas individualmente ao Tribunal de Contas de acordo com o SNC-AP, aprovado pelo DL n.º 192/2015 de 11 de setembro.

Para o seu regular funcionamento, o Instituto dispôs de uma dotação corrigida, em 2025, de **56 363 527€** provenientes de:

|                              | Valor       | %   |
|------------------------------|-------------|-----|
| Saldos de gerência           | 6 042 201€  | 11% |
| Dotações orçamentais (OE)    | 31 981 194€ | 57% |
| Receitas próprias (RP)       | 7 344 213€  | 13% |
| Financiamento União Europeia | 10 995 919€ | 20% |

A **receita efetivamente liquidada**, no ano de 2025, no montante de **39 168 409,49€** (sem saldos incluídos), distribui-se da seguinte forma:

| Programas /Medida                    | Fonte Financiamento                                    | Designação da fonte   | Receita Líquida Cobrada 2023 | Receita Líquida Cobrada 2024 | Receita Líquida Cobrada 2025 |
|--------------------------------------|--|---|------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| 010016                               | 319  | Transferências de RI entre Organismos                                     | 240 476,11                   | 701 527,26                   | 341 904,40                   |
|                                      | 411  | FEDER - Competitividade e Internacionalização                             | 548 174,21                   | 41 367,50                    | 103 292,39                   |
|                                      | 412  | FEDER - Norte 2020/2030   |                              |                              | 2 059,95                     |
|                                      | 413  | FEDER - Centro 2020/2030  | 24 843,20                    | 116 655,65                   | 133 559,89                   |
|                                      | 441  | FSE - Competitividade e Internacionalização                               | 88 798,24                    | 102 274,10                   | 17 500,84                    |
|                                      | 445  | FSE - Centro 2020/2030  | 104 611,62                   | 16 785,32                    | 6 550,37                     |
|                                      | 482  | Outros  | 35 262,76                    |                              | 11 140,00                    |
|                                      | 513  | Receitas Próprias do ano  | 77 482,06                    | 40,00                        |                              |
|                                      | 541  | Transferência de RP entre Organismos                                      |                              |                              | 4 084,19                     |
| <b>Total 010016</b>                  |  |   | <b>1 119 648,20</b>          | <b>978 649,83</b>            | <b>620 092,03</b>            |
| 010018, 010019 e 010102              | 311  | OE - RI não afetas a projetos cofinanciados                               | 21 423 983,00                | 23 262 972,00                | 23 872 398,00                |
|                                      | 319  | Transferências de RI entre Organismos                                     |                              | 138 094,23                   | 148 411,57                   |
|                                      | 31B  | Transferências de RI - PRR- Empréstimos, entre Organismos                 | 2 525 112,13                 | 413 644,23                   | 2 264 765,19                 |
|                                      | 31C  | RI Dot. Provis e Centralizadas (DPC), não afetas a projetos cofinanciados | 1 253 647,00                 |                              | 134 216,00                   |
|                                      | 31G  | Transferências de RI - PRR - Empréstimos, entre Organismos - IVA          |                              | 244 608,19                   |                              |
|                                      | 31H  | Transferências de RI entre Organismos - PRR - Reembolsos IVA              |                              |                              | 398 735,72                   |
|                                      | 411  | FEDER - Competitividade e Internacionalização                             |                              | 76 573,16                    |                              |
|                                      | 413  | FEDER - Centro 2020/2030  |                              | 26 749,12                    | 14 003,98                    |
|                                      | 432  | Fundo de Coesão - SEUR  | 159 428,63                   | 66 358,94                    | 131 050,64                   |
|                                      | 441  | FSE - Competitividade e Internacionalização                               | 139 309,09                   | 749 160,38                   |                              |
|                                      | 443  | FSE - PO Capital Humano   | 455 743,14                   | 425 166,19                   |                              |
|                                      | 444  | FSE - Norte 2020/2030   |                              | 163 008,30                   | 253 457,26                   |
|                                      | 445  | FSE - Centro 2020/2030  | 166 576,27                   | 663 260,10                   | 1 791 037,88                 |
|                                      | 462  | FEAGA   | 7 286,59                     | 14 495,71                    | 26 242,82                    |
|                                      | 482  | Outros  | 1 174 649,22                 | 350 037,64                   | 257 649,82                   |
|                                      | 483  | PRR - Subvenções  | 296 844,13                   | 882 464,95                   | 2 543 194,38                 |
|                                      | 484  | PRR - Subvenções - IVA  | 42 703,65                    | 122 982,65                   | 261 935,77                   |
| 513                                  | Receitas Próprias do ano                               | 5 816 267,32  | 6 003 120,62                 | 5 721 019,22                 |                              |
| 532                                  | Financiamento nacional RP por conta de fundos europeus | 69 612,90   | 188 167,02                   | 582 538,76                   |                              |
| 541                                  | Transferência de RP entre Organismos                   | 120 964,05  | 81 613,57                    | 147 660,45                   |                              |
| <b>Total 011018, 011019 e 011102</b> |  |   | <b>33 652 127,12</b>         | <b>33 872 477,00</b>         | <b>38 548 317,46</b>         |
| <b>TOTAL</b>                         |  |   | <b>34 771 775,32</b>         | <b>34 851 126,83</b>         | <b>39 168 409,49</b>         |

Tabela 6: receita liquidada, por programa/medida e fonte de financiamento, em 2023, 2024 e 2025 (em euros)

A **receita liquidada** no ano de 2025, integrando os saldos transitados do ano anterior, totaliza o montante de **45 210 599,59€**.

| Fonte de financiamento   | 2023                 |               | 2024                 |               | 2025                 |               |
|--------------------------|----------------------|---------------|----------------------|---------------|----------------------|---------------|
|                          | Valor                | %             | Valor                | %             | Valor                | %             |
| Orçamento de Estado (OE) | 25 443 218,24        | 73,17         | 24 760 845,91        | 71,05         | 27 160 430,88        | 69,34         |
| Receitas Próprias (RP)   | 6 084 326,33         | 17,50         | 6 272 941,21         | 18,00         | 6 455 302,62         | 16,48         |
| Financiamento UE         | 3 244 230,75         | 9,33          | 3 817 339,71         | 10,95         | 5 552 675,99         | 14,18         |
| <b>TOTAL</b>             | <b>34 771 775,32</b> | <b>100,00</b> | <b>34 851 126,83</b> | <b>100,00</b> | <b>39 168 409,49</b> | <b>100,00</b> |

📌 Tabela 7: receita cobrada líquida sem saldos, por fonte de financiamento, em 2023, 2024 e 2025 (em euros)

De salientar que, em 31 de dezembro de 2025, ficou por cobrar o valor de **250 341,09€** de receita relativa a:

| Rubricas   | 2023              | 2024              | 2025              |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|
| Propinas 1º ciclo  | 5 484,78          | 6 184,63          | 4 798,24          |
| Propinas 2º ciclo  | 1 409,92          | 2 071,61          | 2 274,81          |
| Propinas internacional   | 7 941,38          | 6 551,99          | 4 472,01          |
| Propinas pós-graduações  | 34,18             | 939,8             | 817,41            |
| Propinas outras  | 689,88            | 1 165,89          | 954,33            |
| Taxas diversas   | 265,21            | 330               | 170               |
| Juros de mora  | 425,63            | 602,91            | 657,55            |
| Multas e penalidades diversas  | 5 416,88          | 5 416,88          | 5 416,88          |
| Serviços e Fundos Autónomos - Participação comunitária em projetos cofinanciados |                   | 11 800,79         |                   |
| Trf. correntes - Privadas  | 500               | 900               | 3000              |
| Trf. correntes - Outras  | 500               |                   |                   |
| Trf. correntes - Bancos e outras instituições financeiras                        |                   |                   | 107 400,00        |
| Trf. correntes - União Europeia - Instituições                                   |                   |                   | 2 180,40          |
| Publicações e impressos  | 826,8             | 826,8             | 826,8             |
| Produtos agrícolas e pecuários   | 8 652,56          | 8 431,00          | 7 979,80          |
| Aluguer de espaços e equipamentos  | 9 609,40          | 10 137,58         | 10 322,41         |
| Estudos, pareceres, projetos e consultadoria                                     | 8 687,19          | 85 018,40         | 15 533,55         |
| Serviços prestados a organismos públicos   | 9 083,82          | 5 842,47          |                   |
| Serviços de laboratório  | 3 362,14          | 4 029,48          | 2 595,37          |
| Formação-Serviços prestados a organismos públicos                                | 18 431,07         | 18 891,69         | 7 107,99          |
| Outros serviços de formação  | 1 230,00          |                   | 4285,2            |
| FEDER  |                   |                   |                   |
| Produtos alimentares e bebidas   |                   | 246,5             | 479,35            |
| Alimentação e alojamento   | 63 850,10         | 50 329,94         | 66 851,32         |
| Outros serviços prestados  | 13 785,34         | 8 274,29          | 2 217,67          |
| <b>TOTAL</b>   | <b>160 186,28</b> | <b>227 992,65</b> | <b>250 341,09</b> |

📌 Tabela 8: receitas por cobrar, em 2023, 2024 e 2025 (em euros)

## FONTES DE FINANCIAMENTO

O orçamento inicial, no montante de **40 110 266€**, atribuído ao IPV e SAS para 2025, distribuiu-se pelas seguintes fontes de financiamento:

|                        | Valor       | %   |
|------------------------|-------------|-----|
| Orçamento de Estado    | 28 125 068€ | 70% |
| Receitas próprias (RP) | 6 762 739€  | 17% |
| Financiamento UE       | 5 222 459€  | 13% |

Com a integração dos saldos transitados, na posse do serviço, no valor de **6 042 190,10€**, o orçamento inicial, em 2025, totalizou o valor de **46 152 456,10€**.

### EXECUÇÃO ORÇAMENTAL

Durante o ano de 2025, efetuaram-se despesas no valor de **40 407 265,02€**, as quais foram financiadas através das fontes de financiamento (FF) mencionadas na Tabela 6 e das FF de saldos transitados do ano anterior.

A despesa total efetuada encontra-se refletida no quadro seguinte:

|                          | 2023                    |                           |                      | 2024                    |                           |                      | 2025                    |                           |                      |
|--------------------------|-------------------------|---------------------------|----------------------|-------------------------|---------------------------|----------------------|-------------------------|---------------------------|----------------------|
| Fonte de financiamento   | Dotação corr. s/ saldos | Receita líquida s/ saldos | Despesa executada    | Dotação corr. s/ saldos | Receita líquida s/ saldos | Despesa executada    | Dotação corr. s/ saldos | Receita líquida s/ saldos | Despesa executada    |
| Orçamento de Estado (OE) | 25 817 446,00           | 25 443 218,24             | 23 324 258,13        | 27 359 326,00           | 24 760 845,91             | 24 459 112,95        | 31 981 194,00           | 27 160 430,88             | 28 082 104,06        |
| Receitas Próprias (RP)   | 6 346 517,00            | 6 084 326,33              | 6 453 739,09         | 6 473 893,00            | 6 272 941,21              | 6 032 827,49         | 7 344 213,00            | 6 455 302,62              | 5 535 385,04         |
| Financiamento UE         | 6 550 408,00            | 3 244 230,75              | 3 846 700,82         | 8 214 671,00            | 3 817 339,71              | 3 958 602,20         | 10 995 919,00           | 5 552 675,99              | 6 789 775,92         |
| <b>Total</b>             | <b>38 714 371,00</b>    | <b>34 771 775,32</b>      | <b>33 624 698,04</b> | <b>42 047 890,00</b>    | <b>34 851 126,83</b>      | <b>34 450 542,64</b> | <b>50 321 326,00</b>    | <b>39 168 409,49</b>      | <b>40 407 265,02</b> |

📌 Tabela 9: fontes de financiamento e execução da despesa, em 2023, 2024 e 2025 (em euros)

Apesar do aumento do valor da receita líquida (sem saldos) cobrada nas diferentes fontes de financiamento, cujo montante global ascendeu a **39 168 409,49€**, foi executada despesa de **40 407 265,02€**, representando uma percentagem de execução na ordem dos 103,16%. Ainda assim, verifica-se que a instituição cumpriu a regra do equilíbrio financeiro, de acordo com a Lei de Enquadramento Orçamental (artigo 27.º da Lei n.º 151/2015), na medida em que utilizou saldos de gerência de anos anteriores para pagamento de contribuições para a CGA, I.P., de acordo com a alteração ao Estatuto de Aposentação (Art.º 29 da Lei 3-B/2010 de 28/04 – LOE2010), no montante de 2.006.069,01€.

Da dotação corrigida (sem saldos), por fonte de financiamento, verificou-se que foi gasto o valor de **28 082 104,06€** do orçamento de estado, representando uma percentagem de execução de 87,8%, **5 535 385,04€** do orçamento de receitas próprias, representando uma percentagem de execução de 75,4%, e **6 789 775,92€** de outras fontes, representando uma taxa de execução de 61,7%.

A despesa global efetuada, pelas diversas fontes de financiamento, foi:

| Tipo de despesas                    | 2023                 |               | 2024                 |               | 2025                 |               |
|-------------------------------------|----------------------|---------------|----------------------|---------------|----------------------|---------------|
|                                     | Montante pago        | %             | Montante pago        | %             | Montante pago        | %             |
| Pessoal                             | 26 175 324,80        | 77,8          | 27 051 619,74        | 78,5          | 28 768 827,12        | 71,2          |
| Bens e serviços                     | 5 124 618,20         | 15,2          | 4 373 039,06         | 12,7          | 3 943 900,18         | 9,8           |
| Capital                             | 1 365 396,49         | 4,1           | 2 067 437,32         | 6,0           | 6 606 092,29         | 16,3          |
| Outras despesas correntes           | 112 980,05           | 0,3           | 171 354,91           | 0,5           | 142 050,75           | 0,4           |
| Juros e outros encargos financeiros | 46 554,98            | 0,1           | 46 367,96            | 0,1           | 49 376,97            | 0,1           |
| Transferências                      | 799 823,52           | 2,4           | 740 723,65           | 2,2           | 897 017,71           | 2,2           |
| <b>Total</b>                        | <b>33 624 698,04</b> | <b>100,00</b> | <b>34 450 542,64</b> | <b>100,00</b> | <b>40 407 265,02</b> | <b>100,00</b> |

📌 Tabela 10: tipo de despesa paga, em 2023, 2024 e 2025 (em euros e em percentagem do total)

Analisando a distribuição da despesa, por grandes rubricas orçamentais, podemos concluir que a despesa se concentra essencialmente em **despesas com pessoal (28 768 827,12€)** para pagamento de remunerações, outros abonos variáveis ou eventuais e Segurança Social, correspondendo a 71,2% da totalidade da despesa.

| Despesas com Pessoal relacionadas com: |                                   |                               |                     |                      |
|--|-----------------------------------|-------------------------------|---------------------|----------------------|
|  | Remunerações certas e permanentes | Abonos variáveis ou eventuais | Segurança Social    | Total                |
| Orçamento de Estado (OE)               | 19 793 303,92                     | 185 235,58                    | 3 770 599,34        | 23 749 138,84        |
| Receitas Próprias (RP)                 | 814 470,02                        | 201 105,05                    | 546 565,11          | 1 562 140,18         |
| Financiamento UE                       | 2 425 214,31                      | 274 511,2                     | 1 004 882,67        | 3 457 548,10         |
| <b>Total</b>                           | <b>23 032 988,25</b>              | <b>413 791,75</b>             | <b>5 322 047,12</b> | <b>28 768 827,12</b> |
| Estrutura (%)                          | 80,1                              | 1,4                           | 18,5                | 100,0                |

📌 Tabela 11: tipo de despesas com o pessoal pagas, por fonte de financiamento, em 2025 (em euros)

Da despesa paga com pessoal, verifica-se que 80,1% consistem em encargos com Remunerações certas e permanentes, 1,4% referem-se a Abonos variáveis ou eventuais e 18,5% respeitam a encargos com a Segurança Social.

A **aquisição de bens e serviços, transferências e outras despesas**, originaram uma despesa na ordem de 12,5% da despesa total.

| Despesas de Funcionamento relacionadas com: |                   |                     |                   |                                      |                     |
|---|-------------------|---------------------|-------------------|--------------------------------------|---------------------|
|   | Bens              | Serviços            | Transferências    | Outras despesas correntes e encargos | Total               |
| Orçamento de Estado (OE)                    | 327 057,93        | 181 225,82          | 79 078,19         | 9 708,40                             | 672 774,56          |
| Receitas Próprias (RP)                      | 312 065,79        | 2 424 888,68        | 186 687,21        | 180 290,93                           | 3 238 863,40        |
| Financiamento UE                            | 100 982,60        | 597 679,36          | 631 252,31        | 1 428,39                             | 1 419 847,62        |
| <b>Total</b>                                | <b>740 106,32</b> | <b>3 203 793,86</b> | <b>897 017,71</b> | <b>191 427,72</b>                    | <b>5 331 485,58</b> |
| Estrutura (%)                               | 13,9%             | 60,1%               | 16,8%             | 3,6%                                 | 100,0%              |

📌 Tabela 12: tipo de despesas de funcionamento pagas, por fonte de financiamento, em 2025 (em euros)

A aquisição de bens de capital originou uma despesa na ordem de 16,3% da despesa total.

|                          | OE           | RP         | UE           | Total        |
|--------------------------|--------------|------------|--------------|--------------|
| Bens de capital          | 3 735 894,88 | 869 312,25 | 2 000 885,16 | 6 606 092,29 |
| Construção de edifícios  | 2 207 446,73 | 625 535,06 | 1 432 688,01 | 4 265 669,80 |
| Conservação e reparação  | 1 502 213,52 | 69 819,84  |              | 1 572 033,36 |
| Eq. Informático          | 2 200,37     | 72 680,88  | 196 960,69   | 271 841,94   |
| Eq. Administrativo       |              | 13382,6    | 273,80       | 13 656,40    |
| Eq. Básico               | 24 034,26    | 87 130,78  | 370 962,66   | 482 127,70   |
| Ferramentas e utensílios |              | 763,09     |              | 763,09       |

Tabela 13: aquisição de bens de capital, por fonte de financiamento, em 2025 (em euros)

Tendo em conta o disposto na Lei n.º 151/2015, e na alteração ao Estatuto de Aposentação (Art.º 29 da Lei 3-B/2010 de 28/04 – LOE2010), encontra-se cumprida, em 2025, a regra do equilíbrio, uma vez que o saldo do ano é positivo, quando descontados os pagamentos para a CGA por conta de saldos de gerência anteriores. O saldo apurado, para efeito da **regra do equilíbrio**, foi positivo, no valor de **767 213,48€** conforme se pode verificar no quadro seguinte:

|   | OE            | RP           | UE           | TOTAL         | SALDO DO ANO | Cumpriu a regra do equilíbrio |
|---|---------------|--------------|--------------|---------------|--------------|-------------------------------|
| <b>Despesas em 2025</b>   | 28 082 104,06 | 5 535 385,04 | 6 789 775,92 | 40 407 265,02 |              |                               |
| <b>Receita líquida (sem saldos)</b>                                 | 27 160 430,88 | 6 455 302,62 | 5 552 675,99 | 39 168 409,49 | 767 213,48   | Sim                           |
| <b>Pagamentos à CGA com recurso a saldos de gerência anteriores</b> | 865 366,52    | 169 489,00   | 971 213,49   | 2 006 069,01  |              |                               |

Tabela 14: receitas e despesas totais e cumprimento da regra do equilíbrio, em 2025 (em euros)

Considerando o saldo apurado de 2025, acrescendo o saldo do ano anterior (2024), o saldo a transitar para 2026 é de **4 803 334,57€**, como se pode verificar no quadro abaixo:

| Utilização de Saldos                    | Valor IPV&SAS        |
|---|----------------------|
| Saldo transitado do ano anterior (2024) | 6 042 190,10€        |
| Saldo do ano 2025                       | -1 238 855,53€       |
| <b>Saldo a transitar para 2026</b>      | <b>4 803 334,57€</b> |

## ANÁLISE ECONÓMICA

### Gastos (Classe 6 – Contabilidade Financeira)

| Descrição  | 2023          |        | 2024          |        | 2025          |        |
|--|---------------|--------|---------------|--------|---------------|--------|
|  | Valor         | %      | Valor         | %      | Valor         | %      |
| Custo das mercadorias vendidas, das matérias consumidas e dos inventários transferidos | 106 324,37    | 0,31%  | 117 034,00    | 0,33%  | 127 280,79    | 0,35%  |
| Fornecimentos e serviços externos  | 5 160 276,50  | 14,88% | 4 112 126,97  | 11,63% | 4 129 059,49  | 11,34% |
| Gastos com pessoal   | 26 431 674,36 | 76,21% | 27 906 375,87 | 78,93% | 29 384 242,29 | 80,67% |
| Transferências e subsídios concedidos  | 796 715,41    | 2,30%  | 736 506,13    | 2,08%  | 918 412,94    | 2,52%  |

| Descrição                                | 2023                 |                | 2024                 |                | 2025                 |                |
|--|----------------------|----------------|----------------------|----------------|----------------------|----------------|
|  | Valor                | %              | Valor                | %              | Valor                | %              |
| Imparidade de dívidas a receber (perdas) | 232 520,78           | 0,67%          | 206 407,74           | 0,58%          | 200 883,97           | 0,55%          |
| Outros gastos                            | 150 389,66           | 0,43%          | 575 911,33           | 1,63%          | 188 603,92           | 0,52%          |
| Gastos de depreciação e amortização      | 1 802 484,49         | 5,20%          | 1 700 892,66         | 4,81%          | 1 474 025,13         | 4,05%          |
| Juros e gastos similares suportados      | 468,46               | 0,00%          | 1 561,04             | 0,00%          | 2 507,62             | 0,01%          |
| <b>Total</b>                             | <b>34 680 854,03</b> | <b>100,00%</b> | <b>35 356 815,74</b> | <b>100,00%</b> | <b>36 425 016,15</b> | <b>100,00%</b> |

Tabela 15: gastos, em 2023, 2024 E 2025 (em euros)

Os gastos do Instituto Politécnico de Viseu, constantes das demonstrações financeiras, ascendem a **36 425 016,15€**.

Na tabela anterior foi espelhada a distribuição dos gastos de forma a visualizar com clareza o peso relativo no conjunto das diferentes naturezas de gastos, sendo possível verificar que o custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas ascendeu a **127 280,79€** e os fornecimentos e serviços externos ascenderam, em 2025, a **4 129 059,49€**.

| Descrição  | 2023                | 2024                | 2025                |
|--|---------------------|---------------------|---------------------|
| 6111-CMVMC -Restauração                            | 92 835,28           | 101 834,81          | 110 918,77          |
| 6113-Medicamentos e outros produtos de farmácia    | 1 026,74            |                     |                     |
| 6121 -CMVMC-Matérias primas                        | 2 155,89            | 1 020,99            | 844,32              |
| 6122 CMVMC- Matérias subsidiárias                  | 10 306,46           | 14 178,20           | 15 517,70           |
| <b>Subtotal</b>                                    | <b>106 324,37</b>   | <b>117 034,00</b>   | <b>127 280,79</b>   |
| <b>Fornecimentos e serviços externos:</b>          | <b>5 160 276,50</b> | <b>4 112 126,97</b> | <b>4 129 059,49</b> |
| Serviços de saúde                                  | 3 427,12            | 13 269,30           | 14 518,57           |
| Tecnologias de informação e comunicação            | 891,75              | 891,75              |                     |
| Trabalhos especializados                           | 1 144 678,71        | 635 915,93          | 646 582,15          |
| Publicidade, comunicação e imagem                  | 111 305,90          | 63 571,79           | 75 641,52           |
| Vigilância e segurança                             | 346 660,72          | 369 811,19          | 306 236,00          |
| Honorários   | 75 668,91           | 100 724,30          | 87 259,60           |
| Comissões  | 42 934,02           | 45 696,56           | 46 508,55           |
| Conservação e reparação                            | 309 007,40          | 339 034,79          | 214 789,70          |
| Outros serviços especializados                     | 11 978,57           | 14 087,19           | 92 219,02           |
| Peças, ferramentas e utensílios de desgaste rápido | 37 878,22           | 34 607,27           | 13 647,45           |
| Livros e documentação técnica                      | 4 292,75            | 2 308,05            | 1 678,51            |
| Material de escritório                             | 23 027,13           | 28 492,94           | 17 158,19           |
| Artigos para oferta e de publicidade               | 33 160,66           | 36 352,96           | 37 329,47           |
| Material de educação, cultura e recreio            | 5 134,73            | 2 826,01            | 7 381,89            |
| Artigos de higiene e limpeza                       | 40 532,97           | 36 662,69           | 32 687,47           |
| Medicamentos e artigos para a saúde                | 215,67              | 160,17              | 279,27              |

|  |                     |                     |                     |
|--|---------------------|---------------------|---------------------|
| Produtos químicos e de laboratórios    | 35 281,95           | 12 718,42           | 7 564,54            |
| Outros materiais diversos de consumo   | 395 243,89          | 424 230,96          | 483 940,88          |
| Eletricidade                           | 402 701,86          | 423 292,60          | 302 573,80          |
| Combustíveis e lubrificantes           | 391 754,25          | 231 198,40          | 238 708,37          |
| Água                                   | 71 943,59           | 52 839,88           | 53 733,45           |
| Outros                                 | 20 834,72           |                     |                     |
| Deslocações e estadas                  | 235 308,86          | 178 284,62          | 167 181,39          |
| Transporte de pessoal                  | 968,00              | 835,00              | 4 370,00            |
| Transporte de mercadorias              | 922,55              | 26,80               |                     |
| Transporte escolar                     | 18 455,60           | 14 416,40           | 17 804,00           |
| Outros                                 | 570,00              | 850,00              | 9,84                |
| Rendas e alugueres                     | 70 650,54           | 231 755,22          | 122 036,90          |
| Comunicação                            | 24 537,50           | 21 524,22           | 30 316,81           |
| Seguros                                | 34 708,35           | 33 942,31           | 32 979,31           |
| Despesas de representação dos serviços | 1 828,78            | 1 311,35            | 1 531,30            |
| Limpeza, higiene e conforto            | 423 447,87          | 405 265,91          | 535 139,46          |
| Outros serviços                        | 840 322,96          | 355 221,99          | 537 252,08          |
| <b>Subtotal</b>                        | <b>5 160 276,50</b> | <b>4 112 126,97</b> | <b>4 129 059,49</b> |

📌 Tabela 16: custo das vendas e matérias consumidas e dos fornecimentos e serviços externos, em 2023, 2024 e 2025 (em euros)

Ao nível desta tipologia de despesa não se verificam alterações significativas no seu montante global, do ano de 2024 para o ano de 2025.

Os **gastos com o pessoal**, em 2025, ascenderam a **29 384 242,29€**, conforme se pode verificar no quadro seguinte:

| Conta SNC-AP | Designação  | 2023          | 2024          | 2025          |
|--------------|---|---------------|---------------|---------------|
| 631          | Remunerações dos Órgãos Diretivos   | 1 182 108,62  | 1 182 467,85  | 1 268 020,59  |
|              | 63111 Remunerações base   | 971 653,54    | 986 832,13    | 1 055 120,79  |
|              | 63112 Subsídio de férias  | 94 915,34     | 86 858,86     | 96 755,26     |
|              | 63113 Subsídio de Natal   | 74 490,57     | 76 373,76     | 84 120,59     |
|              | 63115 Subsídio de refeição  | 35 032,80     | 23 652,00     | 23 292,00     |
|              | 6312 Ajudas de custo  | 6 016,37      | 8 751,10      | 8 731,95      |
| 632          | Remunerações do pessoal   | 20 195 386,87 | 21 201 756,97 | 22 523 971,56 |
|              | 63211 Remunerações do pessoal em regime de nomeação definitiva e contrato de trabalho em funções públicas por tempo indeterminado | 13 943 129,70 | 14 477 143,94 | 15 343 978,48 |
|              | 632112 Remuneração do pessoal em regime de nomeação transitória e contrato de trabalho em funções públicas a termo resolutivo     | 2 176 735,00  | 2 496 405,85  | 2 680 695,06  |

| Conta SNC-AP | Designação  | 2023                 | 2024                 | 2025                 |
|--------------|---|----------------------|----------------------|----------------------|
| 632114       | Pessoal em regime de contrato individual de trabalho    | 11 514,30            | 11 510,58            | 5 874,30             |
| 632116       | Remunerações pessoal não docente em comissão de serviço | 226 823,04           | 236 494,04           | 238 084,96           |
| 632117       | Pessoal em comissão de serviço - dirigentes             |                      |                      | 42 396,82            |
| 63212        | Subsídio de férias                                      | 1 498 662,07         | 1 508 279,07         | 1 639 307,23         |
| 63213        | Subsídio de Natal                                       | 1 354 422,37         | 1 416 140,52         | 1 519 289,54         |
| 63214        | Despesas de representação                               | 26 545,27            | 27 764,05            | 32 256,86            |
| 63215        | Subsídio de refeição                                    | 710 895,46           | 735 069,00           | 730 884,00           |
| 632203       | Ajudas de custo   | 84 386,20            | 126 141,42           | 95 500,84            |
| 632204       | Trabalho extraordinário                                 | 28 854,79            | 32 704,26            | 38 520,33            |
| 632206       | Abono para falhas                                       | 5 160,84             | 4 576,65             | 4 280,47             |
| 632207       | Subsídio de trabalho noturno                            | 1 061,65             | 1 344,83             | 1 038,00             |
| 632209       | Colaboração técnica especializada                       | 124 142,67           | 124 985,22           | 148 235,03           |
| 632299       | Outros abonos variáveis                                 | 3 053,51             | 3 197,54             | 3 629,64             |
| 633          | Benefícios pós-emprego                                  | 2 631,32             | 3 031,70             | 3 227,70             |
| 6339         | Outros benefícios                                       | 2 631,32             | 3 031,70             | 3 227,70             |
| 634          | Indemnizações   | 111 895,45           | 120 335,46           | 133 065,36           |
| 6342         | Pessoal   | 111 895,45           | 120 335,46           | 133 065,36           |
| 635          | Encargos sobre as remunerações                          | 4 844 251,28         | 5 318 799,46         | 5 388 486,09         |
| 63511        | Caixa Geral de Aposentações (CGA)                       | 3 190 670,96         | 3 343 846,04         | 3 541 791,72         |
| 63512        | Segurança Social (SS)                                   | 1 653 580,32         | 1 974 953,42         | 1 846 694,37         |
| 636          | Acidentes em serviço e doenças profissionais            | 273,70               | 716,31               | 1 348,82             |
| 6361         | Acidentes no trabalho                                   | 273,70               | 716,31               | 1 348,82             |
| 637          | Gastos de ação social                                   | 9 375,60             | 8 939,70             | 10 431,78            |
| 6371         | Serviços Sociais da Administração Pública               | 9 375,60             | 8 939,70             | 10 431,78            |
| 639          | Outros encargos sociais                                 | 85 751,52            | 70 328,42            | 53 589,62            |
| 6391         | Remunerações por doença                                 |                      |                      | 2 100,77             |
| 6392         | Subsídios de parentalidade                              | 16 513,45            | 12 431,00            | 3 801,19             |
| 6393         | Pessoal a aguardar aposentação                          | 45 543,79            | 39 140,06            | 30 930,03            |
| 6396         | Subsídio familiar a crianças e jovens                   | 20 130,01            | 15 430,72            | 15 461,92            |
| 6397         | Outras prestações familiares                            | 3 564,27             | 3 326,64             | 3 396,48             |
| <b>TOTAL</b> |   | <b>26 431 674,36</b> | <b>27 906 375,87</b> | <b>29 384 242,29</b> |

Tabela 17: gastos com o pessoal, em 2023, 2024 e 2025 (em euros)

As **transferências e subsídios concedidos**, no valor de 918 412,94€, foram relativas:

| Conta SNC-AP | Designação                        | 2023              | 2024              | 2025              |
|--------------|-----------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 6014         | Resto do Mundo                    |                   |                   | 7 490,00          |
| 60151        | Programas IEFP                    | 125 772,81        | 15 877,12         | 6 609,07          |
| 60152        | Programa de mobilidade de Erasmus | 207 374,00        | 182 907,80        | 244 112,53        |
| 60153        | Bolsas de mérito                  | 18 500,00         | 7 380,00          | 73 569,17         |
| 63154        | Bolsas de investigação científica | 265 243,89        | 350 965,26        | 377 968,05        |
| 60155        | Prémios empreendedorismo          | 4 500,00          |                   |                   |
| 60156        | Prémios melhores alunos CGD       | 2 000,00          | 1 000,00          |                   |
| 60157        | Bolsas de formação/Programas      |                   | 20 228,00         | 70 831,00         |
| 60158        | Estágios Profissionais -AP        | 44 719,40         |                   |                   |
| 6021         | Bolsas de estudo - Alunos         | 77 754,70         | 73 100,54         | 83 223,12         |
| 6023         | Associações de Estudantes         | 50 850,61         | 85 047,41         | 54 610,00         |
| <b>TOTAL</b> |                                   | <b>796 715,41</b> | <b>736 506,13</b> | <b>918 412,94</b> |

📌 Tabela 18: transferências e subsídios concedidos, em 2023, 2024 e 2025 (em euros)

Os **gastos/reversões de depreciação e amortização**, no montante de **1 474 025,13€**, referem-se a:

| Conta SNC-AP | Designação                     | 2023                | 2024                | 2025                |
|--------------|--------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| 6422         | Edifícios e outras construções | 756 233,40          | 774 968,84          | 779 053,17          |
| 6423         | Equipamento básico             | 656 190,44          | 624 363,12          | 571 412,94          |
| 6424         | Equipamento de transporte      |                     |                     |                     |
| 6425         | Equipamento administrativo     | 113 327,28          | 106 624,19          | 92 022,62           |
| 6426         | Equipamentos biológicos        | 124,94              | 104,11              |                     |
| 6427         | Outros ativos tangíveis        | 12 710,50           | 10 616,99           | 8 273,93            |
| 643          | Ativos intangíveis             | 263 897,93          | 184 215,41          | 23 262,47           |
| <b>TOTAL</b> |                                | <b>1 802 484,49</b> | <b>1 700 892,66</b> | <b>1 474 025,13</b> |

📌 Tabela 19: gastos/reversões de depreciação e amortização, em 2023, 2024 e 2025 (em euros)

As **perdas por imparidade** ascenderam a **200 883,97€**, respeitando, na sua grande maioria, a dívidas de propinas.

Os **Outros gastos**, no montante de **188 603,92€**, referem-se a:

| Conta SNC-AP | Designação                              | 2023              | 2024              | 2025              |
|--------------|---|-------------------|-------------------|-------------------|
| 681          | Impostos e taxas                        | 42 401,74         | 42 673,46         | 51 008,00         |
| 684          | Perdas em inventários                   | 2 084,11          | 2 099,62          | 2 058,19          |
| 687          | Gastos em investimentos não financeiros | 287,02            | 70,08             | 675,63            |
| 688          | Outros                                  | 105 616,79        | 531 068,17        | 134 862,10        |
| <b>TOTAL</b> |   | <b>150 389,66</b> | <b>575 911,33</b> | <b>188 603,92</b> |

📌 Tabela 20: outros gastos, em 2023, 2024 e 2025 (em euros)

Os **juros e gastos similares** suportados ascenderam a **2 507,62€**.

### Rendimentos (Classe 7 – Contabilidade Financeira)

Os rendimentos do Instituto Politécnico de Viseu, constantes das demonstrações financeiras, ascendem a **35 639 799,28€**.

No gráfico seguinte é espelhada a distribuição dos mesmos rendimentos, por código de conta, de forma a visualizar com clareza o peso relativo no conjunto das diferentes naturezas de rendimentos:

| Descrição                                    | 2023                 |               | 2024                 |               | 2025                 |               |
|--|----------------------|---------------|----------------------|---------------|----------------------|---------------|
|  | Valor                | %             | Valor                | %             | Valor                | %             |
| Impostos, contribuições e taxas              | 4 895 595,79         | 15,01         | 5 084 097,02         | 14,37         | 5 238 857,97         | 14,70         |
| Vendas                                       | 275 507,70           | 0,84          | 317 999,90           | 0,90          | 344 905,98           | 0,97          |
| Prestações de serviços e concessões          | 575 552,27           | 1,76          | 597 711,21           | 1,69          | 548 403,73           | 1,54          |
| Transferências e subsídios correntes obtidos | 25 304 627,39        | 77,57         | 28 191 944,86        | 79,71         | 28 349 516,65        | 79,54         |
| Variações nos inventários da produção        | 23 190,65            | 0,07          | 9 166,40             | 0,03          | 18 810,59            | 0,05          |
| Imparidade de dívidas a receber (reversões)  | 246 599,41           | 0,76          | 222 101,94           | 0,63          | 202 109,45           | 0,57          |
| Outros rendimentos                           | 1 299 304,96         | 3,98          | 945 587,78           | 2,67          | 937 194,91           | 2,63          |
| <b>TOTAL</b>                                 | <b>32 620 378,17</b> | <b>100,00</b> | <b>35 368 609,11</b> | <b>100,00</b> | <b>35 639 799,28</b> | <b>100,00</b> |

✚ Tabela 21: rendimentos, em 2023, 2024 e 2025 (em euros)

Os **impostos, contribuições e taxas** ascenderam a **5 238 857,97€** e foram relativos a:

| Conta SNC-AP  | Designação                          | 2023              | 2024              | 2025              |
|---------------|-------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 704120        | Emolumentos                         | 132 507,70        | 142 726,99        | 144 589,80        |
| 7041221       | Propinas 1º ciclo                   | 2 937 819,32      | 2 844 067,27      | 2 222 431,65      |
| 7041222       | Propinas 2º ciclo                   | 603 795,48        | 846 951,58        | 1 012 303,25      |
| 7041223       | Propinas internacional              | 377 710,74        | 325 127,77        | 299 639,05        |
| 7041224       | Propinas outras                     | 376 859,41        | 421 761,39        | 1 027 268,22      |
| 70412241      | Propinas CETS                       | 867,96            |                   | 582 538,76        |
| 70412242      | Propinas CTESP                      | 326 032,88        | 371 409,75        | 402 867,46        |
| 70412243      | Outras propinas                     | 49 958,57         | 50 351,64         | 41 862,00         |
| <b>704199</b> | <b>Outras</b>                       | <b>412 900,30</b> | <b>435 265,18</b> | <b>459 888,81</b> |
| 7041991       | Taxas de matrícula/inscrição        | 150 890,00        | 165 424,98        | 165 490,00        |
| 70419911      | Taxas matrícula 1º ciclo            | 89 790,00         | 91 385,00         | 87 030,00         |
| 70419912      | Taxas matrícula 2º ciclo            | 33 680,00         | 44 399,98         | 44 050,00         |
| 70419913      | Taxas matrícula internacional       | 80,00             | 0,00              | 0,00              |
| 70419914      | Outras taxas de matrícula/inscrição | 27 340,00         | 29 640,00         | 34 410,00         |

| Conta SNC-AP | Designação                                       | 2023                | 2024                | 2025                |
|--------------|--|---------------------|---------------------|---------------------|
| 7041992      | Taxas de exame                                   | 66 595,00           | 69 383,11           | 72 522,50           |
| 70419921     | Taxas exame 1º ciclo                             | 55 362,50           | 57 226,25           | 59 902,50           |
| 70419922     | Taxas exame 2º ciclo                             | 2 483,75            | 3 249,36            | 3 116,25            |
| 70419923     | Taxas de exame internacional                     | 7,50                | 15,00               | 30,00               |
| 70419924     | Outras taxas de exame                            | 8 741,25            | 8 892,50            | 9 473,75            |
| 7041993      | Taxas de melhoria de notas                       | 2 711,25            | 3 315,00            | 3 253,13            |
| 70419931     | Taxas melhoria de nota - 1º ciclo                | 2 441,25            | 2 670,00            | 2 735,63            |
| 70419932     | Taxas melhoria de nota - 2º ciclo                | 127,50              | 532,50              | 292,50              |
| 70419933     | Taxa de melhoria de nota - Internacional         | 0,00                | 15,00               | 0,00                |
| 70419934     | Outras taxas de melhoria de nota                 | 142,50              | 97,50               | 225,00              |
| 7041994      | Seguro escolar                                   | 26 890,84           | 28 174,32           | 31 424,47           |
| 7041995      | Taxa de inscrição por unidade curricular isolada | 46 265,30           | 48 729,50           | 59 270,00           |
| 7041999      | Outras taxas                                     | 119 547,91          | 120 238,27          | 127 928,71          |
| 7044         | Multas e outras penalidades                      | 54 002,84           | 68 196,84           | 72 737,19           |
| 70441        | Juros de mora                                    | 33 032,07           | 45 585,04           | 49 799,45           |
| 70449        | Outras multas e penalidades                      | 20 970,77           | 22 611,80           | 22 937,74           |
| <b>TOTAL</b> |  | <b>4 895 595,79</b> | <b>5 084 097,02</b> | <b>5 238 857,97</b> |

✚ Tabela 22: impostos, contribuições e taxas, em 2023, 2024 e 2025 (em euros)

As **vendas** ascenderam a **344 905,98€** e foram relativas a:

| Conta SNC-AP | Designação                     | 2023              | 2024              | 2025              |
|--------------|--------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 712011       | Uva                            | 7 384,48          | 5 539,26          | 925,60            |
| 712013       | Animais                        | 2 450,35          | 2 907,92          | 4 956,71          |
| 712015       | Azeite                         | 396,27            | 471,78            |                   |
| 712017       | Leite                          | 3 253,56          | 3 588,78          | 1 546,50          |
| 712018       | Outros produtos agrícolas      | 330,46            | 275,09            | 329,43            |
| 712021       | Senhas de refeição             | 142 075,85        | 173 169,70        | 173 277,50        |
| 712022       | Produtos de bar                | 119 228,50        | 126 554,65        | 153 306,75        |
| 71206        | Fardamentos e artigos pessoais |                   | 5 229,06          | 10 398,54         |
| 71299        | Outras                         | 388,23            | 263,66            | 164,95            |
| <b>TOTAL</b> |                                | <b>275 507,70</b> | <b>317 999,90</b> | <b>344 905,98</b> |

✚ Tabela 23: vendas, em 2023, 2024 e 2025 (em euros)

As **prestações de serviços e concessões** ascenderam **597 711,21€**, e decorreram do seguinte:

| Conta SNC-AP | Designação                             | 2023       | 2024       | 2025       |
|--------------|--|------------|------------|------------|
| 7202         | Serviços específicos do setor educação | 281 721,75 | 382 256,13 | 337 003,58 |
| 72021        | Ações de formação                      | 608,00     | 5 572,28   | 20 472,00  |

| Conta SNC-AP | Designação  | 2023              | 2024              | 2025              |
|--------------|---|-------------------|-------------------|-------------------|
| 72022        | Seminários e congressos                             | 5 850,00          | 61 981,85         | 13 138,83         |
| 72023        | Protocolos de colaboração                           | 195 292,75        | 225 620,29        | 225 089,33        |
| 72024        | Prestação de serviços diversos                      | 79 971,00         | 89 081,71         | 78 303,42         |
| 7205         | Concessões – Serv. alojamento e restauração         | 15 469,64         | 13 426,40         | 9 152,27          |
| 7208         | Serviços sociais, recreativos, culturais e desporto | 268 589,43        | 195 217,90        | 194 920,78        |
| 720811       | Serviços de bar                                     |                   | 49,05             |                   |
| 720812       | Serviços de refeitório                              | 6 294,35          | 770,00            | 80,00             |
| 720813       | Serviços de alojamento                              | 262 295,08        | 194 398,85        | 194 840,78        |
| 7210         | Serviços laboratoriais                              | 6 040,39          | 5 078,70          | 5 480,64          |
| 7211         | Aluguer de equipamentos                             | 3 731,06          | 1 732,08          | 1 846,46          |
|              | <b>Total</b>  | <b>575 552,27</b> | <b>597 711,21</b> | <b>548 403,73</b> |

📌 Tabela 24: prestações de serviços e concessões, em 2023, 2024 e 2025 (em euros)

As **variações no inventário** foram no montante de **18 810,59€**.

As transferências e subsídios correntes obtidos ascenderam a **28 349 516,65€** e derivaram do seguinte:

| Descrição                                   | 2023          | 2024          | 2025          |
|---|---------------|---------------|---------------|
| MECI  | 22 677 630,00 | 23 262 972,00 | 24 006 614,00 |
| Agência para o Desenvolvimento e Coesão     |               | 5 426,64      |               |
| DGES  |               | 70,00         | 14 420,00     |
| FEDER-Competitividade e Internacionalização | 661 174,62    | 155 363,93    | 47 052,33     |
| FEDER-Norte2020/2030                        |               |               | 2 059,95      |
| FEDER-Centro2020/2030                       | 135 740,60    | 143 252,07    | 312 002,89    |
| Comissão Europeia                           | 148 548,53    | 11 797,43     | 170 775,42    |
| FEDER 2030                                  |               |               | 22 362,48     |
| FSE-POCH                                    | 476 976,11    | 456 530,95    |               |
| FSE-Centro 2020/2030                        | 271 187,89    | 2 091 111,94  | 392 242,62    |
| FSE-Norte 2020/2030                         |               | 217 104,62    | 156 785,25    |
| FSE-Competitividade e Internacionalização   |               |               | 34 222,39     |
| FEOGA-Orientação/garantia                   | 42 549,35     | 14 495,71     | 26 242,82     |
| Fundo de coesão SEUR                        |               | 13 390,76     |               |
| Programa mobilidade                         | 285 159,71    | 95 848,74     | 498 070,20    |
| Administração Local                         |               | 2 320,00      |               |
| Administração Central                       | 6 716,07      | 6 446,48      |               |
| Transferências correntes entre organismos   | 298 186,44    | 681 196,49    | 645 773,75    |
| Plano de Recuperação e Resiliência          | 251 827,72    | 680 953,35    | 1 724 383,85  |
| Programa de cooperação internacional        | 35 215,60     | 346 969,03    | 281 117,36    |

| Descrição                                    | 2023                 | 2024                 | 2025                 |
|--|----------------------|----------------------|----------------------|
| Instituições sem fins lucrativos             | 13 714,75            | 6 694,72             | 4 251,34             |
| Transferências correntes entre organismos UE |                      |                      | 11 140,00            |
| <b>Total</b>                                 | <b>25 304 627,39</b> | <b>28 191 944,86</b> | <b>28 349 516,65</b> |

📌 Tabela 25: transferências e subsídios correntes obtidos, em 2023, 2024 e 2025 (em euros)

As **reversões de perdas por imparidade** ascenderam a **202 109,45€**, sendo, na sua grande maioria, decorrentes de dívidas de propinas.

Os **outros rendimentos** ascenderam a **937 194,91€**, e estiveram relacionados com:

| Descrição  | 2023                | 2024              | 2025              |
|--|---------------------|-------------------|-------------------|
| Arrendamento de espaços e aluguer de equipamentos          | 31 292,48           | 43 665,09         | 37 216,75         |
| Estudos, projetos e assistência tecnológica                |                     |                   | 19 294,20         |
| <b>Outros rendimentos suplementares</b>                    | <b>8 007,13</b>     | <b>10 728,58</b>  | <b>9 423,02</b>   |
| Compensações   | 839,15              | 2 499,03          | 1 046,07          |
| Publicações e impressos                                    | 118,87              | 109,43            | 4,72              |
| Serviço de reprografia                                     | 3 939,52            | 620,92            | 791,70            |
| Fotocópias   | 3 109,59            | 7 499,20          | 7 580,53          |
| Recuperação de contas a receber                            |                     | 1 914,96          |                   |
| <b>Outros rendimentos</b>                                  | <b>1 260 005,35</b> | <b>889 279,15</b> | <b>871 240,94</b> |
| Outros rendimentos correntes do Estado                     |                     |                   | 20,00             |
| Donativos-Instituições privadas                            | 1 200,00            | 16 440,74         | 8 323,70          |
| Donativos-Instituições públicas                            |                     | 4 000,00          | 1 000,00          |
| Donativos-Bancos   | 107 400,00          | 107 900,00        | 107 400,00        |
| Donativos-Instituições sem fins lucrativos                 |                     | 1 830,00          |                   |
| Rendimentos de capital-Indemnizações                       | 1 275,00            |                   |                   |
| Correções relativas a períodos anteriores                  | 4 921,99            |                   | 107 023,37        |
| Imputação de subsídios e transferências para investimentos | 841 726,64          | 757 091,73        | 646 661,13        |
| Restituição de impostos                                    |                     |                   | 487,50            |
| Diferenças de câmbio favoráveis na atividade operacional   |                     | 16,14             |                   |
| Outros não especificados                                   | 303 481,72          | 2 000,54          | 345,24            |
| <b>TOTAL</b>   | <b>1 299 304,96</b> | <b>945 587,78</b> | <b>937 194,91</b> |

📌 Tabela 26: outros rendimentos, em 2023, 2024 e 2025 (em euros)

## ANÁLISE PATRIMONIAL

À data de 31 de dezembro, o ativo da Instituição, no montante de **45 318 444,80€**, encontrava-se desagregado da seguinte forma:

| Descrição                         | 2023                 | 2024                 | 2025                 |
|-----------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| <b>Ativo não corrente</b>         | <b>25 299 584,31</b> | <b>25 430 027,88</b> | <b>30 919 072,47</b> |
| Ativos fixos tangíveis            | 25 105 780,05        | 25 395 223,22        | 30 907 530,28        |
| Clientes, contribuintes e utentes | -25 215,81           |                      |                      |
| Ativos intangíveis                | 219 020,07           | 34 804,66            | 11 542,19            |
| <b>Ativo corrente</b>             | <b>9 976 428,94</b>  | <b>15 392 527,20</b> | <b>14 399 372,33</b> |
| Inventários                       | 75 118,36            | 83 428,28            | 102 603,42           |
| Estado e outros entes públicos    | 109 269,53           | 461 208,56           | 1 549 098,78         |
| Clientes, contribuintes e utentes | 317 407,59           | 169 515,08           | 203 483,71           |
| Outras contas a receber           | 2 416 587,71         | 7 116 510,78         | 6 899 612,07         |
| Diferimentos                      | 241 842,27           | 274 294,26           | 211 340,12           |
| Caixa e depósitos                 | 6 816 203,48         | 7 287 570,24         | 5 433 234,23         |
| <b>TOTAL DO ATIVO</b>             | <b>35 276 013,25</b> | <b>40 822 555,08</b> | <b>45 318 444,80</b> |

✚ Tabela 27: elementos do ativo, em 2023, 2024 e 2025 (em euros)

O **património líquido da Instituição**, no montante de **30 585 456,48€**, decompõe-se da seguinte forma:

| Descrição                              | 2023                 | 2024                 | 2025                 |
|--|----------------------|----------------------|----------------------|
| Património/Capital                     | 38 819 902,12        | 38 819 902,12        | 38 819 902,12        |
| Resultados transitados                 | -21 873 741,78       | -23 747 404,72       | -23 735 611,35       |
| Outras variações no património líquido | 11 613 071,56        | 14 189 531,32        | 16 286 382,58        |
| Resultado líquido do período           | -2 060 475,86        | 11 793,37            | -785 216,87          |
| <b>TOTAL DO PATRIMÓNIO LÍQUIDO</b>     | <b>26 498 756,04</b> | <b>29 273 822,09</b> | <b>30 585 456,48</b> |

✚ Tabela 28: património líquido, em 2023, 2024 e 2025 (em euros)

| Descrição                                     | 2023                | 2024                 | 2025                 |
|---|---------------------|----------------------|----------------------|
| <b>Passivo não corrente</b>                   | <b>20 147,52</b>    | <b>57 100,82</b>     | <b>282 933,82</b>    |
| Provisões                                     | 19 935,02           |                      |                      |
| Outras contas a pagar                         | 212,50              | 57 100,82            | 282 933,82           |
| <b>Passivo corrente</b>                       | <b>8 757 109,69</b> | <b>11 491 632,17</b> | <b>14 450 054,50</b> |
| Estado e outros entes públicos                | 15 249,61           | 530 472,94           | 926 623,86           |
| Fornecedores                                  | 130 256,30          | 18 952,66            | 442 861,21           |
| Fornecedores de investimentos                 | 38 414,43           |                      | 1 749 625,52         |
| Adiantamentos de clientes, contrib. e utentes |                     | 5 964,66             | 6 121,25             |
| Outras contas a pagar                         | 3 712 669,43        | 4 261 885,13         | 4 859 693,85         |
| Diferimentos                                  | 4 860 519,92        | 6 674 356,78         | 6 465 128,81         |
| <b>TOTAL DO PASSIVO</b>                       | <b>8 777 257,21</b> | <b>11 548 732,99</b> | <b>14 732 988,32</b> |

✚ Tabela 29: elementos do passivo, em 2023, 2024 e 2025 (em euros)

## RESULTADOS

No ano de 2025, os resultados do Instituto Politécnico de Viseu, foram os seguintes:

| Descrição   | 2023                 | 2024             | 2025               |
|---|----------------------|------------------|--------------------|
| Resultados antes de depreciações e resultados financeiros | -257 522,91          | 1 714 247,07     | 691 315,88         |
| Resultados operacional (antes de resultados financeiros)  | -2 060 007,40        | 13 354,41        | -782 709,25        |
| Resultado antes de impostos                               | -2 060 475,86        | 11 793,37        | -785 216,87        |
| <b>RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO</b>                       | <b>-2 060 475,86</b> | <b>11 793,37</b> | <b>-785 216,87</b> |

Tabela 30: resultados, em 2023, 2024 e 2025 (em euros)

# ANEXO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONSOLIDADAS

## EM 31 DE DEZEMBRO 2025

### 1. IDENTIFICAÇÃO DA ENTIDADE, PERÍODO DE RELATO E REFERENCIAL CONTABILÍSTICO

#### 1.1. Entidades incluídas na consolidação

As entidades incluídas na consolidação foram o Instituto Politécnico de Viseu (IPV) e os Serviços de Ação Social do IPV (SAS), abrangidos na consolidação pela existência ou presunção de controlo. Este resulta designadamente da capacidade de estabelecer políticas financeiras e operacionais dos Serviços de Ação Social, uma vez que é ao Presidente do IPV que compete presidir o Conselho Administrativo e nomear o Administrador, que são os órgãos executivos da Instituição.

Acresce referir que a consolidação se encontra também definida nos próprios Estatutos do IPV (publicados através do Despacho Normativo n.º 12-A/2009, em 27 de março).

|   |   |
|---|---|
| <b>Designação</b>                       | Instituto Politécnico de Viseu (IPV)                            |
| <b>Sede</b>                             | Av. José Maria Vale de Andrade – Campus Politécnico de Viseu    |
| <b>NIPC</b>                             | 680 033 548   |
| <b>Código de classificação orgânica</b> | 09 1 03 81 00   |
| <b>Tutela</b>                           | Ministério da Educação, Ciência e Inovação                      |
| <b>Designação</b>                       | Serviços de Ação Social do Instituto Politécnico de Viseu (IPV) |
| <b>Sede</b>                             | Av. José Maria Vale de Andrade – Campus Politécnico de Viseu    |
| <b>NIPC</b>                             | 600 044 742   |
| <b>Código de classificação orgânica</b> | 09 1 03 82 00   |
| <b>Tutela</b>                           | Ministério da Educação, Ciência e Inovação                      |

As presentes demonstrações financeiras respeitam ao período de 01/01/2025 a 31/12/2025, e respetivos comparativos, no pressuposto da continuidade das operações, a partir dos registos contabilísticos da instituição e em conformidade com os princípios contabilísticos estabelecidos no normativo em vigor (SNC-AP).

#### 1.2. Referencial contabilístico e demonstrações financeiras

As demonstrações financeiras anexas foram preparadas no quadro das disposições em vigor em Portugal, em conformidade com o Decreto-lei n.º 192/2015, de 11 de setembro, que aprova o Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas, doravante designado por “SNC-AP” integrando a estrutura conceptual da informação financeira pública, normas de contabilidade pública e o Plano de Contas Multidimensional.

Apresenta-se no quadro seguinte a desagregação dos valores inscritos na rubrica de caixa e depósitos bancários em 31 de dezembro de 2025.

| Conta                             | 2024                | 2025                |
|-----------------------------------|---------------------|---------------------|
| Caixa                             |                     |                     |
| <b>Depósitos à ordem</b>          | <b>7 125 803,75</b> | <b>5 029 191,41</b> |
| Depósitos à ordem no Tesouro      | 6 707 208,46        | 4 785 653,71        |
| Depósitos bancários à ordem       | 418 595,29          | 243 537,70          |
| Outros depósitos                  | 161 766,49          | 404 042,82          |
| <b>Total de caixa e depósitos</b> | <b>7 287 570,24</b> | <b>5 433 234,23</b> |

Quadro 1.1 - Desagregação de caixa e depósitos, em 2024 e 2025

## 2. PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTABILÍSTICAS, ALTERAÇÕES NAS ESTIMATIVAS CONTABILÍSTICAS E ERROS

### 2.1. Principais políticas contabilísticas

As demonstrações financeiras foram preparadas no pressuposto da continuidade das operações, a partir dos registos contabilísticos da instituição e em conformidade com os princípios contabilísticos estabelecidos no normativo em vigor (SNC-AP).

Os acontecimentos ocorridos após a data de balanço que afetem o valor dos ativos e passivos existentes à sua data são considerados na preparação das demonstrações financeiras do período, sendo divulgados os eventos mais relevantes.

### 2.2. Alterações nas estimativas contabilísticas e erros

Não se aplica.

## 3. ATIVOS INTANGÍVEIS

A mensuração dos ativos intangíveis do IPV faz-se através do custo do ativo numa transação com contraprestação, isto é, através de compras.

| Rubricas   | Início do período   |                     |                       |                     | Final do Período    |                     |                       |                     |
|--|---------------------|---------------------|-----------------------|---------------------|---------------------|---------------------|-----------------------|---------------------|
|  | Quantia bruta       | Amortização         | Perdas por imparidade | Quantia escriturada | Quantia bruta       | Amortização         | Perdas por imparidade | Quantia escriturada |
| Ativos intangíveis no domínio público, património histórico e cultural |                     |                     |                       |                     |                     |                     |                       |                     |
| Ativos intangíveis em curso  | 1 793,48            |                     |                       | 1 793,48            | 1 793,48            |                     |                       | 1 793,48            |
| Goodwill   |                     |                     |                       |                     |                     |                     |                       |                     |
| Outros   |                     |                     |                       |                     |                     |                     |                       |                     |
| Programas de computador e sistemas de informação                       | 1 812 179,50        | 1 779 168,32        |                       | 33 011,18           | 1 812 179,50        | 1 802 430,79        |                       | 9 748,71            |
| Projetos de desenvolvimento  |                     |                     |                       |                     |                     |                     |                       |                     |
| Propriedade industrial e intelectual                                   |                     |                     |                       |                     |                     |                     |                       |                     |
| <b>TOTAL</b>   | <b>1 813 972,98</b> | <b>1 779 168,32</b> |                       | <b>34 804,66</b>    | <b>1 813 972,98</b> | <b>1 802 430,79</b> |                       | <b>11 542,19</b>    |

Quadro 3.1 - ativos intangíveis-variação das amortizações e perdas por imparidade acumuladas

| Rubricas  | Quantia escriturada inicial | Variações |                             |                |                         |                      |                      |                        | Quantia escriturada final |                     |
|---|-----------------------------|-----------|-----------------------------|----------------|-------------------------|----------------------|----------------------|------------------------|---------------------------|---------------------|
|   |                             | Adições   | Transf. internas à Entidade | Revalorizações | Reversões de imparidade | perdas de imparidade | Perdas de imparidade | Amortização do período |                           | Diferenças cambiais |
| Ativos intangíveis no domínio público património histórico e cultural |                             |           |                             |                |                         |                      |                      |                        |                           |                     |
| Goodwill  |                             |           |                             |                |                         |                      |                      |                        |                           |                     |
| Projetos de desenvolvimento   |                             |           |                             |                |                         |                      |                      |                        |                           |                     |
| Programas de computador e sistemas de informação                      | 33 011,18                   |           |                             |                |                         |                      | 23 262,47            |                        |                           | 9 748,71            |
| Propriedade industrial e intelectual                                  |                             |           |                             |                |                         |                      |                      |                        |                           |                     |
| Outros  |                             |           |                             |                |                         |                      |                      |                        |                           |                     |
| Ativos intangíveis em curso   | 1 793,48                    |           |                             |                |                         |                      |                      |                        |                           | 1 793,48            |
| <b>TOTAL</b>  | <b>34 804,66</b>            |           |                             |                |                         |                      | <b>23 262,47</b>     |                        |                           | <b>11 542,19</b>    |

Quadro 3.2 – Quantia escriturada e movimentos do período

#### 4. ACORDOS DE CONCESSÃO DE SERVIÇOS: CONCEDENTE

Não se aplica.

#### 5. ATIVOS FIXOS TANGÍVEIS

São mensurados pelo seu custo de aquisição ou construção, incluindo direitos de importação e impostos não dedutíveis ou reembolsáveis sobre a compra após dedução de descontos comerciais e abatimentos, e ainda quaisquer custos diretamente atribuíveis para colocar o ativo na localização e condições necessárias para o mesmo ser capaz de operar da maneira pretendida.

As depreciações são calculadas, após o início de utilização dos bens, pelo método das quotas constantes em conformidade com o período de vida útil estimado para cada grupo de bens, de acordo com as taxas máximas permitidas e previstas na Portaria n.º 671/2000 (CIBE) de 17 de abril até ao ano de 2018, sendo que a partir do ano de 2018 são utilizadas as taxas do classificador complementar 2 — Cadastro e vidas úteis dos ativos fixos tangíveis, intangíveis e propriedades de investimento, aprovado pelo Decreto-Lei n.º 192/2015, de 11 de setembro.

A informação exigida nas divulgações quanto à quantia escriturada bruta, depreciações, imparidades e a quaisquer outros movimentos ocorridos no período em ativos fixos tangíveis constam no seguinte mapa.

| Rubricas                                   | Início do período    |                             |                                      | Fim do período                      |                      |                             |                                      |                                     |
|--|----------------------|-----------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------|----------------------|-----------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------|
|  | Quantia Bruta (1)    | Depreciações Acumuladas (2) | Perdas por imparidade acumuladas (3) | Quantia Escriturada (4)=(1)-(2)-(3) | Quantia Bruta (5)    | Depreciações Acumuladas (6) | Perdas por imparidade acumuladas (7) | Quantia Escriturada (8)=(5)-(6)-(7) |
| <b>Ativos fixos em concessão</b>           |                      |                             |                                      |                                     |                      |                             |                                      |                                     |
| Terrenos e recursos naturais               |                      |                             |                                      |                                     |                      |                             |                                      |                                     |
| Edifícios e outras construções             |                      |                             |                                      |                                     |                      |                             |                                      |                                     |
| Infraestruturas                            |                      |                             |                                      |                                     |                      |                             |                                      |                                     |
| Património histórico, artístico e cultural |                      |                             |                                      |                                     |                      |                             |                                      |                                     |
| Ativos fixos em concessão em curso         |                      |                             |                                      |                                     |                      |                             |                                      |                                     |
| <b>Outros ativos fixos tangíveis</b>       |                      |                             |                                      |                                     |                      |                             |                                      |                                     |
| Terrenos e recursos naturais               | 437 584,34           |                             |                                      | 437 584,34                          | 437 584,34           |                             |                                      | 437 584,34                          |
| Edifícios e outras construções             | 37 216 226,28        | 15 799 542,92               |                                      | 21 416 683,36                       | 37 234 192,25        | 16 578 596,09               |                                      | 20 655 596,16                       |
| Equipamento básico                         | 16 007 597,29        | 14 310 875,24               |                                      | 1 696 722,05                        | 16 575 390,69        | 14 800 559,36               |                                      | 1 774 831,33                        |
| Equipamento de transporte                  | 536 098,60           | 536 098,60                  |                                      | 0,00                                | 536 098,60           | 536 098,60                  |                                      | 0,00                                |
| Equipamento administrativo                 | 5 478 763,77         | 5 235 997,53                |                                      | 242 766,24                          | 5 495 486,08         | 5 260 228,22                |                                      | 235 257,86                          |
| Equipamentos biológicos                    | 3 635,43             | 3 635,43                    |                                      | 0,00                                | 3 635,43             | 3 635,43                    |                                      | 0,00                                |
| Outros                                     | 811 159,63           | 765 414,20                  |                                      | 45 745,43                           | 822 486,87           | 772 899,14                  |                                      | 49 587,73                           |
| Ativos fixos tangíveis em curso            | 1 555 721,80         |                             |                                      | 1 555 721,80                        | 7 754 672,86         |                             |                                      | 7 754 672,86                        |
| <b>Total</b>                               | <b>62 046 787,14</b> | <b>36 651 563,92</b>        |                                      | <b>25 395 223,22</b>                | <b>68 859 547,12</b> | <b>37 952 016,84</b>        |                                      | <b>30 907 530,28</b>                |

★ Quadro 5.1 - Ativos fixos tangíveis - variação das depreciações e perdas por imparidade acumuladas

| Resumo                                    | Quantia escriturada inicial | Adições             | Transferências Internas à Entidade | Revalorizações | Reversões de perdas por imparidade | Perdas por imparidade | Depreciações do período | Diferenças cambiais | Diminuições    | Quantia escriturada final |
|---|-----------------------------|---------------------|------------------------------------|----------------|------------------------------------|-----------------------|-------------------------|---------------------|----------------|---------------------------|
| Bens de domínio público                   |                             |                     |                                    |                |                                    |                       |                         |                     |                |                           |
| Património histórico artístico e cultural |                             |                     |                                    |                |                                    |                       |                         |                     |                |                           |
| <b>Subtotal</b>                           |                             |                     |                                    |                |                                    |                       |                         |                     |                |                           |
| Ativos fixos em concessão                 |                             |                     |                                    |                |                                    |                       |                         |                     |                |                           |
| <b>Subtotal</b>                           |                             |                     |                                    |                |                                    |                       |                         |                     |                |                           |
| Outros ativos fixos tangíveis             |                             |                     |                                    |                |                                    |                       |                         |                     |                |                           |
| Terrenos e recursos naturais              | 437 584,34                  |                     |                                    |                |                                    |                       |                         |                     |                | 437 584,34                |
| Edifícios e outras construções            | 21 416 683,36               | 17 965,97           |                                    |                |                                    |                       | -779 053,17             |                     |                | 20 655 596,16             |
| Equipamento básico                        | 1 696 722,05                | 650 197,85          |                                    |                |                                    |                       | -571 412,94             |                     | -675,63        | 1 774 831,33              |
| Equipamento de transporte                 |                             |                     |                                    |                |                                    |                       |                         |                     |                | 0,00                      |
| Equipamento administrativo                | 242 766,24                  | 84 514,24           |                                    |                |                                    |                       | -92 022,62              |                     |                | 235 257,86                |
| Equipamentos biológicos                   |                             |                     |                                    |                |                                    |                       |                         |                     |                | 0,00                      |
| Outros                                    | 45 745,43                   | 12 116,23           |                                    |                |                                    |                       | -8 273,93               |                     |                | 49 587,73                 |
| Ativos fixos tangíveis em curso           | 1 555 721,80                | 6 198 951,06        |                                    |                |                                    |                       |                         |                     |                | 7 754 672,86              |
| <b>Subtotal</b>                           | <b>25 395 223,22</b>        | <b>6 963 745,35</b> |                                    |                |                                    |                       | <b>-1 450 762,66</b>    |                     | <b>-675,63</b> | <b>30 907 530,28</b>      |
| <b>Total</b>                              | <b>25 395 223,22</b>        | <b>6 963 745,35</b> |                                    |                |                                    |                       | <b>-1 450 762,66</b>    |                     | <b>-675,63</b> | <b>30 907 530,28</b>      |

📌 Quadro 5.2 - Ativos fixos tangíveis - quantia escriturada e movimentos no período

| Resumo   | ADIÇÕES  |             |        |                        |        |                    |                    |                              |        |  | Total       |
|--|----------|-------------|--------|------------------------|--------|--------------------|--------------------|------------------------------|--------|--|-------------|
|  | Internas | Compra      | Cessão | Transferência ou Troca | Doação | Dação em Pagamento | Locação Financeira | Fusão, Cisão, Reestruturação | Outras |  |             |
| <b>Terrenos e recursos naturais</b>                                |          |             |        |                        |        |                    |                    |                              |        |  |             |
| Bens de domínio público património histórico, artístico e cultural |          |             |        |                        |        |                    |                    |                              |        |  |             |
| Ativos fixos em concessão  |          |             |        |                        |        |                    |                    |                              |        |  |             |
| Outros ativos fixos tangíveis                                      |          |             |        |                        |        |                    |                    |                              |        |  |             |
| <b>Ativos fixos em concessão em curso</b>                          |          |             |        |                        |        |                    |                    |                              |        |  |             |
| Ativos fixos em concessão  |          |             |        |                        |        |                    |                    |                              |        |  |             |
| <b>Equipamento básico</b>  |          |             |        |                        |        |                    |                    |                              |        |  |             |
| Outros ativos fixos tangíveis                                      |          | 650 197,85€ |        |                        |        |                    |                    |                              |        |  | 650 197,85€ |
| <b>Equipamento transporte</b>                                      |          |             |        |                        |        |                    |                    |                              |        |  |             |
| Outros ativos fixos tangíveis                                      |          |             |        |                        |        |                    |                    |                              |        |  | 0,00€       |

| ADIÇÕES   |          |               |        |                        |        |                    |                    |                              |        |               |
|---|----------|---------------|--------|------------------------|--------|--------------------|--------------------|------------------------------|--------|---------------|
| Resumo  | Internas | Compra        | Cessão | Transferência ou Troca | Doação | Dação em Pagamento | Locação Financeira | Fusão, Cisão, Reestruturação | Outras | Total         |
| <b>Equipamento administrativo</b><br>Outros ativos fixos tangíveis  |          | 84 514,24€    |        |                        |        |                    |                    |                              |        | 84 514,24€    |
| <b>Equipamento biológico</b><br>Outros ativos fixos tangíveis   |          |               |        |                        |        |                    |                    |                              |        |               |
| <b>Ativos fixos tangíveis em curso</b><br>Outros ativos fixos tangíveis   |          | 6 198 951,06€ |        |                        |        |                    |                    |                              |        | 6 198 951,06€ |
| <b>Edifícios e outras construções</b><br>Bens de domínio público...<br>Ativos fixos em concessão<br>Outros ativos fixos tangíveis |          | 17 965,97€    |        |                        |        |                    |                    |                              |        | 17 965,97€    |
| <b>Infraestruturas</b><br>Bens de domínio público...<br>Ativos fixos em concessão   |          |               |        |                        |        |                    |                    |                              |        |               |
| <b>Património histórico artístico e cultural</b><br>Bens de domínio público...<br>Ativos fixos em concessão                       |          |               |        |                        |        |                    |                    |                              |        |               |
| <b>Outros</b><br>Bens de domínio público...<br>Outros ativos fixos tangíveis  |          | 12 116,23€    |        |                        |        |                    |                    |                              |        | 12 116,23€    |
| <b>Bens de domínio público em curso</b><br>Bens de domínio público...   |          |               |        |                        |        |                    |                    |                              |        |               |
| <b>TOTAL</b>  |          | 6 963 745,35€ |        |                        |        |                    |                    |                              |        | 6 963 745,35€ |

✚ Quadro 5.2A - Ativos fixos tangíveis - adições

| DIMINUIÇÕES   |                            |                        |                       |                              |         |         |
|---|----------------------------|------------------------|-----------------------|------------------------------|---------|---------|
| Rúbricas  | Alienação a Título Oneroso | Transferência ou Troca | Devolução ou Reversão | Fusão, Cisão, Reestruturação | Outras  | Total   |
| Bens de domínio público património histórico artístico e cultural |                            |                        |                       |                              |         |         |
| Terrenos e recursos naturais                                      |                            |                        |                       |                              |         |         |
| Edifícios e outras construções                                    |                            |                        |                       |                              |         |         |
| Infraestruturas   |                            |                        |                       |                              |         |         |
| Património histórico artístico e cultural                         |                            |                        |                       |                              |         |         |
| Outros  |                            |                        |                       |                              |         |         |
| Bens de domínio público em curso                                  |                            |                        |                       |                              |         |         |
|   | Subtotal                   |                        |                       |                              |         |         |
| Outros ativos fixos tangíveis                                     |                            |                        |                       |                              |         |         |
| Terrenos e recursos naturais                                      |                            |                        |                       |                              |         |         |
| Edifícios e outras construções                                    |                            |                        |                       |                              |         |         |
| Equipamento básico  |                            |                        |                       |                              | 675,63€ | 675,63€ |
| Equipamento de transporte   |                            |                        |                       |                              |         |         |
| Equipamento administrativo  |                            |                        |                       |                              |         |         |
| Equipamentos biológicos   |                            |                        |                       |                              |         |         |
| Outros  |                            |                        |                       |                              |         |         |
| Ativos fixos tangíveis em curso                                   |                            |                        |                       |                              |         |         |
|   | Subtotal                   |                        |                       |                              | 675,63€ | 675,63€ |
| Ativos fixos em concessão   |                            |                        |                       |                              |         |         |
| Terrenos e recursos naturais                                      |                            |                        |                       |                              |         |         |
| Edifícios e outras construções                                    |                            |                        |                       |                              |         |         |
| Infraestruturas   |                            |                        |                       |                              |         |         |
| Património histórico artístico e cultural                         |                            |                        |                       |                              |         |         |
| Ativos fixos em concessão em curso                                |                            |                        |                       |                              |         |         |
|   | Subtotal                   |                        |                       |                              |         |         |
|   | <b>TOTAL</b>               |                        |                       |                              | 675,63€ | 675,63€ |

📌 Quadro 5.2B - Ativos fixos tangíveis – Diminuições

## 6. LOCAÇÕES

Não se aplica

## 7. CUSTO DOS EMPRÉSTIMOS OBTIDOS

Não se aplica

## 8. PROPRIEDADES DE INVESTIMENTO

Não se aplica

## 9. IMPARIDADE DE ATIVOS

Os instrumentos financeiros como é exemplo dos clientes, fornecedores, contas a receber e a pagar são mensurados ao custo menos a perda por imparidade.

| Ativo (1)    | Natureza (2)                      | Quantia Bruta (3) | Imparidade Acumulada (4) | Quantia Recuperável (5)= (3)-(4) | Modelo Utilizado |                  |
|--------------|-----------------------------------|-------------------|--------------------------|----------------------------------|------------------|------------------|
|              |                                   |                   |                          |                                  | Justo valor (6)  | Valor de uso (7) |
| Corrente     | Clientes, contribuintes e utentes | 629 990,03€       | 629 990,03€              |                                  | 629 990,03€      |                  |
| <b>TOTAL</b> |                                   | 629 990,03€       | 629 990,03€              |                                  | 629 990,03€      |                  |

✚ Quadro 9.1 — Imparidade de ativos geradores de caixa e ativos não geradores de caixa

| Custo histórico (1) | Depreciação acumulada (2) | Quantia Escriturada (3) | Quantia recuperável (4) | Quantia por imparidade (5)=(3)-(4) |
|---------------------|---------------------------|-------------------------|-------------------------|------------------------------------|
| 629 990,03€         |                           | 629 990,03€             |                         | 629 990,03€                        |
|                     |                           | 629 990,03€             |                         | 629 990,03€                        |

✚ Quadro 9.2 — Imparidade de ativos geradores de caixa e ativos não geradores de caixa-Perda por imparidade

As perdas por imparidade acumuladas acima apresentadas foram constituídas tendo por base a expectativa de cobrança dos ativos em causa.

## 10. INVENTÁRIOS

Os custos de compra incluem o preço de compra, direitos de importação e outros impostos suportados pela entidade, gastos de transporte, manuseamento e outros. Os descontos e abatimentos são deduzidos na determinação dos custos de compra.

Os inventários existentes à data do balanço foram mensurados ao preço de compra, tendo sido utilizando o custo médio ponderado como método de custeio.

| Rúbrica (1)                                   | Quantia Bruta (2) | Imparidade acumulada (3) | Quantia Recuperável (4)=(2)-(3) |
|---|-------------------|--------------------------|---------------------------------|
| Mercadorias                                   | 17 069,32€        |                          | 17 069,32€                      |
| Matérias-primas, subsidiárias e de consumo    |                   |                          |                                 |
| Produtos acabados e intermédios               | 85 534,10€        |                          | 85 534,10€                      |
| Subprodutos, desperdícios, resíduos e refugos |                   |                          |                                 |
| Produtos e trabalhos em curso                 |                   |                          |                                 |
| <b>TOTAL</b>                                  | 102 603,42€       |                          | 102 603,42€                     |

✚ Quadro 10.1 — Inventários

| Rúbricas                                      | Quantia Escriturada Inicial (1) | Compras líquidas (2) | Consumos /gastos (3) | Variações nos inventários da produção (4) | Perdas por imparidade (5) | Reversões de perdas por imparidade (6) | Outras reduções de inventários (7) | Outros aumentos de inventários (8) | Quantia escriturada final (9)=(1)+(2)+(3)+(4)+(5)+(6)+(7)+(8) |
|---|---------------------------------|----------------------|----------------------|---|---------------------------|--|------------------------------------|------------------------------------|---|
| Mercadorias                                   | 11 264,77€                      | 118 781,51€          | -110 918,77€         |   |                           |  | -2 058,19€                         |                                    | 17 069,32€  |
| Matérias-primas, subsidiárias e de consumo    | 5 440,00€                       | 10 922,02€           | -16 362,02€          |   |                           |  |                                    |                                    |   |
| Produtos acabados e intermédios               | 66 723,51€                      |                      |                      | 18 810,59€                                |                           |  |                                    |                                    | 85 534,10€  |
| Subprodutos, desperdícios, resíduos e refugos |                                 |                      |                      |   |                           |  |                                    |                                    |   |
| Produtos e trabalhos em curso                 |                                 |                      |                      |   |                           |  |                                    |                                    |   |
| <b>TOTAL</b>                                  | <b>83 428,28€</b>               | <b>129 703,53€</b>   | <b>-127 280,79€</b>  | <b>18 810,59€</b>                         | <b>0,00€</b>              | <b>0,00€</b>                           | <b>-2 058,19€</b>                  | <b>0,00e</b>                       | <b>102 603,42€</b>  |

Quadro 10.2 — Inventários-Movimentos no período

## 11. AGRICULTURA

Não se aplica

## 12. CONTRATOS DE CONSTRUÇÃO

Não se aplica

## 13. RENDIMENTO DE TRANSAÇÕES COM CONTRAPRESTAÇÃO

Os rendimentos de transações com contraprestações são mensurados pelo justo valor da retribuição recebida ou a receber, que geralmente é determinado por acordo entre as partes contratantes numa base de independência.

| Tipo de transação com contraprestação | Rendimento do período reconhecido |
|---------------------------------------|-----------------------------------|
| Prestação de serviços                 | 548 403,73€                       |
| Venda de bens                         | 344 905,98€                       |
| Juros                                 |                                   |
| Royalties                             |                                   |
| Dividendos ou distribuições similares |                                   |
| Outros                                | 5 251 031,25€                     |
| <b>TOTAL</b>                          | <b>6 144 340,96€</b>              |

Quadro 13.1 — Rendimentos com contraprestação

A prestação de serviços e a venda de bens resultam da atividade desenvolvida no IPV, nomeadamente na prestação de serviços diversos, estudos, pareceres, projetos e consultadoria, protocolos de colaboração, realização de análises patológicas, serviços de enfermagem veterinária entre outros e nos SAS resultam da atividade desenvolvida de exploração das residências universitárias. A rubrica “outros” inclui essencialmente rendimentos relacionados com a atividade principal ensino superior, nomeadamente propinas, taxas, aluguer de espaços, etc.

## 14. RENDIMENTO DE TRANSAÇÕES SEM CONTRAPRESTAÇÃO

Os rendimentos de transações obtidos sem contraprestação referem-se às transferências atribuídas pelo Orçamento do Estado (OE) e destinado ao financiamento corrente das operações do IPV, bem como transferências relativas a projetos de investigação e outros.

| Tipo de transação sem<br>contraprestação                                    | Rendimento do período reconhecido em |                    | Quantias por receber |                  | Adiantamentos<br>recebidos |
|---|--------------------------------------|--------------------|----------------------|------------------|----------------------------|
|   | Resultados                           | Património líquido | Início do período    | Final do período |                            |
| Impostos diretos  |                                      |                    |                      |                  |                            |
| Impostos indiretos  |                                      |                    |                      |                  |                            |
| Contribuições para sistemas de<br>proteção social e subsistemas de<br>saúde |                                      |                    |                      |                  |                            |
| Taxas   |                                      |                    |                      |                  |                            |
| Multas e outras penalidades   |                                      |                    |                      |                  |                            |
| Transferências sem condição   | 1 119 216,00€                        |                    |                      |                  |                            |
| Transferências com condição   | 14 420,00€                           |                    |                      |                  |                            |
| Subsídios sem condição  |                                      |                    |                      |                  |                            |
| Subsídios com condição  | 16 477,10€                           |                    |                      |                  |                            |
| Legados, ofertas e doações  |                                      |                    |                      |                  |                            |
| Outros  | 27 216 236,90€                       |                    |                      |                  |                            |
| <b>TOTAL</b>  | <b>28 366 350,00€</b>                |                    |                      |                  |                            |

📌 Quadro 14.1 — Rendimentos sem contraprestação

## 15. PROVISÕES. PASSIVOS CONTINGENTES E ATIVOS CONTINGENTES

São reconhecidas provisões apenas quando a entidade tem uma obrigação presente (legal ou implícita) resultante dum acontecimento passado e é provável que para a liquidação dessa obrigação ocorra uma saída de recursos e o montante da obrigação possa ser razoavelmente estimado. As provisões são revistas na data de cada balanço e são ajustadas de modo a refletir a melhor estimativa a essa data.

Os passivos contingentes não são reconhecidos nas demonstrações financeiras, sendo divulgados sempre que a possibilidade de existir uma saída de recursos englobando benefícios económicos não seja remota. Os ativos contingentes não são reconhecidos nas demonstrações financeiras, sendo divulgados quando for provável a existência de uma entrada de recursos futuros.

As obrigações presentes que resultam de contratos onerosos são registadas e mensuradas como provisões. Existe um contrato oneroso quando a entidade é parte integrante das disposições de um contrato ou acordo, cujo cumprimento tem associado gastos que não são possíveis de evitar, os quais excedem os benefícios económicos derivados do mesmo.

## 16. EFEITOS DE ALTERAÇÕES EM TAXAS DE CÂMBIO

Não se aplica.

## 17. ACONTECIMENTOS APÓS A DATA DE RELATO

Não ocorreram outros eventos materialmente relevantes que afetem a situação patrimonial e o equilíbrio financeiro do IPV e que, conseqüentemente, devam ser objeto de ajustamento ou divulgação.

## 18. INSTRUMENTOS FINANCEIROS

Instrumento financeiro é um contrato que dá origem a um ativo financeiro numa entidade, e a um passivo financeiro ou instrumento de capital próprio noutra entidade.

Ativo financeiro é qualquer ativo que seja:

- a) dinheiro
- b) um instrumento de capital próprio de outra entidade
- c) um direito contratual:
  - de receber dinheiro ou outro ativo financeiro
  - de trocar ativos ou passivos financeiros com outra entidade em condições potencialmente favoráveis
- d) um contrato que seja ou possa ser liquidado em instrumentos de capital próprio da própria entidade e que seja:
  - um não derivado para o qual a entidade esteja, ou possa estar obrigada a receber um número variável de instrumentos de capital próprio da própria entidade
  - um derivado que seja ou possa ser liquidado de forma diferente de uma quantia fixa em dinheiro ou outro ativo financeiro por um número fixo de instrumentos de capital próprio da própria entidade

Passivo financeiro é qualquer passivo que seja:

- a) uma obrigação contratual:
  - de entregar dinheiro ou outro ativo financeiro
  - de trocar ativos ou passivos financeiros com outra entidade em condições potencialmente desfavoráveis
- b) um contrato que seja ou possa ser liquidado em instrumentos de capital próprio da própria entidade e que seja:
  - um não derivado para o qual a entidade esteja, ou possa estar obrigada a entregar um número variável de instrumentos de capital próprio da própria entidade
  - um derivado que seja ou possa ser liquidado de forma diferente de uma quantia fixa em dinheiro ou outro ativo financeiro por um número fixo de instrumentos de capital próprio da própria entidade

Instrumento de capital próprio é qualquer contrato que evidencie um interesse residual nos ativos de uma entidade após dedução de todos os seus passivos.

Os ativos e os passivos financeiros são reconhecidos no balanço quando a entidade se torna parte das correspondentes disposições contratuais.

As dívidas de clientes e de outros terceiros, incluindo empréstimos concedidos, encontram-se registadas pelo seu valor nominal (método do custo) deduzido de eventuais perdas de imparidade.

As perdas de imparidade correspondem à diferença entre a quantia inicialmente registada e o seu valor recuperável, sendo este o valor presente dos fluxos de caixa esperados, descontados à taxa efetiva, as quais são reconhecidas na demonstração dos resultados do período em que são em que são estimadas.

As contas a pagar, encontram-se registadas pelo seu valor nominal (método do custo).

Os montantes incluídos na rubrica de caixa e seus equivalentes correspondem aos valores em caixa, depósitos bancários e outros instrumentos financeiros que possam ser imediatamente mobilizáveis com risco insignificante de alteração de valor.

Os valores em caixa e depósitos bancários são registados ao custo (vide nota 1.3).

| <b>Ativos e passivos financeiros</b>               |                       |
|--|-----------------------|
| Clientes contribuintes e utentes                   | 833 473,74€           |
| Perdas por imparidades acumuladas (vide nota 9)    | -629 990,03€          |
| Outras contas a receber                            | 6 895 521,49€         |
| Estado e outros entes públicos                     | 1 549 098,78€         |
| Diferimentos                                       | 210 745,62€           |
| Caixa e Depósitos (vide nota 1.3)                  | 5 433 234,23€         |
| <b>TOTAL</b>                                       | <b>14 292 083,83€</b> |
| Estado e outros entes públicos                     | 926 623,86€           |
| Outras contas a pagar                              | 4 731 831,40€         |
| Diferimentos                                       | 6 464 924,74€         |
| Fornecedores                                       | 442 861,21€           |
| Adiantamentos de clientes, contribuintes e utentes | 6 121,25€             |
| Fornecedores de investimentos                      | 17 308,56€            |
| <b>TOTAL</b>                                       | <b>12 589 671,02€</b> |

Quadro 18.1 — Ativos e passivos financeiros

As outras contas a receber respeitam essencialmente aos montantes reconhecidos em rendimentos a receber no futuro relativos a subsídios de projetos em curso e acréscimos relacionados com os rendimentos de propinas de 2025 que serão recebidos em 2026.

As outras contas a pagar são resultantes de encargos com férias de 2025 a pagar em 2026, enquanto os outros passivos financeiros se referem a cauções recebidas dos alunos.

Quanto aos diferimentos ativos e passivos, respeitam à aplicação do princípio do acréscimo e estão essencialmente relacionados com gastos com a acreditação de cursos e seguros a imputar em períodos futuros e subsídios recebidos de projetos em curso a reconhecer também como rendimentos de períodos futuros, respetivamente.

Apresenta-se no quadro abaixo o Património Líquido e a sua variação de 2024 para 2025:

| Património Líquido                     | 31/12/2024            | 31/12/2025            |
|--|-----------------------|-----------------------|
| Património/Capital                     | 38 819 902,12€        | 38 819 902,12€        |
| Ações (quotas) próprias                |                       |                       |
| Outros instrumentos de capital próprio |                       |                       |
| Prémios de emissão                     |                       |                       |
| Reservas                               |                       |                       |
| Resultados transitados                 | -23 747 404,72€       | -23 735 611,35€       |
| Ajustamentos em ativos financeiros     |                       |                       |
| Excedentes de revalorização            |                       |                       |
| Outras variações no património líquido | 14 189 531,32€        | 16 286 382,58€        |
| Resultado líquido do período           | 11 793,37€            | -785 216,87€          |
| Dividendos que não controlam           |                       |                       |
| Interesses que não controlam           |                       |                       |
| <b>TOTAL</b>                           | <b>29 273 822,09€</b> | <b>30 585 456,48€</b> |

Quadro 18.2 — Património líquido

As variações ocorridas no período foram as seguintes:

- Aplicação do Resultado Líquido de 2024, transferido em 2025 para Resultados transitados (11 793,37€);
- Reconhecimento de subsídios ao investimento e respetiva imputação a rendimentos do período, no montante líquido de 2 096 851,26€.

## 19. BENEFÍCIOS DOS EMPREGADOS

Todos os benefícios são reconhecidos no montante em que os serviços é prestado, como um gasto e passivo, pela quantia não descontada dos benefícios dos empregados que se espera pagar em troca deste serviço.

## 20. DIVULGAÇÕES DE PARTES RELACIONADAS

Não se aplica.

## 21. RELATO POR SEGMENTOS

Não se aplica.

## 22. INTERESSES EM OUTRAS ENTIDADES

Não se aplica.

## 23. OUTRAS INFORMAÇÕES

Apresentam-se a seguir um conjunto de informações adicionais que visam aumentar a compreensão da informação financeira.

### 23.1. Fornecimentos e serviços externos

| Fornecimentos e serviços externos     | 2024                |                | 2025                |                |
|---------------------------------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|
|                                       | Valor               | Estrutura      | Valor               | Estrutura      |
| Subcontratos e concessões de serviços | 14 161,05           | 0,34%          | 14 518,57           | 0,35%          |
| Serviços especializados               | 1 568 841,75        | 38,15%         | 1 469 236,54        | 35,58%         |
| Materiais de consumo                  | 578 359,47          | 14,06%         | 601 667,67          | 14,57%         |
| Energia e fluidos                     | 707 330,88          | 17,20%         | 595 015,62          | 14,41%         |
| Deslocações, estadas e transportes    | 194 412,82          | 4,73%          | 189 365,23          | 4,59%          |
| Serviços diversos                     | 1 049 021,00        | 25,51%         | 1 259 255,86        | 30,50%         |
| <b>TOTAL</b>                          | <b>4 112 126,97</b> | <b>100,00%</b> | <b>4 129 059,49</b> | <b>100,00%</b> |

Quadro 23.1 — Fornecimentos e serviços externos

Ao nível dos subcontratos e concessões de serviços, que representam 0,35% dos fornecimentos e serviços externos, destacamos que os 14 518,57€ foram integralmente gastos com **serviços de saúde**.

No âmbito dos serviços especializados que representam 35,58% dos fornecimentos e serviços externos, destacamos que **214 789,70€** foram para **conservação e reparação** (14,6%), **306 236,00€** foram para **vigilância e segurança** (20,8%) e **646 582,15€** foram **trabalhos especializados** (44%). Ao nível dos **materiais de consumo**, destaca-se o gasto com **outros materiais de consumo** (para aulas, laboratórios, projetos, para eventos de consumo interno, bens para animais e para conservação e reparação e para refeições), que ascendeu a **483 940,88€** (80,4%). Já ao nível de **energia e fluídos**, destacamos a eletricidade cujo gasto ascendeu a **302 573,80€** (50,9%), e os combustíveis e lubrificantes, cujo gasto ascendeu a **238 708,37€** (40,1%). Já nas deslocações, estadas e transportes o valor gasto com **deslocações e estadas** ascendeu a **167 181,39€** (88,3%). No que diz respeito aos serviços diversos, os gastos mais representativos foram com **limpeza, higiene e conforto (535 139,46€)** que representou cerca de 42,5%, e os **outros serviços** no montante de **537 252,08€**, que representam 42,7% do total desta rubrica.

### 23.2. Gastos com o pessoal

O total de colaboradores, efetivos e cativos, foi de 754 profissionais, distribuídos da seguinte forma:

- Corpo docente e de investigação: 505 (2 cativos)
- Corpo técnico, especializado e de gestão : 249
  - 220 integrados no IPV (4 cativos)
  - 30 integrados nos seus Serviços de Ação Social.

Os gastos com o pessoal totalizaram o montante de **29 384 242,29€**, em conformidade com o mapa seguinte.

As remunerações com pessoal docente, não docente e dirigente representam 66,61% dos gastos com o pessoal. Os sistemas de proteção social (CGA e SS) têm um peso de 18,34% nos gastos com o pessoal.

| Gastos com pessoal   | 2024                 |                | 2025                 |                |
|--|----------------------|----------------|----------------------|----------------|
|  | Valor                | Estrutura      | Valor                | Estrutura      |
| Remunerações dos órgãos sociais e de gestão  | 1 182 467,85         | 4,24%          | 1 268 020,59         | 4,32%          |
| Remunerações pessoal docente por tempo indeterminado   | 10 868 299,40        | 38,95%         | 11 472 864,50        | 39,04%         |
| Remunerações pessoal não docente por tempo indeterminado   | 3 608 844,54         | 12,93%         | 3 871 113,98         | 13,17%         |
| Remunerações pessoal docente em regime de nomeação transitória e contrato de trabalho a termo resolutivo     | 2 357 920,59         | 8,45%          | 2 503 523,90         | 8,52%          |
| Remunerações pessoal não docente em regime de nomeação transitória e contrato de trabalho a termo resolutivo | 138 485,26           | 0,50%          | 177 171,16           | 0,60%          |
| Remunerações do pessoal não docente em comissão de serviço-dirigentes  | 236 494,04           | 0,85%          | 280 481,78           | 0,95%          |
| Pessoal em regime de contrato individual de trabalho   | 11 510,58            | 0,04%          | 5 874,30             | 0,02%          |
| Subsídio de férias   | 1 508 279,07         | 5,40%          | 1 639 307,23         | 5,58%          |
| Subsídio de Natal  | 1 416 140,52         | 5,07%          | 1 519 289,54         | 5,17%          |
| Subsídio de refeição   | 735 069,00           | 2,63%          | 730 884,00           | 2,49%          |
| Despesas de representação  | 27 764,05            | 0,10%          | 32 256,86            | 0,11%          |
| Ajudas de custo  | 126 141,42           | 0,45%          | 95 500,84            | 0,33%          |
| Caixa Geral de Aposentações (CGA)  | 3 343 846,04         | 11,98%         | 3 541 791,72         | 12,05%         |
| Segurança Social (SS)  | 1 974 953,42         | 7,08%          | 1 846 694,37         | 6,28%          |
| Acidentes no trabalho  | 716,31               | 0,00%          | 1 348,82             | 0,00%          |
| Trabalho extraordinário  | 32 704,26            | 0,12%          | 38 520,33            | 0,13%          |
| Abono para falhas  | 4 576,65             | 0,02%          | 4 280,47             | 0,01%          |
| Subsídio de trabalho noturno   | 1 344,83             | 0,00%          | 1 038,00             | 0,00%          |
| Colaboração técnica especializada  | 124 985,22           | 0,45%          | 148 235,03           | 0,50%          |
| Outros abonos variáveis  | 3 197,54             | 0,01%          | 3 629,64             | 0,01%          |
| Outros benefícios pós emprego  | 3 031,70             | 0,01%          | 3 227,70             | 0,01%          |
| Abonos devidos pela cessação de funções-indemnização   | 120 335,46           | 0,43%          | 133 065,36           | 0,45%          |
| Serviços Sociais da Administração Pública  | 8 939,70             | 0,03%          | 10 431,78            | 0,04%          |
| Remunerações por doença  |                      | 0,00%          | 2 100,77             | 0,01%          |
| Subsídios de parentalidade   | 12 431,00            | 0,04%          | 3 801,19             | 0,01%          |
| Pessoal a aguardar aposentação   | 39 140,06            | 0,14%          | 30 930,03            | 0,11%          |
| Subsídio familiar a crianças e jovens  | 15 430,72            | 0,06%          | 15 461,92            | 0,05%          |
| Outras prestações familiares   | 3 326,64             | 0,01%          | 3 396,48             | 0,01%          |
| <b>TOTAL</b>   | <b>27 906 375,87</b> | <b>100,00%</b> | <b>29 384 242,29</b> | <b>100,00%</b> |

Quadro 23.2 — Gastos com pessoal

### 23.3. Transferências e subsídios concedidos

Ao nível das transferências, verifica-se que 41,15% respeitaram a bolsiros de investigação científica no âmbito de projetos que o IPV tem aprovados, e que 26,58% foram bolsas de mobilidade no âmbito do programa Erasmus para estudos, estágios e formação.

| Transferências e subsídios concedidos | 2024              |                | 2025              |                |
|---------------------------------------|-------------------|----------------|-------------------|----------------|
|                                       | Valor             | Estrutura      | Valor             | Estrutura      |
| Resto do Mundo                        |                   | 0,00%          | 7 490,00          | 0,82%          |
| Programas IIEFP                       | 15 877,12         | 2,16%          | 6 609,07          | 0,72%          |
| Programas de mobilidade Erasmus       | 182 907,80        | 24,83%         | 244 112,53        | 26,58%         |
| Bolsas de mérito                      | 7 380,00          | 1,00%          | 73 569,17         | 8,01%          |
| Bolsas de investigação científica     | 350 965,26        | 47,65%         | 377 968,05        | 41,15%         |
| Prémios melhores alunos CGD           | 1 000,00          | 0,14%          |                   | 0,00%          |
| Prémios empreendedorismo              |                   | 0,00%          |                   | 0,00%          |
| Bolsas de formação/programas          | 20 228,00         | 2,75%          | 70 831,00         | 7,71%          |
| Estágios Profissionais - AP           |                   | 0,00%          |                   | 0,00%          |
| Bolsas de estudo - Alunos             | 73 100,54         | 9,93%          | 83 223,12         | 9,06%          |
| Associações de Estudantes             | 85 047,41         | 11,55%         | 54 610,00         | 5,95%          |
| <b>TOTAL</b>                          | <b>736 506,13</b> | <b>100,00%</b> | <b>918 412,94</b> | <b>100,00%</b> |

📌 Quadro 23.3 — Transferências e subsídios concedidos

### 23.4. Outros gastos

Neste âmbito, estão incluídas as taxas suportadas, ofertas e quebras de inventários registados no ano de 2025.

| Outros gastos                           | 2024              |                | 2025              |                |
|---|-------------------|----------------|-------------------|----------------|
|   | Valor             | Estrutura      | Valor             | Estrutura      |
| Impostos e taxas                        | 42 673,46         | 7,41%          | 51 008,00         | 27,05%         |
| Perdas em inventários                   | 2 099,62          | 0,36%          | 2 058,19          | 1,09%          |
| Gastos em investimentos não financeiros | 70,08             | 0,01%          | 675,63            | 0,36%          |
| Outros                                  | 531 068,17        | 92,21%         | 134 862,10        | 71,51%         |
| <b>TOTAL</b>                            | <b>575 911,33</b> | <b>100,00%</b> | <b>188 603,92</b> | <b>100,00%</b> |

📌 Quadro 23.4 — Outros gastos

### 23.5. Imparidades de dívidas a receber (perdas/reversões)

| Perdas e reversões de perdas por imparidade | 2024              |                   |                  | 2025              |                   |                 |
|---|-------------------|-------------------|------------------|-------------------|-------------------|-----------------|
|   | Perda             | Reversão          | Valor líq.       | Perda             | Reversão          | Valor líq.      |
| Clientes, contribuintes e utentes           | 206 407,74        | 222 101,94        | 15 694,20        | 200 883,97        | 202 109,45        | 1 225,48        |
| <b>TOTAL</b>                                | <b>206 407,74</b> | <b>222 101,94</b> | <b>15 694,20</b> | <b>200 883,97</b> | <b>202 109,45</b> | <b>1 225,48</b> |

📌 Quadro 23.5 — Imparidade de ativos geradores de caixa e ativos não geradores de caixa

### 23.6. Variações nos inventários da produção

Verificou-se uma variação positiva de rácio nascimentos/mortes de animais.

|                                      | 2024     |           | 2025      |           |
|--------------------------------------|----------|-----------|-----------|-----------|
|                                      | Valor    | Estrutura | Valor     | Estrutura |
| Variação nos inventários da produção | 9 166,40 | 100%      | 18 810,59 | 100%      |

✚ Quadro 23.6 — Variação nos inventários da produção

### 23.7. Outros rendimentos

Verificaram-se rendimentos provenientes de protocolos e parcerias no valor de 107 400,00€ e de imputação de subsídios e transferências para investimentos no valor de 646 661,13€, sendo estes os valores mais importantes desta rubrica. Além disso, foram também registadas correções relativas a períodos anteriores de 107 023,37€, principalmente decorrentes de correções de imputações a rendimentos com origem em projetos financiados.

| Rubricas   | 2024              |                | 2025              |                |
|--|-------------------|----------------|-------------------|----------------|
|  | Valor             | Estrutura      | Valor             | Estrutura      |
| Arrendamento de espaços e aluguer de equipamento           | 43 665,09         | 4,62%          | 37 216,75         | 3,97%          |
| Estudos, projetos e assistência tecnológica                |                   | 0,00%          | 19 294,20         | 2,06%          |
| Outros rendimentos suplementares                           | 10 728,58         | 1,13%          | 9 423,02          | 1,01%          |
| Outros rendimentos suplementares - compensações            | 2 499,03          | 0,26%          | 1 046,07          | 0,11%          |
| Outros rendimentos suplementares - Publicações e impressos | 109,43            | 0,01%          | 4,72              | 0,00%          |
| Outros rendimentos suplementares - Serviço de reprografia  | 620,92            | 0,07%          | 791,70            | 0,08%          |
| Outros rendimentos suplementares - Fotocópias              | 7 499,20          | 0,79%          | 7 580,53          | 0,81%          |
| Recuperação de contas a receber                            | 1 914,96          | 0,20%          |                   | 0,00%          |
| Outros rendimentos   | 889 279,15        | 94,05%         | 871 260,94        | 92,96%         |
| Outros rendimentos correntes do Estado                     |                   | 0,00%          | 20,00             | 0,00%          |
| Donativos - Instituições privadas                          | 16 440,74         | 1,74%          | 8 323,70          | 0,89%          |
| Donativos - Instituições públicas                          | 4 000,00          | 0,42%          | 1 000,00          | 0,11%          |
| Donativos - Bancos   | 107 900,00        | 11,41%         | 107 400,00        | 11,46%         |
| Instituições sem fins lucrativos                           | 1 830,00          | 0,19%          |                   | 0,00%          |
| Rendimentos de capital - Indemnizações                     |                   | 0,00%          |                   | 0,00%          |
| Correções relativas a períodos anteriores                  |                   | 0,00%          | 107 023,37        | 11,42%         |
| Imputação de subsídios e transferências para investimentos | 757 091,73        | 80,07%         | 646 661,13        | 69,00%         |
| Restituição de impostos                                    |                   | 0,00%          | 487,50            | 0,05%          |
| Diferenças de câmbio favoráveis na atividade operacional   | 16,14             | 0,00%          |                   | 0,00%          |
| Outros não especificados                                   | 2 000,54          | 0,21%          | 345,24            | 0,04%          |
| <b>TOTAL</b>   | <b>945 587,78</b> | <b>100,00%</b> | <b>937 194,91</b> | <b>100,00%</b> |

✚ Quadro 23.7 — Outros rendimentos

### 23.8. Juros e gastos similares suportados

Neste âmbito, estão incluídas as taxas e serviços bancários suportados no ano de 2025.

| Outros gastos e perdas              | 2024    |           | 2025     |           |
|-------------------------------------|---------|-----------|----------|-----------|
|                                     | Valor   | Estrutura | Valor    | Estrutura |
| Juros e gastos similares suportados | 1561,04 | 100%      | 2 507,62 | 100%      |

✦Quadro 23.8 — Juros e gastos similares suportados

### 24. DATA DE APROVAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Estas demonstrações financeiras foram aprovadas pelo Conselho Geral e autorizadas para emissão em 22 de junho de 2026.

### CONCLUSÕES

A prestação de contas consolidada efetuada deu-nos uma visão do grupo numa ótica orçamental, patrimonial e económica.

O Instituto tem feito um esforço para gerir com eficácia, eficiência e economia todos os recursos humanos, materiais e financeiros colocados à sua disposição.

A prestação de contas é acompanhada do parecer do revisor oficial de contas (PKF & Associados-SROC, Lda.).



## INSTITUTO POLITÉCNICO DE VISEU

### RELATÓRIO E PARECER DO FISCAL ÚNICO

1. No desempenho das funções que nos estão legalmente confiadas e de harmonia com o mandato que nos foi atribuído, acompanhámos a atividade do Grupo **Instituto Politécnico de Viseu** durante o exercício de 2025 e procedemos às verificações que julgámos convenientes, nomeadamente no que respeita à escrituração dos livros, registos contabilísticos e documentação de suporte, tendo obtido sempre, quer do Conselho de Gestão quer dos serviços, os esclarecimentos solicitados.
2. Acompanhámos a atividade das Entidades que compõe o Grupo durante o exercício e examinámos os documentos de prestação de contas consolidadas e o Relatório de Gestão consolidado do Conselho de Gestão que se encontra elaborado em obediência aos requisitos legais e em conformidade com os referidos documentos de prestação de contas, espelhando a situação do Grupo e aludindo às operações de maior significado. Em consequência do exame efetuado, emitimos nesta data a respetiva Certificação Legal das Contas Consolidadas, na modalidade de opinião com uma reserva e sem ênfases, cujo conteúdo se dá aqui como integralmente reproduzido.
3. Face ao exposto, e não tendo tomado conhecimento de violação da Lei e dos Estatutos, somos do parecer que a Assembleia Geral Anual aprove:
  - a) O Relatório de Gestão consolidado do Conselho de Gestão, bem como as contas consolidadas por este apresentadas, relativos ao exercício de 2025;
  - b) A proposta do Conselho de Gestão quanto à aplicação dos resultados.

Lisboa, 22 de junho de 2026

O Fiscal Único



PKF & Associados, SROC, Lda.

Sociedade de Revisores Oficiais de Contas

Representada por

Amaro André Sousa Abreu (ROC n.º 2072 / CMVM n.º 20230001)

Telefone: +351 213 182 720 | Email: info@pkf.pt | www.pkf.pt

PKF & Associados, SROC, Lda. | Avenida 5 de Outubro nº124 7º | 1050-061 Lisboa | Contribuinte n.º 504 046 683 | Capital Social €44.900 | Inscrita na OROC sob o n.º 152 e na CMVM sob o n.º 20161462

A PKF & Associados, SROC, Lda. é membro da PKF International Limited, uma rede de sociedades legalmente independentes, a qual não aceita quaisquer responsabilidades pelos atos ou omissões de qualquer sociedade ou sociedades membro.

## CERTIFICAÇÃO LEGAL DAS CONTAS

### RELATO SOBRE A AUDITORIA DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONSOLIDADAS

#### Opinião com reservas

Auditámos as demonstrações financeiras consolidadas anexas do **Instituto Politécnico de Viseu** (o Grupo), que compreendem o balanço consolidado em 31 de dezembro de 2025 (que evidencia um total de 45.318.445 euros e um total de património líquido de 30.585.456 euros, incluindo um resultado líquido negativo de 785.217 euros), a demonstração consolidada dos resultados por naturezas, a demonstração consolidada das alterações no património líquido e a demonstração consolidada dos fluxos de caixa relativas ao ano findo naquela data, e o anexo às demonstrações financeiras consolidadas que inclui um resumo das políticas contabilísticas significativas.

Em nossa opinião, exceto quanto aos possíveis efeitos da matéria referida na secção Bases para a opinião com reservas, as demonstrações financeiras consolidadas anexas apresentam de forma verdadeira e apropriada, em todos os aspetos materiais, a posição financeira consolidada do **Instituto Politécnico de Viseu** em 31 de dezembro de 2025 e o seu desempenho financeiro e fluxos de caixa consolidados relativos ao ano findo naquela data de acordo com o Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas (SNC-AP).

#### Bases para a opinião com reservas

O Património do Instituto inclui um conjunto de imóveis adquiridos em exercícios anteriores sem contraprestação ou para os quais se desconhece o custo de aquisição, não tendo sido aqueles bens mensurados pelo seu justo valor no momento da transição para o SNC-AP, conforme preconizado pela Norma de Contabilidade Pública 5. Durante o exercício de 2025, o Instituto executou um conjunto de procedimentos com vista à mensuração e registo do seu património pelo método da revalorização, os quais se encontram ainda em curso, à data de 31 de dezembro de 2025. Em resultado desta situação, não nos foi possível assegurar que a totalidade do património se encontra devidamente relevado nas Demonstrações Financeiras, sendo que tal facto não nos permite formar uma opinião sobre as rubricas de “Ativos Fixos Tangíveis”, “Outras variações no património líquido” e ainda sobre os resultados do exercício por via das depreciações e subsídios reconhecidos.

A nossa auditoria foi efetuada de acordo com as Normas Internacionais de Auditoria (ISA) e demais normas e orientações técnicas e éticas da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas. As nossas responsabilidades nos termos dessas normas estão descritas na secção *Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras* abaixo. Somos independentes do Grupo nos termos da lei e cumprimos os demais requisitos éticos nos termos do código de ética da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas.

Estamos convictos de que a prova de auditoria que obtivemos é suficiente e apropriada para proporcionar uma base para a nossa opinião com reservas.

Telefone: +351 213 182 720 | Email: info@pkf.pt | www.pkf.pt

PKF & Associados, SROC, Lda. | Avenida 5 de Outubro nº124 7º | 1050-061 Lisboa | Contribuinte n.º 504 046 683 |  
Capital Social €44.900 | Inscrita na OROC sob o n.º 152 e na CMVM sob o n.º 20161462

A PKF & Associados, SROC, Lda. é membro da PKF International Limited, uma rede de sociedades legalmente independentes, a qual não aceita quaisquer responsabilidades pelos atos ou omissões de qualquer sociedade ou sociedades membro.

## **Responsabilidades do órgão de gestão pelas demonstrações financeiras**

O órgão de gestão é responsável pela:

- preparação de demonstrações financeiras consolidadas que apresentem de forma verdadeira e apropriada a posição financeira, o desempenho financeiro e os fluxos de caixa do Grupo de acordo com o SNC-AP;
- elaboração do relatório de gestão, nos termos legais e regulamentares aplicáveis;
- criação e manutenção de um sistema de controlo interno apropriado para permitir a preparação de demonstrações financeiras isentas de distorção material devido a fraude ou a erro;
- adoção de políticas e critérios contabilísticos adequados nas circunstâncias; e
- avaliação da capacidade do Grupo de se manter em continuidade, divulgando, quando aplicável, as matérias que possam suscitar dúvidas significativas sobre a continuidade das atividades.

## **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras**

A nossa responsabilidade consiste em obter segurança razoável sobre se as demonstrações financeiras consolidadas como um todo estão isentas de distorções materiais devido a fraude ou a erro, e emitir um relatório onde conste a nossa opinião. Segurança razoável é um nível elevado de segurança mas não é uma garantia de que uma auditoria executada de acordo com as ISA detetará sempre uma distorção material quando exista. As distorções podem ter origem em fraude ou erro e são consideradas materiais se, isoladas ou conjuntamente, se possa razoavelmente esperar que influenciem decisões económicas dos utilizadores tomadas com base nessas demonstrações financeiras.

Como parte de uma auditoria de acordo com as ISA, fazemos julgamentos profissionais e mantemos ceticismo profissional durante a auditoria e também:

- identificamos e avaliamos os riscos de distorção material das demonstrações financeiras, devido a fraude ou a erro, concebemos e executamos procedimentos de auditoria que respondam a esses riscos, e obtemos prova de auditoria que seja suficiente e apropriada para proporcionar uma base para a nossa opinião. O risco de não detetar uma distorção material devido a fraude é maior do que o risco de não detetar uma distorção material devido a erro, dado que a fraude pode envolver conluio, falsificação, omissões intencionais, falsas declarações ou sobreposição ao controlo interno;
- obtemos uma compreensão do controlo interno relevante para a auditoria com o objetivo de conceber procedimentos de auditoria que sejam apropriados nas circunstâncias, mas não para expressar uma opinião sobre a eficácia do controlo interno do Grupo;
- avaliamos a adequação das políticas contabilísticas usadas e a razoabilidade das estimativas contabilísticas e respetivas divulgações feitas pelo órgão de gestão;
- concluímos sobre a apropriação do uso, pelo órgão de gestão, do pressuposto da continuidade e, com base na prova de auditoria obtida, se existe qualquer incerteza material relacionada com acontecimentos ou condições que possam suscitar dúvidas significativas sobre a capacidade do Grupo para dar continuidade às suas atividades. Se concluirmos que existe uma incerteza material, devemos chamar a atenção no nosso relatório para as divulgações relacionadas incluídas nas demonstrações financeiras consolidadas ou, caso essas divulgações não sejam adequadas, modificar a nossa opinião. As nossas conclusões são baseadas na prova de auditoria obtida até à data do nosso

relatório. Porém, acontecimentos ou condições futuras podem levar a que o Grupo descontinue as suas atividades;

- avaliamos a apresentação, estrutura e conteúdo global das demonstrações financeiras consolidadas, incluindo as divulgações, e se essas demonstrações financeiras representam as transações e acontecimentos subjacentes de forma a atingir uma apresentação apropriada;
- obtemos prova de auditoria suficiente e apropriada relativa à informação financeira das entidades ou atividades dentro do Grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras consolidadas. Somos responsáveis pela orientação, supervisão e desempenho da auditoria do Grupo e somos os responsáveis finais pela nossa opinião de auditoria; e
- comunicamos com os encarregados da governação, entre outros assuntos, o âmbito e o calendário planeado da auditoria, e as conclusões significativas da auditoria incluindo qualquer deficiência significativa de controlo interno identificado durante a auditoria.

A nossa responsabilidade inclui ainda a verificação da concordância da informação constante do relatório de gestão com as demonstrações financeiras.

## **RELATO SOBRE OUTROS REQUISITOS LEGAIS E REGULAMENTARES**

### **Sobre as demonstrações orçamentais**

Auditámos as demonstrações orçamentais anexas do Grupo que compreendem a demonstração consolidada do desempenho orçamental e a demonstração consolidada de direitos e obrigações por naturezas relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

O Órgão de gestão é responsável pela preparação e aprovação das demonstrações orçamentais no âmbito da prestação de contas do grupo. A nossa responsabilidade consiste em verificar que foram cumpridos os requisitos de contabilização e relato previstos na Norma de Contabilidade Pública (NCP) 26 do Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas.

Em nossa opinião, as demonstrações orçamentais anexas estão preparadas, em todos os aspetos materiais, de acordo com a NCP 26 do Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas.

### **Sobre o relatório de gestão**

Em nossa opinião, o relatório de gestão foi preparado de acordo com as leis e regulamentos aplicáveis em vigor e a informação nele constante é coerente com as demonstrações financeiras auditadas e demonstrações orçamentais, não tendo sido identificadas incorreções materiais.

Lisboa, 22 de junho de 2026



PKF & Associados, SROC, Lda.

Sociedade de Revisores Oficiais de Contas

Representada por

Amaro André Sousa Abreu (ROC n.º 2072 / CMVM n.º 20230001)



**ANEXOS**

## BALANÇO CONSOLIDADO DO PERÍODO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

Unidade Monetária: €

| RUBRICAS  | NOTAS   | DATAS                |                      |
|---|---------|----------------------|----------------------|
|   |         | 2025                 | 2024                 |
| <b>ATIVO</b>  |         |                      |                      |
| <b>Ativo não corrente</b>                                       |         |                      |                      |
| Ativos fixos tangíveis  | 5       | 30 907 530,28        | 25 395 223,22        |
| Propriedades de investimento                                    |         | 0,00                 | 0,00                 |
| Ativos intangíveis  | 3       | 11 542,19            | 34 804,66            |
| Ativos biológicos   |         | 0,00                 | 0,00                 |
| Participações financeiras                                       |         | 0,00                 | 0,00                 |
| Devedores por empréstimos bonificados e subsídios reembolsáveis |         | 0,00                 | 0,00                 |
| Clientes, contribuintes e utentes                               |         | 0,00                 | 0,00                 |
| Acionistas/sócios/associados                                    |         | 0,00                 | 0,00                 |
| Diferimentos  |         | 0,00                 | 0,00                 |
| Outros ativos financeiros                                       |         | 0,00                 | 0,00                 |
| Ativos por impostos diferidos                                   |         | 0,00                 | 0,00                 |
| Outras contas a receber   |         | 0,00                 | 0,00                 |
|   |         | <b>30 919 072,47</b> | <b>25 430 027,88</b> |
| <b>Ativo corrente</b>   |         |                      |                      |
| Inventários   | 10      | 102 603,42           | 83 428,28            |
| Ativos biológicos   |         | 0,00                 | 0,00                 |
| Devedores por transferências e subsídios não reembolsáveis      |         | 0,00                 | 0,00                 |
| Devedores por empréstimos bonificados e subsídios reembolsáveis |         | 0,00                 | 0,00                 |
| Clientes, contribuintes e utentes                               | 9, 18   | 203 483,71           | 169 515,08           |
| Estado e outros entes públicos                                  | 18      | 1 549 098,78         | 461 208,56           |
| Acionistas/sócios/associados                                    |         | 0,00                 | 0,00                 |
| Outras contas a receber   | 18      | 6 899 612,07         | 7 116 510,78         |
| Diferimentos  | 18      | 211 340,12           | 274 294,26           |
| Ativos financeiros detidos para negociação                      |         | 0,00                 | 0,00                 |
| Outros ativos financeiros                                       |         | 0,00                 | 0,00                 |
| Ativos não correntes detidos para venda                         |         | 0,00                 | 0,00                 |
| Caixa e depósitos   | 1,2, 18 | 5 433 234,23         | 7 287 570,24         |
|   |         | <b>14 399 372,33</b> | <b>15 392 527,20</b> |
| <b>TOTAL DO ATIVO</b>   |         | <b>45 318 444,80</b> | <b>40 822 555,08</b> |

| RUBRICAS  | NOTAS | DATAS                |                      |
|---|-------|----------------------|----------------------|
|   |       | 2025                 | 2024                 |
| <b>PATRIMÓNIO LÍQUIDO</b>                                 |       |                      |                      |
| Património/Capital  | 18    | 38 819 902,12        | 38 819 902,12        |
| Ações (quotas) próprias                                   |       | 0,00                 | 0,00                 |
| Outros instrumentos de capital próprio                    |       | 0,00                 | 0,00                 |
| Prémios de emissão  |       | 0,00                 | 0,00                 |
| Reservas  |       | 0,00                 | 0,00                 |
| Resultados transitados                                    | 18    | -23 735 611,35       | -23 747 404,72       |
| Ajustamentos em ativos financeiros                        |       | 0,00                 | 0,00                 |
| Excedentes de revalorização                               |       | 0,00                 | 0,00                 |
| Outras variações no património líquido                    | 18    | 16 286 382,58        | 14 189 531,32        |
| Resultado líquido do período                              | 18    | -785 216,87          | 11 793,37            |
| Dividendos antecipados                                    |       | 0,00                 | 0,00                 |
| Interesses que não controlam                              |       | 0,00                 | 0,00                 |
| <b>TOTAL DO PATRIMÓNIO LÍQUIDO</b>                        |       | <b>30 585 456,48</b> | <b>29 273 822,09</b> |
| <b>PASSIVO</b>  |       |                      |                      |
| <b>Passivo não corrente</b>                               |       |                      |                      |
| Provisões   | 15    | 0,00                 | 0,00                 |
| Financiamentos obtidos                                    |       | 0,00                 | 0,00                 |
| Fornecedores de investimentos                             |       | 0,00                 | 0,00                 |
| Fornecedores  |       | 0,00                 | 0,00                 |
| Responsabilidades por benefícios pós-emprego              |       | 0,00                 | 0,00                 |
| Diferimentos  |       | 0,00                 | 0,00                 |
| Passivos por impostos diferidos                           |       | 0,00                 | 0,00                 |
| Outras contas a pagar                                     | 18    | 282 933,82           | 57 100,82            |
|   |       | <b>282 933,82</b>    | <b>57 100,82</b>     |
| <b>Passivo corrente</b>                                   |       |                      |                      |
| Credores por transferências e subsídios não reembolsáveis |       | 0,00                 | 0,00                 |
| Fornecedores  | 18    | 442 861,21           | 18 952,66            |
| Adiantamentos de clientes, contribuintes e utentes        | 18    | 6 121,25             | 5 964,66             |
| Estado e outros entes públicos                            | 18    | 926 623,86           | 530 472,94           |
| Acionistas/sócios/associados                              |       | 0,00                 | 0,00                 |
| Financiamentos obtidos                                    |       | 0,00                 | 0,00                 |
| Fornecedores de investimentos                             |       | 1 749 625,52         | 0,00                 |
| Outras contas a pagar                                     | 18    | 4 859 693,85         | 4 261 885,13         |
| Diferimentos  | 18    | 6 465 128,81         | 6 674 356,78         |
| Passivos financeiros detidos para negociação              |       | 0,00                 | 0,00                 |
| Outros passivos financeiros                               |       | 0,00                 | 0,00                 |
|   |       | <b>14 450 054,50</b> | <b>11 491 632,17</b> |
| <b>TOTAL DO PASSIVO</b>                                   |       | <b>14 732 988,32</b> | <b>11 548 732,99</b> |
| <b>TOTAL DO PATRIMÓNIO LÍQUIDO E PASSIVO</b>              |       | <b>45 318 444,80</b> | <b>40 822 555,08</b> |

**DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS POR NATUREZAS CONSOLIDADA DO PERÍODO FINDO EM  
31 DE DEZEMBRO DE 2025**

Unidade Monetária: €

| RENDIMENTOS E GASTOS  | NOTAS | PERÍODOS           |                     |
|---|-------|--------------------|---------------------|
|   |       | 2025               | 2024                |
| Impostos, contribuições e taxas   | 13    | 5 238 857,97       | 5 084 097,02        |
| Vendas  | 13    | 344 905,98         | 317 999,90          |
| Prestações de serviços e concessões   | 13    | 548 403,73         | 597 711,21          |
| Transferências e subsídios correntes obtidos  | 14    | 28 349 516,65      | 28 191 944,86       |
| Rendimentos/Gastos imputados de entidades controladas, associadas a empreendimentos conjuntos |       | 0,00               | 0,00                |
| Variações nos inventários da produção   | 23.6  | 18 810,59          | 9 166,40            |
| Trabalhos para a própria entidade   |       | 0,00               | 0,00                |
| Custo das mercadorias vendidas, das matérias consumidas e dos inventários transferidos        | 10    | -127 280,79        | -117 034,00         |
| Fornecimentos e serviços externos   | 23.1  | -4 129 059,49      | -4 112 126,97       |
| Gastos com pessoal  | 23.2  | -29 384 242,29     | -27 906 375,87      |
| Transferências e subsídios concedidos   | 23.3  | -918 412,94        | -736 506,13         |
| Prestações sociais  |       | 0,00               | 0,00                |
| Imparidade de inventários e ativos biológicos (perdas/reversões)                              |       | 0,00               | 0,00                |
| Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)  | 23.5  | 1 225,48           | 15 694,20           |
| Provisões (aumentos/reduções)   |       | 0,00               | 0,00                |
| Imparidade de investimentos não depreciáveis/amortizáveis (perdas/reversões)                  |       | 0,00               | 0,00                |
| Aumentos/reduções de justo valor  |       | 0,00               | 0,00                |
| Outros rendimentos  | 23.7  | 937 194,91         | 945 587,78          |
| Outros gastos   | 23.4  | -188 603,92        | -575 911,33         |
| <b>Resultados antes de depreciações e resultados financeiros</b>                              |       | <b>691 315,88</b>  | <b>1 714 247,07</b> |
| Gastos/reversões de depreciação e amortização   | 3, 5  | -1 474 025,13      | -1 700 892,66       |
| Imparidade de investimentos depreciáveis/amortizações (perdas/reversões)                      |       | 0,00               | 0,00                |
| <b>Resultado operacional (antes de resultados financeiros)</b>                                |       | <b>-782 709,25</b> | <b>13 354,41</b>    |
| Juros e rendimentos similares obtidos   |       | 0,00               | 0,00                |
| Juros e gastos similares suportados   | 23.8  | -2 507,62          | -1 561,04           |
| <b>Resultado antes de impostos</b>  |       | <b>-785 216,87</b> | <b>11 793,37</b>    |
| Imposto sobre o rendimento  |       | 0,00               | 0,00                |
| <b>Resultado líquido do período</b>   | 18    | <b>-785 216,87</b> | <b>11 793,37</b>    |

**DEMONSTRAÇÃO CONSOLIDADA DE FLUXOS DE CAIXA, DO PERÍODO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025**

Unidade Monetária: €

| RUBRICAS  | NOTAS | PERÍODOS             |                   |
|---|-------|----------------------|-------------------|
|   |       | 2025                 | 2024              |
| <u>Fluxos de caixa das atividades operacionais</u>        |       |                      |                   |
| Recebimentos de clientes                                  |       | 4 973 604,56         | 4 647 551,41      |
| Recebimentos de contribuintes                             |       | 0,00                 | 0,00              |
| Recebimentos de transferências subsídios correntes        |       | 24 612 010,74        | 24 074 010,47     |
| Recebimentos de utentes                                   |       | 0,00                 | 0,00              |
| Pagamentos a fornecedores                                 |       | -6 631 436,40        | -6 590 365,75     |
| Pagamentos ao pessoal                                     |       | -29 029 494,23       | -27 077 491,34    |
| Pagamentos a contribuintes/utentes                        |       | 0,00                 | 0,00              |
| Pagamentos de transferências e subsídios                  |       | -133 687,79          | -159 415,26       |
| Pagamentos de prestações sociais                          |       | 0,00                 | 0,00              |
| Caixa gerada pelas operações                              |       | -6 209 003,12        | -5 105 710,47     |
| Pagamento/recebimento do imposto sobre o rendimento       |       | 0,00                 | 0,00              |
| Outros recebimentos/pagamentos                            |       | 7 929 641,18         | 5 423 684,78      |
| <b>Fluxos de caixa das atividades operacionais (a)</b>    |       | <b>1 720 638,06</b>  | <b>317 974,31</b> |
| <u>Fluxos de caixa das atividades de investimento</u>     |       |                      |                   |
| <b>Pagamentos respeitantes a:</b>                         |       |                      |                   |
| Ativos fixos tangíveis                                    |       | -6 238 474,98        | -304 972,33       |
| Ativos intangíveis  |       | 0,00                 | 0,00              |
| Propriedades de investimento                              |       | 0,00                 | 0,00              |
| Investimentos financeiros                                 |       | 0,00                 | 0,00              |
| Outros ativos   |       | 0,00                 | 0,00              |
| <b>Recebimentos provenientes de:</b>                      |       |                      |                   |
| Ativos fixos tangíveis                                    |       | 0,00                 | 0,00              |
| Ativos intangíveis  |       | 0,00                 | 0,00              |
| Propriedades de Investimento                              |       | 0,00                 | 0,00              |
| Investimentos financeiros                                 |       | 0,00                 | 0,00              |
| Outros ativos   |       | 0,00                 | 0,00              |
| Subsídios ao investimento                                 |       | 2 663 500,91         | 458 364,78        |
| Transferências de capital                                 |       | 0,00                 | 0,00              |
| Juros e rendimentos similares                             |       | 0,00                 | 0,00              |
| Dividendos  |       | 0,00                 | 0,00              |
| <b>Fluxos de caixa das atividades de investimento (b)</b> |       | <b>-3 574 974,07</b> | <b>153 392,45</b> |

| RUBRICAS   | NOTAS          | PERÍODOS             |                     |
|--|----------------|----------------------|---------------------|
|  |                | 2025                 | 2024                |
| <b>Fluxos de caixa das atividades de financiamento</b>                 |                |                      |                     |
| <b>Recebimentos provenientes de:</b>                                   |                |                      |                     |
| Financiamentos obtidos   |                | 0,00                 | 0,00                |
| Realizações de capital e de outros instrumentos de capital             |                | 0,00                 | 0,00                |
| Cobertura de prejuízos   |                | 0,00                 | 0,00                |
| Doações  |                | 0,00                 | 0,00                |
| Outras operações de financiamento                                      |                | 0,00                 | 0,00                |
| <b>Pagamentos respeitantes a:</b>                                      |                |                      |                     |
| Financiamentos obtidos   |                | 0,00                 | 0,00                |
| Juros e gastos similares   |                | 0,00                 | 0,00                |
| Dividendos   |                | 0,00                 | 0,00                |
| Reduções de capital e de outros instrumentos de capital                |                | 0,00                 | 0,00                |
| Outras operações de financiamento                                      |                | 0,00                 | 0,00                |
| <b>Fluxos de caixa das atividades de financiamento (c)</b>             |                | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>         |
| <b>Variação de caixa e seus equivalentes (a+b+c)</b>                   |                | <b>-1 854 336,01</b> | <b>471 366,76</b>   |
| <b>Efeito das diferenças de câmbio</b>                                 |                | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>         |
| <b>Caixa e seus equivalentes no início do período</b>                  |                | <b>7 287 570,24</b>  | <b>6 816 203,48</b> |
| <b>Caixa e seus equivalentes no fim do período</b>                     |                | <b>5 433 234,23</b>  | <b>7 287 570,24</b> |
| <b>CONCILIAÇÃO ENTRE CAIXA E SEUS EQUIVALENTES E SALDO DE GERÊNCIA</b> |                |                      |                     |
| <b>Caixa e seus equivalentes no início do período</b>                  |                | <b>7 287 570,24</b>  | <b>6 816 203,48</b> |
| - Equivalentes a caixa no início do período                            |                | 0,00                 | 0,00                |
| - Variações cambiais de caixa no início do período                     |                | 0,00                 | 0,00                |
| = Saldo da gerência anterior   |                | 7 287 570,24         | 6 816 203,48        |
| De execução orçamental   |                | 6 042 190,10         | 5 641 605,91        |
| De operações de tesouraria   |                | 1 245 380,14         | 1 174 050,88        |
| <b>Caixa e seus equivalentes no fim do período</b>                     | <b>1,2, 18</b> | <b>5 433 234,23</b>  | <b>7 287 570,24</b> |
| - Equivalentes de caixa no fim do período                              |                | 0,00                 | 0,00                |
| - Variações cambiais de caixa no fim do período                        |                | 0,00                 | 0,00                |
| = Saldo para a gerência seguinte                                       | <b>1,2, 18</b> | <b>5 433 234,23</b>  | <b>7 287 570,24</b> |
| De execução orçamental   |                | 4 803 334,57         | 6 042 190,10        |
| De operações de tesouraria   |                | 629 899,66           | 1 245 380,14        |

# DEMONSTRAÇÃO CONSOLIDADA DAS ALTERAÇÕES NO PATRIMÓNIO LÍQUIDO, EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

Unidade Monetária: €

| DESCRIÇÃO   | NOTAS | PATRIMÓNIO LÍQUIDO ATRIBUÍDO AOS DETENTORES DO PATRIMÓNIO LÍQUIDO DA ENTIDADE QUE CONTROLA |                         |  |                    |          |                        |                                    |                             |  |                              |               | INTERESSES QUE NÃO CONTROLAM | TOTAL DO PATRIMÓNIO LÍQUIDO |               |               |
|---|-------|--|-------------------------|--|--------------------|----------|------------------------|------------------------------------|-----------------------------|--|------------------------------|---------------|------------------------------|-----------------------------|---------------|---------------|
|   |       | CAPITAL / PATRIMÓNIO SUBSCRITO   | AÇÕES (QUOTAS) PRÓPRIAS | OUTROS INSTRUMENTOS DE CAPITAL PRÓPRIO | PRÉMIOS DE EMISSÃO | RESERVAS | RESULTADOS TRANSITADOS | AJUSTAMENTOS EM ATIVOS FINANCEIROS | EXCEDENTES DE REVALORIZAÇÃO | OUTRAS VARIações NO PATRIMÓNIO LÍQUIDO | RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO | TOTAL         |                              |                             |               |               |
| POSIÇÃO NO INÍCIO DO PERÍODO                            | (1)   | 18   | 38 819 902,12           | 0,00                                   | 0,00               | 0,00     | 0,00                   | -23 747 404,72                     | 0,00                        | 0,00                                   | 14 189 531,32                | 11 793,37     | 29 273 822,09                | 0,00                        | 29 273 822,09 |               |
| ALTERAÇÕES NO PERÍODO                                   |       |  | 0,00                    | 0,00                                   | 0,00               | 0,00     | 0,00                   | 11 793,37                          | 0,00                        | 0,00                                   | 2 096 851,26                 | -11 793,37    | 2 096 851,26                 | 0,00                        | 2 096 851,26  |               |
| Ajustamentos de transição de referencial contabilístico |       |  | 0,00                    | 0,00                                   | 0,00               | 0,00     | 0,00                   | 0,00                               | 0,00                        | 0,00                                   | 0,00                         | 0,00          | 0,00                         | 0,00                        | 0,00          |               |
| Alterações de políticas contabilísticas                 |       |  | 0,00                    | 0,00                                   | 0,00               | 0,00     | 0,00                   | 0,00                               | 0,00                        | 0,00                                   | 0,00                         | 0,00          | 0,00                         | 0,00                        | 0,00          |               |
| Correção de erros materiais                             |       | 18   | 0,00                    | 0,00                                   | 0,00               | 0,00     | 0,00                   | 0,00                               | 0,00                        | 0,00                                   | 0,00                         | 0,00          | 0,00                         | 0,00                        | 0,00          |               |
| Diferenças de conversão de demonstrações financeiras    |       |  | 0,00                    | 0,00                                   | 0,00               | 0,00     | 0,00                   | 0,00                               | 0,00                        | 0,00                                   | 0,00                         | 0,00          | 0,00                         | 0,00                        | 0,00          |               |
| Realização de excedentes de revalorização               |       |  | 0,00                    | 0,00                                   | 0,00               | 0,00     | 0,00                   | 0,00                               | 0,00                        | 0,00                                   | 0,00                         | 0,00          | 0,00                         | 0,00                        | 0,00          |               |
| Excedentes de revalorização e respetivas variações      |       |  | 0,00                    | 0,00                                   | 0,00               | 0,00     | 0,00                   | 0,00                               | 0,00                        | 0,00                                   | 0,00                         | 0,00          | 0,00                         | 0,00                        | 0,00          |               |
| Transferências e subsídios de capital                   |       |  | 0,00                    | 0,00                                   | 0,00               | 0,00     | 0,00                   | 0,00                               | 0,00                        | 0,00                                   | -16 477,10                   | 0,00          | -16 477,10                   | 0,00                        | -16 477,10    |               |
| Outras alterações reconhecidas no Património Líquido    |       | 18   | 0,00                    | 0,00                                   | 0,00               | 0,00     | 0,00                   | 11 793,37                          | 0,00                        | 0,00                                   | 2 113 328,36                 | -11 793,37    | 2 113 328,36                 | 0,00                        | 2 113 328,36  |               |
|   |       | (2)  | 0,00                    | 0,00                                   | 0,00               | 0,00     | 0,00                   | 11 793,37                          | 0,00                        | 0,00                                   | 2 096 851,26                 | -11 793,37    | 2 096 851,26                 | 0,00                        | 2 096 851,26  |               |
| RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO                            |       | (3)  |                         |  |                    |          |                        |                                    |                             |  |                              | -785 216,87   | -785 216,87                  | 0,00                        | -785 216,87   |               |
| RESULTADO INTEGRAL                                      |       | (4)=(2)+(3)  |                         |  |                    |          |                        |                                    |                             |  |                              | -797 010,24   | 1 311 634,39                 | 0,00                        | 1 311 634,39  |               |
|   |       |  | 0,00                    | 0,00                                   | 0,00               | 0,00     | 0,00                   | 0,00                               | 0,00                        | 0,00                                   | 0,00                         | 0,00          | 0,00                         | 0,00                        | 0,00          |               |
| OPERAÇÕES COM DETENTORES DE CAPITAL NO PERÍODO          |       |  | 0,00                    | 0,00                                   | 0,00               | 0,00     | 0,00                   | 0,00                               | 0,00                        | 0,00                                   | 0,00                         | 0,00          | 0,00                         | 0,00                        | 0,00          |               |
| Subscrições de capital/património                       |       |  | 0,00                    | 0,00                                   | 0,00               | 0,00     | 0,00                   | 0,00                               | 0,00                        | 0,00                                   | 0,00                         | 0,00          | 0,00                         | 0,00                        | 0,00          |               |
| Subscrições de prémios de emissão                       |       |  | 0,00                    | 0,00                                   | 0,00               | 0,00     | 0,00                   | 0,00                               | 0,00                        | 0,00                                   | 0,00                         | 0,00          | 0,00                         | 0,00                        | 0,00          |               |
| Entradas para cobertura de perdas                       |       |  | 0,00                    | 0,00                                   | 0,00               | 0,00     | 0,00                   | 0,00                               | 0,00                        | 0,00                                   | 0,00                         | 0,00          | 0,00                         | 0,00                        | 0,00          |               |
| Outras operações  |       |  | 0,00                    | 0,00                                   | 0,00               | 0,00     | 0,00                   | 0,00                               | 0,00                        | 0,00                                   | 0,00                         | 0,00          | 0,00                         | 0,00                        | 0,00          |               |
|   |       | (5)  | 0,00                    | 0,00                                   | 0,00               | 0,00     | 0,00                   | 0,00                               | 0,00                        | 0,00                                   | 0,00                         | 0,00          | 0,00                         | 0,00                        | 0,00          |               |
| POSIÇÃO NO FIM DO PERÍODO                               |       | (6)=(1)+(2)+(3)+(5)  | 18                      | 38 819 902,12                          | 0,00               | 0,00     | 0,00                   | 0,00                               | -23 735 611,35              | 0,00                                   | 0,00                         | 16 286 382,58 | -785 216,87                  | 30 585 456,48               | 0,00          | 30 585 456,48 |

## DEMONSTRAÇÃO CONSOLIDADA DO DESEMPENHO ORÇAMENTAL

Unidade Monetária: €

| RUBRICA  | RECEBIMENTOS  | 2025                 | 2024                 |
|----------|---|----------------------|----------------------|
|          | <b>Saldo de gerência anterior</b>                                     | 7 287 570,24         | 6 816 203,48         |
|          | Operações orçamentais [1]   | 6 042 190,10         | 5 641 605,91         |
|          | Devolução do saldo oper. orçamentais                                  | 0,00                 | 546,69               |
|          | Recebimento do saldo devolvido por terceiras entidades                | 0,00                 | 0,00                 |
|          | Operações de tesouraria [A]   | 1 245 380,14         | 1 174 050,88         |
|          | <b>Receita corrente</b>   | <b>35 358 639,52</b> | <b>33 167 798,63</b> |
| R1       | Receita fiscal  | 0,00                 | 0,00                 |
| R1.1     | Impostos diretos  | 0,00                 | 0,00                 |
| R1.2     | Impostos indiretos  | 0,00                 | 0,00                 |
| R2       | Contribuições para sistemas de proteção social e subsistemas de saúde | 0,00                 | 0,00                 |
| R3       | Taxas, multas e outras penalidades                                    | 5 210 398,25         | 5 094 468,15         |
| R4       | Rendimentos de propriedade  | 0,00                 | 0,00                 |
| R5       | Transferências e subsídios correntes                                  | 29 067 365,99        | 27 107 450,60        |
| R5.1     | Transferências correntes  | 29 067 365,99        | 27 107 450,60        |
| R5.1.1   | Administrações Públicas   | 26 339 947,61        | 24 660 966,48        |
| R5.1.1.1 | Administração Central - Estado Português                              | 25 150 383,38        | 23 862 387,09        |
| R5.1.1.2 | Administração Central - Outras entidades                              | 1 188 564,23         | 796 259,39           |
| R5.1.1.3 | Segurança Social  | 0,00                 | 0,00                 |
| R5.1.1.4 | Administração Regional  | 0,00                 | 0,00                 |
| R5.1.1.5 | Administração Local   | 1 000,00             | 2 320,00             |
| R5.1.2   | Exterior - U E  | 2 600 870,42         | 2 249 584,88         |
| R5.1.3   | Outras  | 126 547,96           | 196 899,24           |
| R5.2     | Subsídios correntes   | 0,00                 | 0,00                 |
| R6       | Venda de bens e serviços  | 1 075 846,29         | 965 375,33           |
| R7       | Outras receitas correntes   | 5 028,99             | 504,55               |

| RUBRICA  | PAGAMENTOS                               | 2025                 | 2024                 |
|----------|--|----------------------|----------------------|
|          | <b>Despesa corrente</b>                  | <b>33 801 172,73</b> | <b>32 383 105,32</b> |
| D1       | Despesas com o pessoal                   | 28 768 827,12        | 27 051 619,74        |
| D1.1     | Remunerações certas e permanentes        | 23 032 988,25        | 21 609 967,93        |
| D1.2     | Abonos variáveis ou eventuais            | 413 791,75           | 403 387,23           |
| D1.3     | Segurança Social                         | 5 322 047,12         | 5 038 264,58         |
| D2       | Aquisição de bens e serviços             | 3 943 900,18         | 4 373 039,06         |
| D3       | Juros e outros encargos                  | 49 376,97            | 46 367,96            |
| D4       | Transferências e subsídios correntes     | 897 017,71           | 740 723,65           |
| D4.1     | Transferências Correntes                 | 897 017,71           | 740 723,65           |
| D4.1.1   | Administrações Públicas                  | 0,00                 | 0,00                 |
| D4.1.1.1 | Administração Central - Estado           | 0,00                 | 0,00                 |
| D4.1.1.2 | Administração Central - Outras entidades | 0,00                 | 0,00                 |
| D4.1.1.3 | Segurança Social                         | 0,00                 | 0,00                 |
| D4.1.1.4 | Administração Regional                   | 0,00                 | 0,00                 |
| D4.1.1.5 | Administração Local                      | 0,00                 | 0,00                 |
| D4.1.2   | Entidades do setor não lucrativo         | 47 870,00            | 85 047,41            |
| D4.1.3   | Famílias                                 | 841 657,71           | 655 676,24           |
| D4.1.4   | Outras                                   | 7 490,00             | 0,00                 |
| D4.2     | Subsídios correntes                      | 0,00                 | 0,00                 |
| D5       | Outras despesas correntes                | 142 050,75           | 171 354,91           |

| RUBRICA  | RECEBIMENTOS                             | 2025                 | 2024                 |
|----------|--|----------------------|----------------------|
|          | <b>Receita de capital</b>                | <b>3 675 421,08</b>  | <b>1 611 648,16</b>  |
| R8       | Venda de bens de investimento            | 0,00                 | 0,00                 |
| R9       | Transferências e subsídios de capital    | 3 675 421,08         | 1 611 648,16         |
| R9.1     | Transferências de capital                | 3 675 421,08         | 1 611 648,16         |
| R9.1.1   | Administrações Públicas                  | 3 675 421,08         | 1 332 090,97         |
| R9.1.1.1 | Administração Central - Estado Português | 3 394 687,30         | 66 226,87            |
| R9.1.1.2 | Administração Central - Outras Entidades | 280 733,78           | 1 265 864,10         |
| R9.1.1.3 | Segurança Social                         | 0,00                 | 0,00                 |
| R9.1.1.4 | Administração Regional                   | 0,00                 | 0,00                 |
| R9.1.1.5 | Administração Local                      | 0,00                 | 0,00                 |
| R9.1.2   | Exterior - U E                           | 0,00                 | 279 557,19           |
| R9.1.3   | Outras                                   | 0,00                 | 0,00                 |
| R9.2     | Subsídios de capital                     | 0,00                 | 0,00                 |
| R10      | Outras receitas de capital               | 0,00                 | 0,00                 |
| R11      | Reposições não abatidas aos pagamentos   | 3 298,25             | 5 321,10             |
|          | <b>Receita efetiva [2]</b>               | <b>39 037 358,85</b> | <b>34 784 767,89</b> |
|          | <b>Receita não efetiva [3]</b>           | <b>131 050,64</b>    | <b>66 358,94</b>     |
| R12      | Receita com ativos financeiros           | 0,00                 | 0,00                 |
| R13      | Receita com passivos financeiros         | 131 050,64           | 66 358,94            |
|          | <b>Soma [4]=[1]+[2]+[3]</b>              | <b>45 210 599,59</b> | <b>40 492 732,74</b> |
|          | <b>Operações de tesouraria [B]</b>       | <b>1 387 161,68</b>  | <b>1 792 788,63</b>  |

| RUBRICA  | PAGAMENTOS                               | 2025                 | 2024                 |
|----------|--|----------------------|----------------------|
|          | <b>Despesa de capital</b>                | <b>6 606 092,29</b>  | <b>2 067 437,32</b>  |
| D6       | Aquisição de bens de capital             | 6 606 092,29         | 2 067 437,32         |
| D7       | Transferências e subsídios de capital    | 0,00                 | 0,00                 |
| D7.1     | Transferências de capital                | 0,00                 | 0,00                 |
| D7.1.1   | Administrações Públicas                  | 0,00                 | 0,00                 |
| D7.1.1.1 | Administração Central - Estado Português | 0,00                 | 0,00                 |
| D7.1.1.2 | Administração Central - Outras entidades | 0,00                 | 0,00                 |
| D7.1.1.3 | Segurança Social                         | 0,00                 | 0,00                 |
| D7.1.1.4 | Administração regional                   | 0,00                 | 0,00                 |
| D7.1.1.5 | Administração local                      | 0,00                 | 0,00                 |
| D7.1.2   | Entidades do setor não lucrativo         | 0,00                 | 0,00                 |
| D7.1.3   | Famílias                                 | 0,00                 | 0,00                 |
| D7.1.4   | Outras                                   | 0,00                 | 0,00                 |
| D7.2     | Subsídios de capital                     | 0,00                 | 0,00                 |
| D8       | Outras despesas de capital               | 0,00                 | 0,00                 |
|          | <b>Despesa efetiva [5]</b>               | <b>40 407 265,02</b> | <b>34 450 542,64</b> |
|          | <b>Despesa não efetiva [6]</b>           | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          |
| D9       | Despesa com ativos financeiros           | 0,00                 | 0,00                 |
| D10      | Despesa com passivos financeiros         | 0,00                 | 0,00                 |
|          | <b>Soma [7]=[5]+[6]</b>                  | <b>40 407 265,02</b> | <b>34 450 542,64</b> |
|          | <b>Operações de tesouraria [C]</b>       | <b>2 002 642,16</b>  | <b>1 721 459,37</b>  |
|          | <b>Saldo para a gerência seguinte</b>    | <b>5 433 234,23</b>  | <b>7 287 570,24</b>  |
|          | Operações orçamentais [8]=[4]-[7]        | 4 803 334,57         | 6 042 190,10         |
|          | Operações de tesouraria [D]=[A]+[B]-[C]  | 629 899,66           | 1 245 380,14         |
|          | <b>Saldo global [2]-[5]</b>              | <b>-1 369 906,17</b> | <b>334 225,25</b>    |
|          | Despesa primária                         | 40 357 888,05        | 34 404 174,68        |
|          | Saldo corrente                           | 1 557 466,79         | 784 693,31           |
|          | Saldo de capital                         | -2 930 671,21        | -455 789,16          |
|          | Saldo primário                           | -1 320 529,20        | 380 593,21           |
|          | Receita total [1]+[2]+[3]                | 45 210 599,59        | 40 492 732,74        |
|          | Despesa total [5]+[6]                    | 40 407 265,02        | 34 450 542,64        |

## DEMONSTRAÇÃO CONSOLIDADA DE DIREITOS E OBRIGAÇÕES POR NATUREZA

Unidade Monetária: €

| RUBRICA  | LIQUIDAÇÕES   | 2025                 | 2024                 |
|----------|---|----------------------|----------------------|
|          | <b>Receita corrente</b>   | <b>35 380 987,96</b> | <b>33 235 605,00</b> |
| R1       | Receita fiscal  | 0,00                 | 0,00                 |
| R1.1     | Impostos diretos  | 0,00                 | 0,00                 |
| R1.2     | Impostos indiretos  | 0,00                 | 0,00                 |
| R2       | Contribuições para sistemas de proteção social e subsistemas de saúde | 0,00                 | 0,00                 |
| R3       | Taxas, multas e outras penalidades                                    | 5 206 695,77         | 5 096 064,00         |
| R4       | Rendimentos de propriedade  | 0,00                 | 0,00                 |
| R5       | Transferências e subsídios correntes                                  | 29 167 245,60        | 27 119 151,39        |
| R5.1     | Transferências correntes  | 29 167 245,60        | 27 119 151,39        |
| R5.1.1   | Administrações Públicas   | 26 328 146,82        | 24 672 767,27        |
| R5.1.1.1 | Administração Central - Estado Português                              | 24 019 179,00        | 23 862 387,09        |
| R5.1.1.2 | Administração Central - Outras entidades                              | 2 307 967,82         | 808 060,18           |
| R5.1.1.3 | Segurança Social  | 0,00                 | 0,00                 |
| R5.1.1.4 | Administração Regional  | 0,00                 | 0,00                 |
| R5.1.1.5 | Administração Local   | 1 000,00             | 2 320,00             |
| R5.1.2   | Exterior - UE   | 2 603 050,82         | 2 249 584,88         |
| R5.1.3   | Outras  | 236 047,96           | 196 799,24           |
| R5.2     | Subsídios correntes   | 0,00                 | 0,00                 |
| R6       | Venda de bens e serviços  | 1 002 017,60         | 1 019 885,06         |
| R7       | Outras receitas correntes   | 5 028,99             | 504,55               |

| RUBRICA  | OBRIGAÇÕES                               | 2025                 | 2024                 |
|----------|--|----------------------|----------------------|
|          | <b>Despesa corrente</b>                  | <b>35 169 616,90</b> | <b>32 896 875,25</b> |
| D1       | Despesas com o pessoal                   | 29 677 536,93        | 27 561 303,78        |
| D1.1     | Remunerações certas e permanentes        | 23 531 965,67        | 21 974 693,32        |
| D1.2     | Abonos variáveis ou eventuais            | 432 396,98           | 404 331,45           |
| D1.3     | Segurança Social                         | 5 713 174,28         | 5 182 279,01         |
| D2       | Aquisição de bens e serviços             | 4 395 716,78         | 4 377 124,95         |
| D3       | Juros e outros encargos                  | 49 406,73            | 46 367,96            |
| D4       | Transferências e subsídios correntes     | 904 905,71           | 740 723,65           |
| D4.1     | Transferências correntes                 | 904 905,71           | 740 723,65           |
| D4.1.1   | Administrações Públicas                  | 0,00                 | 0,00                 |
| D4.1.1.1 | Administração Central - Estado Português | 0,00                 | 0,00                 |
| D4.1.1.2 | Administração Central - Outras entidades | 0,00                 | 0,00                 |
| D4.1.1.3 | Segurança Social                         | 0,00                 | 0,00                 |
| D4.1.1.4 | Administração Regional                   | 0,00                 | 0,00                 |
| D4.1.1.5 | Administração Local                      | 0,00                 | 0,00                 |
| D4.1.2   | Entidades do setor não lucrativo         | 47 870,00            | 85 047,41            |
| D4.1.3   | Famílias                                 | 849 545,71           | 655 676,24           |
| D4.1.4   | Outras                                   | 7 490,00             | 0,00                 |
| D4.2     | Subsídios correntes                      | 0,00                 | 0,00                 |
| D5       | Outras despesas correntes                | 142 050,75           | 171 354,91           |

| RUBRICA  | LIQUIDAÇÕES                              | 2025                 | 2024                 |
|----------|--|----------------------|----------------------|
|          | <b>Receita de capital</b>                | <b>3 675 421,08</b>  | <b>1 611 648,16</b>  |
| R8       | Venda de bens de investimento            | 0,00                 | 0,00                 |
| R9       | Transferências e subsídios de capital    | 3 675 421,08         | 1 611 648,16         |
| R9.1     | Transferências de capital                | 3 675 421,08         | 1 611 648,16         |
| R9.1.1   | Administrações Públicas                  | 3 675 421,08         | 1 332 090,97         |
| R9.1.1.1 | Administração Central - Estado Português | 0,00                 | 66 226,87            |
| R9.1.1.2 | Administração Central - Outras entidades | 3 675 421,08         | 1 265 864,10         |
| R9.1.1.3 | Segurança Social                         | 0,00                 | 0,00                 |
| R9.1.1.4 | Administração Regional                   | 0,00                 | 0,00                 |
| R9.1.1.5 | Administração Local                      | 0,00                 | 0,00                 |
| R9.1.2   | Exterior - UE                            | 0,00                 | 279 557,19           |
| R9.1.3   | Outras                                   | 0,00                 | 0,00                 |
| R9.2     | Subsídios de capital                     | 0,00                 | 0,00                 |
| R10      | Outras receitas de capital               | 0,00                 | 0,00                 |
| R11      | Reposições não abatidas aos pagamentos   | 3 298,25             | 5 321,10             |
|          | <b>Receita efetiva [1]</b>               | <b>39 059 707,29</b> | <b>34 852 574,26</b> |
|          | <b>Receita não efetiva [2]</b>           | <b>131 050,64</b>    | <b>66 358,94</b>     |
| R12      | Receita com ativos financeiros           | 0,00                 | 0,00                 |
| R13      | Receita com passivos financeiros         | 131 050,64           | 66 358,94            |
|          | <b>Receita total [3]=[1]+[2]</b>         | <b>39 190 757,93</b> | <b>34 918 933,20</b> |

| RUBRICA  | OBRIGAÇÕES                               | 2025                 | 2024                 |
|----------|--|----------------------|----------------------|
|          | <b>Despesa de capital</b>                | <b>8 352 643,22</b>  | <b>2 067 437,32</b>  |
| D6       | Aquisição de bens e capital              | 8 352 643,22         | 2 067 437,32         |
| D7       | Transferência e subsídios de capital     | 0,00                 | 0,00                 |
| D7.1     | Transferências de capital                | 0,00                 | 0,00                 |
| D7.1.1   | Administrações Públicas                  | 0,00                 | 0,00                 |
| D7.1.1.1 | Administração Central - Estado Português | 0,00                 | 0,00                 |
| D7.1.1.2 | Administração Central - Outras entidades | 0,00                 | 0,00                 |
| D7.1.1.3 | Segurança Social                         | 0,00                 | 0,00                 |
| D7.1.1.4 | Administração Regional                   | 0,00                 | 0,00                 |
| D7.1.1.5 | Administração Local                      | 0,00                 | 0,00                 |
| D7.1.2   | Entidades do setor não lucrativo         | 0,00                 | 0,00                 |
| D7.1.3   | Famílias                                 | 0,00                 | 0,00                 |
| D7.1.4   | Outras                                   | 0,00                 | 0,00                 |
| D7.2     | Subsídios de capital                     | 0,00                 | 0,00                 |
| D8       | Outras despesas de capital               | 0,00                 | 0,00                 |
|          | <b>Despesa efetiva [4]</b>               | <b>43 522 260,12</b> | <b>34 964 312,57</b> |
|          | <b>Despesa não efetiva [5]</b>           | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          |
| D9       | Despesa com ativos financeiros           | 0,00                 | 0,00                 |
| D10      | Despesa com passivos financeiros         | 0,00                 | 0,00                 |
|          | <b>Despesa total [6]=[4]+[5]</b>         | <b>43 522 260,12</b> | <b>34 964 312,57</b> |



**DO IPV VÊ-SE O MUNDO!**

**eunice**  
EUROPEAN  
UNIVERSITY



**Politécnico  
de Viseu**

Instituto  
Politécnico  
Polytechnic  
University  
Viseu